

# Konzernbericht 2020



Landschaftliche Brandkasse Hannover

# Unternehmen im VGH Verbund

Brandkassenausschuss der Landschaftlichen Brandkasse Hannover  
 35 Vertreter der Landschaften  
 8 Vertreter des Sparkassenverbands Niedersachsen (kooptierte Mitglieder)  
 3 Vertreter der Region Oldenburg (kooptierte Mitglieder)  
 Der Präsident der Landwirtschaftskammer Niedersachsen (kooptiertes Mitglied)  
 Der Präsident des Landvolks Niedersachsen - Landesbauernverband e. V. (kooptiertes Mitglied)



Landschaftliche Brandkasse Hannover



\* Trägerschaft beruht zur Hälfte auf schuldrechtlichem Vertrag

# Konzernbericht 2020



Landschaftliche Brandkasse Hannover



# Inhalt

	Gremien
7	Brandkassenausschuss (Trägerversammlung)
10	Aufsichtsrat
13	Vorstand, Direktoren und Treuhänder
14	Sparkassenbeirat der VGH
16	Lagebericht
	Konzernjahresabschluss
47	Jahresbilanz
50	Gewinn- und Verlustrechnung
53	Anhang
69	Kapitalflussrechnung
70	Konzerneigenkapitalspiegel
72	Bestätigungsvermerk
81	Bericht des Aufsichtsrats
82	Corporate Governance Bericht



# Brandkassenausschuss (Trägerversammlung) der Landschaftlichen Brandkasse Hannover

Ralf Meister  
Landesbischof der Evangelisch-lutherischen  
Landeskirche Hannovers, Abt zu Loccum,  
Präsident der Calenberg-Grubenhagenschen  
Landschaft, Hannover  
Vorsitzender  
seit 23.10.2020

D. Horst Hirschler  
Landesbischof i. R., Abt zu Loccum i. R.,  
Präsident i. R. der Calenberg-Gruben-  
hagenschen Landschaft, Rehburg-Loccum  
Vorsitzender  
bis 5.9.2020

Friedrich v. Lenthe  
Rechtsanwalt und Notar, Landwirt,  
Präs. Landschaftsrat der Calenberg-  
Grubenhagenschen Landschaft,  
Obergut Lenthe, Gehrden  
stellv. Vorsitzender

Henning von Bar  
Rechtsanwalt, Notar und Steuerberater,  
Präsident der Landschaft des ehemaligen  
Fürstentums Osnabrück, Levern/Stemwede

Werner von Behr  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Präsident a. D.  
der Hoya-Diepholz'schen Landschaft,  
Rittergut Hoya, Hoya  
bis 26.2.2020

Andreas Graf v. Bernstorff  
Rechtsanwalt, Notar a. D.,  
Land- und Ritterschaftssyndikus, Celle

Heinrich Blanke  
Bürgermeister a. D., Grasberg

Wilken v. Bothmer  
Forstassessor, Landwirt, Präs. Landschaftsrat  
der Landschaft des vormaligen Fürstentums  
Lüneburg, Rittergut Bothmer, Schwarmstedt

Hermann Bröring  
Landrat a. D., Präsident der  
Emsländischen Landschaft e. V., Lingen  
bis 22.4.2021

Marc-André Burgdorf  
Landrat, Meppen  
seit 22.4.2021

Johann v. d. Decken  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Deckenhausen,  
Krummendeich

Rolf-Axel Eberhardt  
Bürgermeister, Landschaftsrat, Wunstorf

Rainer Fabel  
Landwirt, Landschaftsrat, Suhlendorf

Uwe Fietzek  
Landrat, Nordhorn

Jobst-Hilmar von Garmissen  
Präs. Landschaftsrat der Landschaft des  
vormaligen Fürstentums Hildesheim,  
Rittergut Friedrichshausen,  
Sievershausen/Dassel

Dr. Leo Götz v. Olenhusen  
Rechtsanwalt, Landschaftsrat,  
Rittergut Olenhusen, Olenhusen

Wolfgang Griesert  
Oberbürgermeister, Landschaftsrat,  
Osnabrück

Dietrich Freiherr v. Hake  
Rechtsanwalt und Notar, Landschaftsrat,  
Rittergut Ohr, Emmerthal

Sönke Hartlef  
Bürgermeister, Landschaftsrat, Stade  
seit 21.9.2020

August Kappey  
Landwirt, Landschaftsrat,  
Negenborn/Einbeck

Lothar Koch  
Landschaftsrat, Duderstadt

Heinrich Kruse  
Landwirt, Bürgermeister,  
Nendorf/Stolzenau

Martin Lüking  
Landwirt, Landschaftsrat,  
Sonnenborstel/Steimbke

Heinrich Machtens  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Harsum

Ulrich Mädge  
Oberbürgermeister, Landschaftsrat,  
Lüneburg

Jürgen Markwardt  
Bürgermeister, Landschaftsrat, Uelzen

Werner Meier  
Landwirt, Landschaftsrat,  
Barrigsen/Barsinghausen

Jürgen Mente  
Landwirt, Landschaftsrat, Bergen

Dr. Ingo Meyer  
Oberbürgermeister, Hildesheim

Karl-Friedrich Meyer  
Landwirt, Tündern/Hameln

Dr. Axel von der Ohe  
Stadtkämmerer, Landschaftsrat, Hannover

Hermann Otter jun.  
Landwirt, Landschaftsrat,  
Bovenden

Dirk Rauschkolb  
Bürgermeister, Sulingen

Claus-Dieter Schacht-Gaida  
Bürgermeister a. D., Hemmingen  
bis 31.12.2020

Albert Schulte to Brinke  
Landwirt, Landschaftsrat, Bad Iburg

Dr. Hans-Detlev Freiherr von Stietencron  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Rittergut Welsede,  
Emmerthal

Hans-Peter Suermann  
Erster Stadtrat a. D., Landschaftsrat,  
Göttingen

Konrad Volger  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Präsident  
der Hoya-Diepholz'schen Landschaft,  
Rittergut Schäferhof, Nienburg  
seit 27.2.2020



## Beratende Mitglieder

Thomas Brückmann  
Landrat, Brake

Dr. Holger Hennies  
Präsident, Landvolk Niedersachsen -  
Landesbauernverband e. V., Hannover  
seit 22.4.2021

Hauke Jagau  
Präsident der Region Hannover, Hannover  
seit 15.4.2020

Silke Korthals  
Sparkassendirektorin, Vorsitzende des  
Vorstandes der Kreissparkasse Verden,  
Verden

Thomas Mang  
Präsident des Sparkassenverbandes  
Niedersachsen, Hannover

Ludwig Momann  
Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstandes der Sparkasse Emsland, Meppen

Bernhard Reuter  
Landrat, Göttingen

Gerhard Schwetje  
Präsident der Landwirtschaftskammer  
Niedersachsen, Oldenburg

Gert Stuke  
Präsident der Oldenburgischen  
Industrie- und Handelskammer,  
Oldenburg

Michael Thanheiser  
Landessparkassendirektor, Vorsitzender  
des Vorstandes der Landessparkasse zu  
Oldenburg, Oldenburg

Jürgen Twardzik  
Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstandes der Sparkasse Hildesheim  
Goslar Peine, Hildesheim

Herbert Winkel  
Landrat, Vechta

Klaus Wiswe  
Landrat, Celle

# Aufsichtsrat der Landschaftlichen Brandkasse Hannover

## Ehrenvorsitzender

Adolf Freiherr v. Wangenheim  
Präs. Landschaftsrat a. D. der  
Calenberg-Grubenhagenschen  
Landschaft, Waake  
bis 18.9.2020

## Ordentliche Mitglieder

Friedrich v. Lenthe  
Rechtsanwalt und Notar, Landwirt,  
Präs. Landschaftsrat der Calenberg-  
Grubenhagenschen Landschaft,  
Obergut Lenthe, Gehrden  
Vorsitzender

Thomas Mang  
Präsident des Sparkassenverbandes  
Niedersachsen, Hannover  
1. stellv. Vorsitzender

Jochen Berendsohn  
Angestellter der Landschaftlichen  
Brandkasse Hannover, Hannover  
2. stellv. Vorsitzender  
bis 22.4.2021

Henning von Bar  
Rechtsanwalt, Notar und Steuerberater,  
Präsident der Landschaft des  
ehemaligen Fürstentums Osnabrück,  
Levern/Stemwede

Matthias Bayer  
Vorsitzender des Gesamtpersonalrats  
der VGH, Hannover  
seit 30.4.2021

Werner von Behr  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Präsident a. D.  
der Hoya-Diepholz'schen Landschaft,  
Rittergut Hoya, Hoya  
bis 31.3.2020

Bernhard Bitter  
Dipl.-Kfm., Wirtschaftsprüfer, Bremen  
bis 22.4.2021

Wilken v. Bothmer  
Forstassessor, Landwirt, Präs.  
Landschaftsrat der Landschaft des  
vormaligen Fürstentums Lüneburg,  
Rittergut Bothmer, Schwarmstedt

Hermann Bröring  
Landrat a. D., Präsident der  
Emsländischen Landschaft e. V., Lingen  
bis 22.4.2021

Marc-André Burgdorf  
Landrat, Meppen  
seit 30.4.2021

Johann v. d. Decken  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Deckenhausen,  
Krummendeich

Rainer Husch  
Wirtschaftsprüfer und Steuerberater,  
Brühl  
seit 30.4.2021

Heinrich Machtens  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Harsum  
bis 22.4.2021

Werner Meier  
Landwirt, Landschaftsrat,  
Barrigsen/Barsinghausen

Dr. Ingo Meyer  
Oberbürgermeister, Hildesheim  
seit 30.4.2021

Dr. Axel von der Ohe  
Stadtkämmerer, Landschaftsrat,  
Hannover

Heiner Pott  
Verbandsdirektor a. D., Lingen  
bis 22.4.2021

Pia Riesenberg  
Angestellte der Landschaftlichen  
Brandkasse Hannover, Hannover  
seit 30.4.2021

Dr. Susanne Schmitt  
Verbandsdirektorin,  
Verband der Wohnungs- und  
Immobilienwirtschaft in Niedersachsen  
und Bremen e. V., Hannover  
seit 30.4.2021

Dr. Manfred Sohn  
stellv. Vorsitzender des  
Gesamtpersonalrats der VGH, Hannover  
bis 22.4.2021

Volker Specht  
Angestellter der Landschaftlichen  
Brandkasse Hannover, Hannover  
seit 30.4.2021

Christian Thies  
Gewerkschaftssekretär, ver.di Bezirk  
Hannover-Heide-Weser, Hannover  
seit 30.4.2021

Dr. Regina Viotto  
Arbeitnehmervertreterin, Hannover  
bis 22.4.2021

Konrad Volger  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Präsident  
der Hoya-Diepholz'schen Landschaft,  
Rittergut Schäferhof, Nienburg  
seit 1.4.2020

Stefan Walingen  
stellv. Vorsitzender des örtlichen  
Personalrats der VGH-Direktion,  
Hannover  
bis 22.4.2021

Andrea Wemheuer  
stellv. Landesbezirksleiterin, ver.di Bezirk  
Niedersachsen-Bremen, Hannover  
seit 30.4.2021

Christine Wenk  
stellv. Vorsitzende des örtlichen  
Personalrats der VGH-Direktion,  
Hannover

Markus Westermann  
Bezirksgeschäftsführer, ver.di  
Bezirk Bremen-Nordniedersachsen,  
Bremen  
bis 22.4.2021

## Ersatzmitglieder

Rolf Dittmar  
Dipl.-Ing., Steuerberater und  
Wirtschaftsprüfer, Geschäftsführer der  
KSB INTAX Treuhand GmbH, Hannover  
bis 22.4.2021

Rolf-Axel Eberhardt  
Bürgermeister, Landschaftsrat, Wunstorf  
seit 30.4.2021

Uwe Fietzek  
Landrat, Nordhorn  
seit 30.4.2021

Wolfgang Griesert  
Oberbürgermeister, Landschaftsrat,  
Osnabrück

Dietrich Freiherr v. Hake  
Rechtsanwalt und Notar, Landschaftsrat,  
Rittergut Ohr, Emmerthal

Sönke Hartlef  
Bürgermeister, Landschaftsrat, Stade  
seit 1.12.2020

Heinrich Machtens  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Harsum  
seit 30.4.2021

Jürgen Markwardt  
Bürgermeister, Landschaftsrat, Uelzen

Dr. Ingo Meyer  
Oberbürgermeister, Hildesheim  
bis 22.4.2021

Hermann Otter jun.  
Landwirt, Landschaftsrat, Bovenden

Dirk Rauschkolb  
Bürgermeister, Sulingen

Hans-Peter Suermann  
Erster Stadtrat a. D., Landschaftsrat,  
Göttingen  
bis 22.4.2021

## Beratende Mitglieder

Prof. em. Dr. Heinz-Josef Bontrup  
Direktor a. D., Recklinghausen  
bis 22.4.2021

Prof. Dr. Stefan Homburg  
Steuerberater, Direktor, Lehrstuhl  
Öffentliche Finanzen, Gottfried Wilhelm  
Leibniz Universität Hannover, Hannover  
bis 22.4.2021

# Vorstand, Direktoren und Treuhänder der Landschaftlichen Brandkasse Hannover

## Vorstand

Dr. Ulrich Knemeyer  
Vorsitzender  
seit 1.7.2020

Hermann Kasten  
Vorsitzender  
bis 30.6.2020

Jürgen Müllender  
seit 1.7.2020

Frank Müller

Annika Rust  
seit 1.7.2020

Manfred Schnieders

Jörg Sinner

Dr. Detlef Swieter  
seit 1.7.2020

Thomas Vorholt  
bis 30.6.2020

## Direktoren

Andreas Möller  
Generalbevollmächtigter

Michael Huber  
bis 23.12.2020

Rolf-Dieter Marson

Angelika Müller  
Verantwortliche Aktuarin

Dr. Detlef Swieter  
bis 31.1.2020

## Treuhänder

für das Sicherungsvermögen der  
Landschaftlichen Brandkasse  
Hannover (Unfallversicherung  
mit Beitragsrückgewähr)

Dr.-Ing. Christian Haferkorn

Hans Peter Tiemann  
Stellvertreter

# Sparkassenbeirat der VGH

Guido Mönnecke  
Direktor, Verbandsgeschäftsführer des  
Sparkassenverbandes Niedersachsen,  
Hannover  
Vorsitzender

Volker Alt  
Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstandes der Sparkasse Hannover,  
Hannover  
seit 15.4.2020

Ute Assmann  
Sparkassendirektorin, Vorsitzende des  
Vorstandes der Kreis-Sparkasse  
Northeim, Northeim

Maik Jekabsons  
Mitglied des Vorstandes der LBS  
Norddeutsche Landesbausparkasse  
Berlin - Hannover, Hannover  
seit 1.1.2021

Norbert Jörgens  
Sparkassendirektor, Mitglied des  
Vorstandes der Kreissparkasse  
Grafschaft Bentheim zu Nordhorn,  
Nordhorn

Dr. Rüdiger Kamp  
Direktor a. D.,  
bis 31.12.2020 Vorsitzender des  
Vorstandes der LBS Norddeutsche  
Landesbausparkasse Berlin - Hannover,  
Hannover  
bis 31.12.2020

Peter Klett  
Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstandes der Weser-Elbe Sparkasse,  
Bremerhaven

Dirk Köhler  
Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstandes der Sparkasse Uelzen Lüchow-  
Dannenberg, Uelzen

Jan-Peter Linde  
Geschäftsbereichsleiter Markt,  
Sparkassenverband Niedersachsen,  
Hannover

Oliver Löseke  
Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstandes der Sparkasse Aurich-Norden  
in Ostfriesland, Aurich

Kai Mangels  
Sparkassendirektor, Mitglied des  
Vorstandes der Stadtparkasse Cuxhaven,  
Cuxhaven  
seit 1.1.2021

Stefan Nottmeier  
Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstandes der Sparkasse Schaumburg,  
Rinteln

Nancy Plaßmann  
Sparkassendirektorin, Mitglied des  
Vorstandes der Sparkasse Osnabrück,  
Osnabrück

Carsten Rinne  
Sparkassendirektor, Mitglied des  
Vorstandes der Sparkasse LeerWittmund,  
Leer

Werner Schilli  
Bankdirektor der NORD/LB, Hannover,  
stellv. Vorsitzender des Vorstandes der  
Braunschweigischen Landessparkasse,  
Braunschweig

Matthias Schröder  
Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstandes der Kreissparkasse  
Fallingbostel in Walsrode, Walsrode

Wolfgang Schult  
Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstandes der Sparkasse Stade-Altes  
Land, Stade

Michael Senft  
Sparkassendirektor,  
Generalbevollmächtigter der Sparkasse  
Hildesheim Goslar Peine, Hildesheim

Helmut Weermann  
Sparkassendirektor a. D.,  
bis 31.12.2020 Mitglied des Vorstandes  
der Stadtparkasse Cuxhaven, Cuxhaven  
bis 31.12.2020

## Beratende Mitglieder

Tanja-Vera Asmussen  
Landessparkassendirektorin, Mitglied  
des Vorstandes der Landessparkasse zu  
Oldenburg, Oldenburg  
seit 15.4.2020

Ralf Fincke  
Sparkassendirektor, Mitglied des  
Vorstandes der Sparkasse Wittenberg,  
Lutherstadt Wittenberg  
seit 15.4.2020

# Lagebericht

## Grundlagen der Rechnungslegung

Der Konzernabschluss und der Konzernlagebericht der Landschaftlichen Brandkasse Hannover werden nach den Bestimmungen des Handelsgesetzbuchs (HGB), des Aktiengesetzes (AktG), des Versicherungsaufsichtsgesetzes (VAG) in Verbindung mit der Verordnung über die Vorschriften zur Rechnungslegung von Versicherungsunternehmen (RechVersV) und den Empfehlungen des Deutschen Rechnungslegungs Standards Committee (DRSC) jeweils in der aktuellen Fassung erstellt.

## Geschäftsmodell

Der Konzern Landschaftliche Brandkasse Hannover (LH Konzern oder Gruppe) ist eine öffentlich-rechtlich organisierte Versicherungsgruppe und umfasst folgende regional tätigen Versicherungsunternehmen:

### Kompositversicherer:

Landschaftliche Brandkasse Hannover, AöR (Mutterunternehmen)  
 Oldenburgische Landesbrandkasse, AöR  
 Öffentliche Feuerversicherung Sachsen-Anhalt, AöR

### Lebensversicherer/Pensionskassen:

Provinzial Lebensversicherung Hannover, AöR  
 Öffentliche Lebensversicherungsanstalt Oldenburg, AöR  
 Öffentliche Lebensversicherung Sachsen-Anhalt, AöR  
 Provinzial Pensionskasse Hannover AG

### Krankenversicherer:

Provinzial Krankenversicherung Hannover AG  
 Alte Oldenburger Krankenversicherung AG (bundesweit tätig)

Die Tochterunternehmen in der Rechtsform einer Anstalt öffentlichen Rechts (AöR) werden aufgrund der mehrheitlichen Ausübung der Verwaltungsträgerschaft (Gremienbesetzungsrecht) durch die Brandkasse in den Konzern einbezogen. Für die als Aktiengesellschaft geführten Unternehmen bestehen Mehrheitsbeteiligungen.

In den Konzernabschluss werden neben den genannten Versicherungsunternehmen weitere 15 verbundene Gesellschaften einbezogen. Es handelt sich hierbei insbesondere um den EDV-Dienstleister ivv – Informationsverarbeitung für Versicherungen GmbH sowie verschiedene Grundstücks-, Projekt- und Servicegesellschaften. Mit diesen Unternehmen bestehen zum Teil Beherrschungs- und/oder Ergebnisabführungsverträge.

Verschiedene Back-office-Funktionen (z. B. Revision, Kapitalanlagemanagement, Risikomanagement) werden über Funktionsausgliederungs- bzw. Dienstleistungsverträge von dem Mutterunternehmen den einzelnen Tochterunternehmen bereitgestellt. Zwischen dem Mutterunternehmen und der Provinzial Lebensversicherung Hannover besteht eine Organisationsgemeinschaft.



Alle Versicherungsunternehmen betreiben das Geschäft – unabhängig von der Rechtsform – nach den Grundsätzen eines öffentlich-rechtlichen Unternehmens im Sinne des Gesetzes über die öffentlich-rechtlichen Versicherungsunternehmen in Niedersachsen (NöVersG), das heißt im Interesse ihrer Versicherungsnehmer und des gemeinen Nutzens. Das Geschäftsmodell basiert auf den Grundsätzen der Fairness, Gegenseitigkeit und Regionalität sowie der unternehmerischen Selbstständigkeit.

Die Hauptvertriebswege – die selbstständige Ausschließlichkeitsorganisation und die Sparkassen in Niedersachsen und Bremen – gewährleisten Kundennähe und hohe Servicequalität vor Ort. In der Krankenversicherung und in einzelnen Segmenten der Kompositversicherung bestehen langjährige Geschäftsbeziehungen zu Versicherungsmaklern. In den Kundengruppen Privatkunden, Landwirtschaft, Gewerbe sowie Kommunen und Kirchen ist die Gruppe Marktführer innerhalb der Kompositversicherung. Die Produktpolitik zielt darauf ab, geänderte Kundenbedürfnisse zeitnah in neue Produkte umzusetzen. Die betriebenen Versicherungszweige sind auf Seite 46 angegeben.

Die Gruppe beschäftigt 2.944 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter an insgesamt 15 Standorten. Darüber hinaus sind in der Ausschließlichkeitsorganisation rund 600 Agenturen im Geschäftsgebiet der Gruppe tätig. Damit leistet der LH Konzern einen bedeutenden Anteil zur Einkommenserzielung privater und öffentlicher Haushalte in der Region. Die Mitarbeiter des Innendienstes und des angestellten Außendienstes sowie die Vertriebspartner tragen mit ihren Leistungen unmittelbar zu der hohen Wettbewerbsfähigkeit und dem Geschäftserfolg bei. Respekt und Wertschätzung im Umgang miteinander prägen die Unternehmenskultur. Die Stärkung des unternehmerischen und eigenverantwortlichen Denkens und Handelns hat einen hohen Stellenwert. Die Gruppe investiert in Mitarbeiter und Vertriebspartner, um eine dauerhaft tragfähige Entwicklung zu sichern. Auf die Gewinnung, Qualifikation und Bindung von Mitarbeitern und Mitarbeiterinnen im Innen- und Außendienst zielen unsere personellen Maßnahmen.

Die Konzernstrategie setzt sich aus den geschäftsfeldbezogenen und regional geprägten Einzelstrategien der einbezogenen Unternehmen zusammen. Die Gruppe bemisst den Erfolg der unternehmerischen Ausrichtung an der Entwicklung der ausgewiesenen Eigenmittel in den einzelnen Unternehmen. Diese sollen die erwartete mittelfristige Beitrags- und Risikoentwicklung des Unternehmens absichern und die Solvabilitätsanforderungen auf hohem Niveau erfüllen. In der Lebens- und Krankenversicherung bildet das nachhaltige Ertragspotential der Kapitalanlage eine zusätzliche wichtige Kenngröße, um die Produktqualität, die Garantieverpflichtungen und die Zukunftsfähigkeit der Unternehmen sicherzustellen.

## Wirtschaftsbericht

### Allgemeine Rahmenbedingungen

#### Corona-Pandemie

Zu Beginn des Jahres breitete sich der COVID-19-Virus von China ausgehend weltweit aus. Aufgrund der rapiden Zunahme der Infektionen erklärte die Weltgesundheitsorganisation den Ausbruch Mitte März offiziell zu einer weltweiten Pandemie.

Die staatlichen Behörden reagierten mit einem umfangreichen Maßnahmenkatalog. Ab Mitte März wurde durch den ersten Lockdown das wirtschaftliche und gesellschaftliche Leben nahezu lahmgelegt. Unternehmen mussten ihre Geschäftstätigkeit herunterfahren oder beenden, verordneten Kurzarbeit und eröffneten für ihre Arbeitnehmer die Möglichkeit, im Homeoffice zu arbeiten. Gleichzeitig waren Schulen, Kitas, Kulturbetriebe und Gastronomiebetriebe geschlossen. Das Verkehrsaufkommen im Nah- und Fernverkehr ging stark zurück.

In den Sommermonaten sanken die Fallzahlen, verschiedene Sicherheitsmaßnahmen wurden zurückgenommen. Jedoch stieg die Anzahl an Infizierten im Verlauf der Herbstmonate besorgniserregend an. Anfang November wurde ein zweiter Lockdown vom Gesetzgeber verordnet, der Mitte Dezember mit weiteren Geschäftsschließungen und erhöhten Kontakteinschränkungen verschärft wurde.

Die gesellschaftlichen und wirtschaftlichen Folgen der Pandemie sind weltweit spürbar. Die einzelnen Staaten reagierten mit umfangreichen Hilfsprogrammen und Garantien für ihre nationalen Wirtschaftsräume. Die EU unterstützte verschiedene Corona-Investitionsinitiativen. Die Verschuldungsquote der Staaten stieg weltweit an.

### Kapitalmärkte

Die Europäische Zentralbank (EZB) hielt auch in 2020 unverändert an ihrer Strategie der großzügigen Geldpolitik fest. Wegen des erheblichen Konjunkturerinbruchs in der Corona-Krise und niedrigster Inflation wurde neben dem bestehenden Anleihe-Aufkaufprogramm im Frühjahr ein zusätzliches Pandemie-Notfallankaufprogramm aufgelegt, das im Verlauf der Krise zweimal auf insgesamt 1,85 Billionen Euro aufgestockt worden ist. Der Leitzins im Euroraum wurde auf dem Rekordtief von null Prozent fortgeschrieben, ebenso blieb der Einlagezins für Banken bei der Notenbank bei – 0,5 Prozent unverändert.

Der deutsche Rentenmarkt war insbesondere im Monat März von den Unsicherheiten der grassierenden Pandemie geprägt. Der weltweite Konjunkturerinbruch, zunehmende Staatsverschuldungen und die Unterstützungsprogramme der EZB führten im zweiten Halbjahr tendenziell zu einem weiteren Absinken der Renditen. Die Rendite für 10-jährige Bundesanleihen startete zu Jahresbeginn mit – 0,19 Prozent, zum Jahresultimo lag die Rendite bei – 0,58 Prozent. Die Rendite für 30-jährige Bundesanleihen schwankte zwischen + 0,38 Prozent und – 0,60 Prozent.

Die EZB geht davon aus, dass die Leitzinsen und das Zinsniveau so lange auf dem aktuellen oder niedrigeren Niveau verbleiben, bis feststellbar ist, dass die Inflationssichten einem Niveau von hinreichend nahe, aber unterhalb von 2 Prozent liegen.

Im Geschäftsjahr hat die US-Notenbank (FED) den Leitzins auf das Niveau von 0,00 Prozent bis 0,25 Prozent abgesenkt, um die Pandemiefolgen für die US-Wirtschaft abzumildern. Die FED geht wie die EZB davon aus, dieses Zinsniveau solange beizubehalten, bis die Ziele der Vollbeschäftigung und einer Inflationsrate von bis zu 2 Prozent erreicht sind.

Der Aktienmarkt reagierte auf die Corona-Pandemie mit einem Kurseinbruch von ca. 25 Prozent in den ersten beiden März-Wochen. Mitte März erreichte der DAX seinen Tiefststand mit 8.442 Punkten. Die extreme Niedrigzinsentwicklung, die zahlreichen Maßnahmen zur Unterstützung der nationalen Wirtschaften und die überwiegend positiven Konjunkturprognosen stabilisierten die Kurse im weiteren Jahresverlauf und ermöglichten zum Ende des Geschäftsjahres den Anstieg auf ein neues Allzeithoch von 13.790 Punkten. Die Jahresperformance des deutschen Leitindex DAX lag bei 3,5 Prozent, die des MSCI World, in Euro gerechnet, bei rund 4,7 Prozent.

#### Konjunkturelles Umfeld \*

Die Corona-Pandemie hat die Weltwirtschaft in eine tiefe Rezession gestürzt. Die Maßnahmen zur Eindämmung der Pandemie führten insbesondere in vielen Dienstleistungsbereichen zu extremen Umsatzeinbrüchen. Das verarbeitende Gewerbe drosselte zwar die Produktion, der Rückgang der industriellen Wertschöpfung war jedoch insgesamt relativ gering. Die Aufhebung der harten Lockdown-Maßnahmen verbesserten in den Sommermonaten zwar die Stimmung von Unternehmen, jedoch wird keine Erholung der Weltwirtschaft erwartet, solange das Virus Einfluss auf das Wirtschaftsgeschehen nimmt. Das ifo Institut für Wirtschaftsforschung (ifo) rechnet in seiner Wachstumsprognose für die Weltwirtschaft bezogen auf das Bruttoinlandsprodukt (BIP) mit – 3,6 Prozent in 2020 (Vorjahr: 2,6 Prozent).

Die Wirtschaft im Euroraum war im gleichen Maße von der Pandemie betroffen. Staatliche Maßnahmen und Unterstützungsprogramme auf nationaler und EU-Ebene sollten die beispiellosen Umsatzrückgänge in den betroffenen Wirtschaftsbereichen auffangen. Mit der zweiten Infektionswelle, die die europäischen Länder im vierten Quartal traf, wurden Politik, Wirtschaft und Gesellschaft vor weitere Herausforderungen gestellt. Das ifo Institut rechnet für das Jahr 2020 in der Eurozone mit einem Rückgang des BIPs von ca. – 7,4 Prozent (Vorjahr: 1,3 Prozent). Der Anstieg der Verbraucherpreise wird bei ca. 0,3 Prozent (Vorjahr: 1,2 Prozent) eingeschätzt, die Arbeitslosenquote bei 8,0 Prozent (Vorjahr: 7,6 Prozent).

Die deutsche Wirtschaft befindet sich in der mit Abstand tiefsten Rezession ihrer Nachkriegsgeschichte. Seit ihrem Tiefpunkt im April haben sich die Geschäftserwartungen der deutschen Unternehmen deutlich verbessert. Der erneute Lockdown im November belastete jedoch die Perspektive in vielen Wirtschaftsbereichen und wird das Erholungstempo vorerst stoppen. Die Zunahme von Unternehmensinsolvenzen, eine erhöhte Arbeitslosigkeit sowie strukturelle Anpassungen und dauerhafte Veränderungen im Kundenverhalten sind Unwägbarkeiten und Risiken für die weitere Entwicklung. Für die deutsche Wirtschaft wird in 2020 ein Rückgang des BIPs von – 5,1 Prozent erwartet (Vorjahr: 0,6 Prozent). Die Verbraucherpreise erhöhten sich in 2020 um ca. 0,5 Prozent (Vorjahr: 1,4 Prozent). Das verfügbare Einkommen in den privaten Haushalten ist um 2,1 Prozent gestiegen. Die Sparquote lag bei 16,5 Prozent (Vorjahr: 10,9 Prozent). Die Arbeitslosenquote erhöhte sich wegen der politischen Stützungsmaßnahmen bei Kurzarbeit und Insolvenzskriterien nur leicht auf 5,9 Prozent (Vorjahr: 5,0 Prozent).

\* ifo Institut, Konjunkturprognose Winter 2020

## Deutscher Versicherungsmarkt \*

Die verordneten Maßnahmen, die zur Eindämmung der Corona-Pandemie ergriffen worden sind, belasteten insbesondere die Dienstleistungsbereiche der deutschen Wirtschaft. Von der vorübergehenden Schließung zahlreicher Freizeit- und Kultureinrichtungen, Restaurants und Geschäfte waren auch die Agenturen und Verkaufsstellen der Versicherungsunternehmen, Banken und Sparkassen betroffen. In den Monaten April bis Mai war die Produktion und Bestandsarbeit der Versicherungsvertriebe erheblich eingeschränkt. Die Vertriebsarbeit erfolgte in dieser Zeit weitgehend über alternative Kommunikationswege. Nach Ende des ersten Lockdowns erholte sich das Neugeschäft und die Vertriebsproduktion schnell auf das normale Niveau. Die Corona-bedingten Einschränkungen der Vertriebsarbeit wirkten sich auf die Beitragsentwicklung der Branche aus. Die aktuellen Prognosen für den gesamten deutschen Versicherungsmarkt lassen eine Steigerung der Beitragseinnahmen in 2020 von 1,5 Prozent (Vorjahr: 7,1 Prozent) erwarten.

## Schaden-/Unfallversicherung

Die Schaden-/Unfallversicherungen vereinnahmten ein Beitragsvolumen von ca. 74,9 Milliarden Euro. Dies entspricht einem Beitragsanstieg von 2,3 Prozent (Vorjahr: 3,5 Prozent). Diese positive Entwicklung ist in der Sachversicherung (+ 5,9 Prozent) auf Anpassungen von Versicherungssummen und Deckungserweiterungen für Naturgefahren und Leitungswasser zurückzuführen. Die Kraftfahrtversicherung verzeichnete ein Beitragswachstum von circa 0,9 Prozent (Vorjahr: 2,3 Prozent) bei einer Zunahme der Vertragsanzahl in Höhe von 1,5 Prozent. Vorübergehende Außerbetriebsetzungen im gewerblichen Bereich, Anpassungen der jährlichen Kilometer-Leistungen und Reduktionen des Deckungsumfangs in der Kaskoversicherung wirkten dämpfend auf die Beitragsentwicklung.

Da keine schwerwiegende Hagel-, Sturm- und sonstige Unwetterereignisse eingetreten sind, belasteten Naturgefahrenereignisse die deutschen Versicherer mit ca. 2,5 Milliarden Euro weit unterhalb des langjährigen Durchschnitts von 3,7 Milliarden Euro. Außerordentliche Feuer-Großschäden sind ebenfalls ausgeblieben. Darüber hinaus wurde der Schadenaufwand in der Kraftfahrtversicherung durch die weitreichenden Mobilitätseinschränkungen positiv beeinflusst und lag ca. – 12 Prozent unter dem Vorjahreswert. Belastet wurde die Versicherungswirtschaft in diesem Geschäftsjahr durch erhebliche Schadenfälle in der Veranstaltungsausfallversicherung sowie Leistungsansprüche aus der Betriebsschließungsversicherung, die sich teilweise noch in der gerichtlichen Klärung befinden.

Über alle Sparten hinweg wird eine Combined Ratio von 89 Prozent (Vorjahr: 92,8 Prozent) erwartet.

\* alle Marktdaten laut Gesamtverband der Deutschen Versicherungswirtschaft e. V.; Stand: Februar 2021

## Lebensversicherung

Die Geschäftsaussichten für die Lebensversicherung werden in der Langfristperspektive unverändert als günstig eingeschätzt. Für die Kunden besteht neben kapitalgedeckter Altersvorsorge weiterhin ein hoher Bedarf zur Absicherung biometrischer Risiken in Form von Berufsunfähigkeit und Langlebigkeit.

Das niedrige Zinsniveau minderte jedoch zunehmend die Anlageerträge. Daher wird das Produktangebot im Markt verstärkt durch Vorsorgekonzepte mit reduzierter Garantieverzinsung bzw. renditeorientierten Anlagekonzepten erweitert. Die öffentlichen Diskussionen über die Leistungsfähigkeit deutscher Lebensversicherer und den Rückzug einzelner Versicherer aus dem Geschäftsmodell Lebensversicherung erschweren die objektive Beratung zur privaten Altersversorgung.

Im ersten Quartal des Geschäftsjahres verzeichnete der Lebensversicherungsmarkt noch hohe Wachstumsraten im Neugeschäft, insbesondere bei den Einmalbeiträgen. Mit dem ersten Lockdown brach das Neugeschäft im zweiten Quartal um nahezu 15 Prozent ein, erholte sich jedoch im weiteren Jahresverlauf. Insgesamt liegt das Neugeschäftsvolumen gemessen an der bewerteten Beitragssumme mit – 0,8 Prozent unter dem sehr guten Niveau des Vorjahres. Nach einem weit überdurchschnittlichen Beitragsanstieg im vergangenen Jahr von 11,3 Prozent erwartet die deutsche Lebensversicherung im Geschäftsjahr eine stabile Beitragseinnahme auf Vorjahresniveau. Das Einmalbeitragsgeschäft lag mit 37,3 Milliarden Euro nochmals leicht über dem außerordentlichen guten Vorjahresniveau von 36,8 Milliarden Euro.

## Krankenversicherung

Der Trend zu privater Vorsorge, um den Leistungsumfang der Gesetzlichen Krankenversicherung (GKV) aufzustocken, setzt sich somit unverändert fort. Auch in der Vollversicherung hat sich die Lage der PKV verbessert. Das dritte Jahr in Folge wechseln mehr Menschen von der GKV in die PKV als umgekehrt. Hier hat eine Trendwende stattgefunden. Dass jedes Jahr fast 300.000 Versicherte zwischen den beiden Systemen wechseln, belegt zudem einen funktionierenden Wettbewerb zwischen GKV und PKV. Die Zahl der Vollversicherten beläuft sich im Geschäftsjahr 2020 auf 8,7 Millionen. Trotz des ungünstigen Zinsumfeldes konnte die PKV zudem die Demografie-Vorsorge für ihre Versicherten erneut deutlich ausbauen: Die Alterungsrückstellungen stiegen 2020 auf 287 Milliarden Euro, ein Plus von 4,9 Prozent.

Die Beitragseinnahmen der privaten Krankenversicherungsunternehmen erhöhten sich im Jahr 2020 um 3,8 Prozent auf 42,6 Milliarden Euro. Davon entfallen 38,4 Milliarden Euro auf die Krankenversicherung (+1,5 Prozent). In der Pflegeversicherung lagen die Einnahmen bei 4,2 Milliarden Euro (+31,2 Prozent). Wesentliche Ursache dieses hohen Beitragsanstiegs sind die starken Leistungsausweitungen durch die gesetzlichen Pflegereformen. Die ausgezahlten Versicherungsleistungen der PKV erhöhten sich um 0,2 Prozent auf 30,1 Milliarden Euro. Auf die Krankenversicherung entfallen davon 28,4 Milliarden Euro, auf die Pflegeversicherung 1,7 Milliarden Euro. Der Bestand aus Voll- und Zusatzversicherungen erhöhte sich um mehr als 600.000 auf 36 Millionen.

## Veränderte Markt- und Wettbewerbsbedingungen

### 5. EU-Geldwäschegesetz

Mit der geplanten Umsetzung der 5. EU-Geldwäscherichtlinie wird der Status quo des durch die Neufassung des Geldwäschegesetzes geschaffenen präventiven Systems zur Geldwäsche- und Terrorismusbekämpfung weiter ausgebaut und verschärft. Die wesentlichen Änderungen betreffen den erweiterten öffentlichen Zugang zum Transparenzregister sowie die Erweiterung des Kreises der zu Mitteilungen an das Transparenzregister Verpflichteten. Ferner stellt die Richtlinie neue Nutzungspflichten auf und schafft einen strengeren Sorgfaltsmaßstab. Ein gruppenweites Risikomanagement zur Prävention von Geldwäsche ist zu entwickeln und zu dokumentieren.

#### Transparenzverordnung / Offenlegungsverordnung

Die Verordnung (EU) 2019/2088 des Europäischen Parlaments und des Rates vom 27.11.2019 über nachhaltigkeitsbezogene Offenlegungspflichten im Finanzdienstleistungssektor ist ab März 2021 anzuwenden. Es ergeben sich Offenlegungspflichten auf Unternehmens- sowie Produktebene. Die Angaben sind auf der Internetseite, in vorvertraglichen Dokumentationen sowie im regelmäßigen Reporting aufzunehmen.

#### Gesetz zur Umsetzung der zweiten Aktionärsrichtlinie (ARUG II)

Das ARUG II ist zum 1.1.2020 ohne Übergangsregelungen in Kraft getreten. Es enthält zahlreiche neue Mitwirkungs- und Offenlegungspflichten institutioneller Investoren bei Anlagen in Aktien von börsennotierten Gesellschaften. Als institutionelle Investoren gelten in diesem Zusammenhang alle Lebensversicherer, Einrichtungen der betrieblichen Altersversorgung sowie Rückversicherungsunternehmen, sofern sich deren Tätigkeit auf Lebensversicherungsverpflichtungen bezieht.

#### Taxonomie-Verordnung

Die Taxonomie-Verordnung ist am 12.7.2020 in Kraft getreten. Die Kriterien umfassen sechs Umweltziele für ökologisch nachhaltige wirtschaftliche Aktivitäten. Die Finanzmarktteilnehmer müssen diese für die Umweltziele Klimaschutz und Anpassung an den Klimawandel ab dem 1.1.2022 anwenden. Die Anwendung der verbleibenden vier Ziele (nachhaltige Nutzung und Schutz der Wasser- und Meeresressourcen, Übergang zu einer Kreislaufwirtschaft, Vermeidung und Verminderung der Umweltverschmutzung, Schutz und Wiederherstellung der biologischen Vielfalt und Ökosysteme) ist ab dem 1.1.2023 vorgeschrieben.

#### Kostenrechtsänderungsgesetz 2021

Mit Einführung des Kostenrechtsänderungsgesetzes 2021 werden die Rechtsanwalts- und Gerichtsgebühren sowie die Vergütungen für Sachverständige, Dolmetscher und Übersetzer angepasst. In der Rechtsschutzversicherung werden die Leistungsausgaben ansteigen. Anderen Sparten werden über die Regulierungsaufwendungen bei Rechtsstreitigkeiten ebenfalls betroffen sein.

#### Insolvenzantragspflicht

Zur Abmilderung der Folgen der Corona-Pandemie für die deutsche Wirtschaft wurde die Insolvenzantragspflicht für den Tatbestand der insolvenzrechtlichen Überschuldung bis zum 31.1.2021 ausgesetzt. Es ist zu erwarten, dass die Insolvenzquote nach Auslaufen dieser Ausnahmeregelung ansteigen wird. Für die Versicherungsbranche ist damit ein deutlich erhöhtes Stornorisiko im Firmenkundensegment verbunden.

**Konsolidierungskreis**

Zum 1.1.2020 hat die Brandkasse die Trägeranteile an der Öffentlichen Feuerversicherung Sachsen-Anhalt und der Öffentlichen Lebensversicherung Sachsen-Anhalt zu 100 Prozent übernommen. Beide Unternehmen wurden bisher als assoziierte Unternehmen in den Konzernabschluss einbezogen.

**Zusammenfassende Aussage zur wirtschaftlichen Lage**

Im Geschäftsjahr 2020 konnte der LH Konzern einen zufriedenstellenden Geschäftsverlauf verzeichnen. Auf die Bewältigung der Krisensituation haben sich die Unternehmen der Gruppe in sehr kurzer Zeit eingestellt.

Die Vertriebsarbeit war zeitweise durch die Schließung der Agenturen und Filialen der Sparkassen stark eingeschränkt. Die Erreichbarkeit für die Kunden konnte über elektronische Kommunikationsmittel aufrechterhalten werden. In den folgenden Monaten hat sich ein relativ gutes und stabiles Produktionsniveau gezeigt mit dem Ergebnis, dass über alle Sparten hinweg am Jahresende die Vertriebsproduktion nur – 8,7 Prozent unter dem guten Vorjahresniveau lag.

Den Mitarbeitern und Mitarbeiterinnen des Innendienstes wurde die technische Infrastruktur für mobiles Arbeiten von zu Hause aus zur Verfügung gestellt. Über 90 Prozent der Beschäftigten konnten die Möglichkeiten des mobilen Arbeitens nutzen. Verbunden mit einer Flexibilisierung der bestehenden Gleitzeitregelungen wurde der Geschäftsbetrieb für unsere Kunden, die Vertriebsorganisationen, die Schadenregulierung, das Asset-Management und unsere sonstigen Serviceleistungen uneingeschränkt aufrechterhalten.

Ein Krisenstab hat alle Aktivitäten koordiniert. Er hat dafür Sorge getragen, dass die gesetzlichen Vorgaben in den VGH Strukturen umgesetzt und die notwendigen Maßnahmen zur Stabilisierung der Arbeitsabläufe rechtzeitig eingeleitet wurden.

Die konsolidierten Bruttobeitragseinnahmen des LH Konzerns lagen mit 2.817,5 Millionen Euro um 14,0 Prozent über dem Vorjahresausweis; unter Berücksichtigung des veränderten Konsolidierungskreises wuchs der Konzern um 1,2 Prozent (Markt: 1,6 Prozent).

Die Schaden-/Unfallversicherung trug zu dieser Entwicklung mit 1.584,3 Millionen Euro (+ 11,7 Prozent / + 1,0 Prozent\*) bei. Die Beitragseinnahmen in der Lebensversicherung inklusive Pensionskasse lagen bei 894,9 Millionen Euro (+22,5 Prozent / + 0,2 Prozent\*). In der Krankenversicherung wurden Bruttobeiträge von 338,3 Millionen Euro vereinnahmt, ein Wachstum von 5,1 Prozent.

In dem Spartensegment Schaden/Unfall konnte wie in den Vorjahren ein gutes versicherungstechnisches Ergebnis erreicht werden. Die Combined Ratio lag mit 84,4 Prozent unterhalb des Marktdurchschnitts von 89,0 Prozent. In dem Geschäftssegment Leben wurde die Zuführungen zur RfB erhöht, die freie RfB stieg von 100,9 Millionen Euro auf 130,9 Millionen Euro. In dem Geschäftssegment Kranken lag die Combined Ratio mit 82,2 Prozent (Vorjahr: 84,3 Prozent) abermals unter dem Marktdurchschnitt von 86,9 Prozent.

\* Vorjahreswert auf den aktuellen Konsolidierungskreis angepasst

Das Kapitalanlageergebnis betrug 585,6 Millionen Euro (Vorjahr: 534,8 Millionen Euro). Es verblieb ein Konzernüberschuss vor Drittanteilen von 51,3 Millionen Euro (Vorjahr: 53,4 Millionen Euro). Das sonstige nichtversicherungstechnische Ergebnis wurde durch eine zinsinduzierte Stärkung der mitarbeiter-/vertreterbezogenen diskontierten Rückstellungen beeinflusst.

Das Konzerneigenkapital stieg von 1.309,7 Millionen Euro auf 1.365,0 Millionen Euro. Darin enthalten sind Drittanteile in Höhe von 206,0 Millionen Euro (Vorjahr: 190,7 Millionen Euro). Aus dem laufenden Geschäftsergebnis führten wir der Rückstellung für Beitragsrückerstattung 173,9 Millionen Euro (Vorjahr: 159,6 Millionen Euro) zu.

Die Unternehmensleitung bewertet die geschäftliche Entwicklung insgesamt als sehr zufriedenstellend. Die Vermögens-, Ertrags- und Finanzlage ist als außerordentlich stabil zu bewerten. Der LH Konzern verfügt über eine gut ausreichende Eigenmittelausstattung. Das Sicherheitsniveau wurde in allen bilanziellen Verpflichtungspositionen ausgebaut. Die Erfüllung der laufenden Zahlungsverpflichtungen wird durch eine sachgerechte Finanzplanung jederzeit sichergestellt. Die nichtfinanziellen Leistungsindikatoren (Vertrieb, Mitarbeiter, IT, Schadenmanagement etc.) bilden den Rahmen für unsere erfolgreiche Geschäftstätigkeit.

Aus heutiger Sicht werden alle Verpflichtungen und Ertragsnotwendigkeiten erfüllt. Die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage ist auf Konzernebene durch die Krisensituation relativ wenig beeinflusst.

## Ertragslage

### Schaden-/Unfallversicherung

	2020 Mio. €	2019 Mio. €
Verdienter Nettobeitrag	1.336,0	1.207,8
Aufwendungen für Versicherungsfälle	- 810,5	- 741,3
Aufwendungen Versicherungsbetrieb	- 329,5	- 289,8
Aufwendungen für Beitragsrückerstattung	- 17,2	- 21,2
Sonstiges versicherungstechnisches Ergebnis	- 8,0	+ 30,2
Veränderung der Schwankungsrückstellung	- 87,1	- 89,7
Versicherungstechnisches Ergebnis feR	83,7	96,0

In den Schaden- und Unfallversicherungen entfallen 95,7 Prozent der Beitragseinnahmen auf das selbst abgeschlossene Geschäft und 4,3 Prozent auf das in Rückdeckung übernommene Geschäft. Das Brutto-Beitragsvolumen von 1.584,3 Millionen Euro lag mit 1,0 Prozent\* über dem Vorjahreswert, das selbst abgeschlossenen Geschäft erzielte ein Wachstum von 0,3 Prozent\* (Markt: 2,1 Prozent).

Die Gruppe verzeichnete eine unterhalb der Planungen und Erwartungen liegende Beitragsentwicklung im selbst abgeschlossenen Geschäft. Die vertrieblichen Belastungen durch die Corona-bedingten Einschränkungen sowie die Maßnahmen zur Verbesserung der Bestandsqualität belasteten die Wachstumskennzahlen im LH Konzern.

\* Vorjahreswert auf den aktuellen Konsolidierungskreis angepasst



Die gute Schadensituation im Segment der Schaden-/Unfallversicherung war im Geschäftsjahr von wenigen Feuer-Großschäden und sehr geringen Belastungen aus außergewöhnlichen Naturgefahrenereignissen beeinflusst. Die Corona-bedingten Mobilitätseinschränkungen führten in der Kraftfahrt-Versicherung zu einem deutlichen Rückgang der Schadenanzahl und -aufwendungen.

Für die eventuellen Leistungsverpflichtungen aus der Sparte Betriebsschließung ist in der Konzernrechnung ausreichend Vorsorge getroffen worden.

	gebuchte Bruttobeiträge		Brutto-Schadenquote	
	2020 Mio. €	in % zum Vorjahr*	2020 in %	2019 in %
Unfall	96,4	1,0	43,1	39,9
Haftpflicht	150,2	– 3,1	50,6	40,2
Kraftfahrzeug-Haftpflicht	302,2	– 3,8	68,6	71,1
sonstige Kraftfahrt	216,1	– 2,3	73,9	81,6
Feuer und Sach	693,8	3,5	50,2	50,8
davon:				
Feuer	108,7	2,5	56,7	61,1
Verbundene Hausrat	106,6	0,7	25,7	27,9
Verbundene Wohngebäude	326,7	5,2	57,6	55,9
sonstige Sach	151,9	2,7	46,9	52,4
Rechtsschutz	44,5	3,3	61,7	66,7
Selbst abgeschlossenes Geschäft	1.515,9	0,3	59,0	58,1
Übernommenes Geschäft	68,4	18,1	45,3	39,9
Gesamtes Versicherungsgeschäft	1.584,3	1,0	58,5	57,6

\* Vorjahreswert auf den aktuellen Konsolidierungskreis angepasst

Insgesamt lag die bilanzielle Brutto-Schadenquote mit 58,5 Prozent (Vorjahr: 57,6 Prozent) unterhalb des langfristigen Durchschnitts.

Die Kostenquote bewegte sich mit 25,9 Prozent (Vorjahr: 25,3 Prozent) im erwarteten Korridor. Die Summe aus Schaden- und Kostenquote (Combined Ratio) stieg auf 84,4 Prozent (Vorjahr: 82,9 Prozent).

#### Lebensversicherung (inklusive Pensionskasse)

	2020 Mio. €	2019 Mio. €
Verdienter Nettobeitrag	875,6	713,9
Beitrag aus der Beitragsrückerstattung	13,2	13,4
Aufwendungen für Versicherungsfälle	– 698,3	– 656,1
Veränderung der Deckungsrückstellung	– 389,1	– 236,0
Aufwendungen für Beitragsrückerstattung	– 105,8	– 95,4
Aufwendungen Versicherungsbetrieb	– 86,8	– 72,5
Kapitalanlageergebnis	442,8	386,5
Sonstiges versicherungstechnisches Ergebnis	– 15,5	– 12,9
Versicherungstechnisches Ergebnis feR	36,1	41,0

Die Beitragssumme des gesamten Neugeschäfts betrug im Geschäftsjahr 1.201,1 Millionen Euro (Vorjahr: 1.054,5 Millionen Euro). Das anhaltende Niedrigzinsniveau, die öffentliche Diskussion über die Leistungsfähigkeit der Lebensversicherer sowie der Rückzug einzelner Versicherer aus dem Geschäftsmodell Lebensversicherung erschwerten eine objektive Beratung zur privaten Altersvorsorge. Darüber hinaus standen die Lebensversicherungsprodukte mit Einmalbeitrag zunehmend im Wettbewerb mit verbundeigenen Fondsprodukten. Diese Rahmenbedingungen belasteten die Neugeschäftsentwicklung.

Der gesamte Neuzugang im Geschäft gegen laufende Beitragszahlung lag im Geschäftsjahr bei 33,9 Millionen Euro (Vorjahr: 30,1 Millionen Euro). Das selbst abgeschlossene Geschäft gegen Einmalbeiträge stieg marktweit stark an. In der Gruppe belief es sich auf 273,8 Millionen Euro (Vorjahr: 196,2 Millionen Euro). Um Nachteile für das bestehende Kollektiv zu vermeiden, erhalten diese Verträge in den ersten sieben Jahren der Aufschubzeit eine gestaffelte Zinsüberschussbeteiligung. Die Konzernunternehmen verzichteten im Interesse des Versicherungsbestands auf die Zeichnung von Geschäft mit kurzfristigem Anlagecharakter.

Die Qualität des Versicherungsbestands zeichnete sich durch eine leicht ansteigende, auf niedrigem Niveau liegende Stornoquote von 3,3 Prozent (Vorjahr: 3,0 Prozent) aus. Wesentlich für die gute Entwicklung ist neben dem Bemühen um eine langfristige Kundenbindung und der hohen Servicequalität auch die im Marktvergleich attraktive Überschussbeteiligung (inkl. der Schlussüberschussanteile) der Provinzial Leben.

Die gebuchten Bruttobeiträge lagen mit 894,9 Millionen Euro um 0,2 Prozent\* annähernd auf dem Niveau des Vorjahres. Insbesondere ist die Entwicklung auf die gestiegenen Einmalbeiträge des selbst abgeschlossenen Geschäfts zurückzuführen. Die Einnahmen aus laufenden Beitragszahlungen betrugen 611,9 Millionen Euro (Vorjahr: 526,0 Millionen Euro).

	2020 Mio. €	in % zum Vorjahr*
Bestand (Versicherungssumme)	35.040,8	0,1
Laufende Beiträge saG	611,9	- 2,1
Einmalbeiträge saG	273,8	6,1
Beiträge übernommenes Geschäft	9,2	- 5,3
Beiträge Gesamt	894,9	0,2

\* Vorjahreswert auf den aktuellen Konsolidierungskreis angepasst

Für Versicherungsfälle, ausgezahlte Gewinnanteile und Rückkäufe wurden 794,4 Millionen Euro (Vorjahr: 774,7 Millionen Euro) geleistet. Die Kostenquote, bezogen auf die Deckungsrückstellung, betrug 0,85 Prozent (Vorjahr: 0,84 Prozent) und lag deutlich unter vergleichbaren Renditeminderungen bei angebotenen Fondsprodukten für Privatkunden.

Belastet wurden die Lebensversicherer/Pensionskasse der Gruppe durch die gesetzliche Verpflichtung zur Bildung der Zinszusatzreserve. Nach Zuführungen in Höhe von 136,3 Millionen Euro im Geschäftsjahr (Vorjahr: 105,6 Millionen Euro) sind nunmehr 1.139,6 Millionen Euro zur Absicherung der Zinsverpflichtungen gegenüber den Kunden zurückgestellt. Dies entspricht 10,6 Prozent der konsolidierten Brutto-Deckungsrückstellungen. Zur Finanzierung der Zinszusatzreserve wurden im erforderlichen Umfang stille Reserven gehoben. Die Berechnung der Zinszusatzre-

serve erfolgte nach der Korridormethode unter Berücksichtigung realitätsnaher Storno-, Sterblichkeits- und Kapitalwahlwahrscheinlichkeiten.

Der Rückstellung für Beitragsrückerstattung wurden aus den Einzelergebnissen der Unternehmen 105,8 Millionen Euro (Vorjahr: 95,4 Millionen Euro) zugeführt.

	2020 in %	2019 in %
Verwaltungskostenquote	2,3	2,4
Abschlusskostenquote	6,3	6,1
Stornoquote	3,3	3,0
Nettoverzinsung	3,8	3,6

#### Krankenversicherung

	2020 Mio. €	2019 Mio. €
Verdienter Nettobeitrag	332,4	316,4
Beitrag aus der RfB	47,0	28,2
Aufwendungen für Versicherungsfälle	- 180,2	- 174,0
Veränderung der Deckungsrückstellung	- 174,4	- 155,1
Aufwendungen für die RfB	- 50,9	- 43,1
Aufwendungen Versicherungsbetrieb	- 22,2	- 21,3
Kapitalanlageergebnis	63,0	60,9
Sonstiges versicherungstechnisches Ergebnis	- 1,8	- 1,1
Versicherungstechnisches Ergebnis feR	12,9	10,8

Die gebuchten Bruttobeiträge erreichten ein Volumen von 338,3 Millionen Euro (Vorjahr: 321,7 Millionen Euro). Daraus resultierte ein Beitragswachstum von 5,1 Prozent gegenüber dem Vorjahr. Der Bestand an vollversicherten Kunden nahm um 0,9 Prozent auf 65.553 Personen zu.

Die Leistungsausgaben entwickelten sich erwartungsgemäß. Mit einer Schadenquote von 75,6 Prozent (Vorjahr: 77,6 Prozent) haben sich unsere Krankenversicherer erneut ausgezeichnet positioniert. Die Kostenquoten bestätigen die effizienten Strukturen und Abläufe bei beiden Krankenversicherern der Gruppe.

	2020 in %	2019 in %
Abschlusskostenquote	4,9	5,0
Verwaltungskostenquote	1,8	1,7
Versicherungstechnische Ergebnisquote	17,8	15,7
Nettoverzinsung	2,5	2,7

#### Kapitalanlageergebnis

Der LH Konzern erwirtschaftete ein Kapitalanlageergebnis von insgesamt 585,6 Millionen Euro (Vorjahr: 534,8 Millionen Euro). Daraus errechnet sich eine Nettoverzinsung von 3,2 Prozent (Vorjahr: 3,2 Prozent). Davon entfallen konsolidiert auf das Segment Schaden-/Unfallversicherung inklusive Zweckgesellschaften 79,8 Millionen Euro, auf die Lebensversicherung 442,8 Millionen Euro und auf die Krankenversicherung 63,0 Millionen Euro.

Die Nettoverzinsung im Segment Schaden-/Unfallversicherung betrug 1,9 Prozent (Vorjahr: 2,4 Prozent), im Segment Lebensversicherung 3,8 Prozent (Vorjahr: 3,6 Prozent) und im Segment Krankenversicherung 2,5 Prozent (Vorjahr: 2,7 Prozent).

Vor allem zur Finanzierung der Zinszusatzreserve und des Zinsänderungsaufwands für diskontierte Rückstellungen wurden Abgangsgewinne in Höhe von 141,0 Millionen realisiert. Abschreibungen von 13,1 Millionen Euro umfassten weitgehend die planmäßigen Wertberichtigungen im direkt gehaltenen Immobilienbestand.

Kapitalanlagen, vor allem Investmentanteile und Inhaberpapiere, wurden in Höhe von 2.113,2 Millionen Euro wie Anlagevermögen bewertet.

### Sonstiges nichttechnisches Ergebnis

Aufgrund des anhaltend niedrigen Zinsumfelds wurden die Bewertungsparameter der sonstigen diskontierten Rückstellungen überprüft und angepasst. Entsprechend den gesetzlichen Regelungen zu den Diskontierungssätzen längerfristiger Verpflichtungen wurden die Zinssätze angepasst. Der Aufwand aus den Bewertungsänderungen belief sich für die Konzernunternehmen auf 20,2 Millionen Euro (Vorjahr: 69,3 Millionen Euro). Der laufende Zinsaufwand betrug 32,3 Millionen Euro (Vorjahr: 35,4 Millionen Euro).

### Ertragsteuern

Das steuerliche Ergebnis erhöhte sich durch die steuerliche Nichtberücksichtigung von Teilen der Zinsaufwendungen, der Zinsänderungsaufwendungen und Nachreservierungen mitarbeiterbezogener Rückstellungen, der Schadenrückstellungen sowie der in einzelnen Fonds thesaurierten Zinserträge. Im Vorjahr entlasteten Steuerrückerstattungen diese Ergebnisposition. Die Steuerquote stieg entsprechend auf 43,4 Prozent (Vorjahr: 30,8 Prozent) an.

## Finanz- und Vermögenslage

### Aktiva

	2020 Mio. €	2019 Mio. €
Immaterielle Vermögensgegenstände	48,1	40,2
Kapitalanlagen und Depotforderungen	19.336,0	16.728,4
Kapitalanlagen für Rechnung und Risiko von Inhabern von Lebensversicherungspolicen	258,4	78,1
Forderungen	97,9	94,5
Sonstige Vermögensgegenstände	273,8	356,6
Sonstige Aktiva	221,9	224,5
Summe	20.236,1	17.522,4

Die Unternehmen des LH Konzerns verfolgen eine diversifizierte, sicherheitsorientierte Anlagestrategie. Aufgrund der finanziellen Verpflichtungen aus dem Versicherungsgeschäft unterteilen die Unternehmen ihre Kapitalanlage in drei Segmente. Das Basisportfolio besteht aus sicheren Zinstiteln bester Bonität. Innerhalb des Ertragsportfolios erfolgt eine aktive Risikoübernahme zur Erwirtschaftung einer Rendite oberhalb des Ertragsportfolios, verbunden mit einer professionellen, zeitnahen Risikosteuerung. Die Investments, die die strategischen Ziele des Konzerns unterstützen, werden in einem dritten Segment gesteuert. Die Risikoexposition wurde gegenüber dem Vorjahr leicht erhöht.

Der Anstieg der Kapitalanlagen ergibt sich vor allem aus dem Cashflow der laufenden Geschäftstätigkeit (vor Anlage freier Mittel), der Realisierung von stillen Reserven zur Finanzierung der zinsinduzierten Nachreservierungen (146 Millionen Euro) sowie aus dem verringerten Guthaben bei Kreditinstituten (87 Millionen Euro). Darüber hinaus erhöht die Erstkonsolidierung der ÖSA-Versicherungen den Anlagebestand um 1.592 Millionen Euro.

Die Kapitalanlagen des Konzerns sind zu 64,6 Prozent bei den Lebensversicherern, zu 22,2 Prozent bei den Schaden-/Unfallversicherern und zu 13,2 Prozent bei den Krankenversicherern der Gruppe bilanziert.

#### Passiva

	2020 Mio. €	2019 Mio. €
Eigenkapital	1.365,0	1.309,7
Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung	322,8	0,9
Versicherungstechnische Rückstellungen	16.444,7	14.414,0
Versicherungstechnische Rückstellungen im Bereich der Lebensversicherung soweit das Anlagerisiko vom Versicherungsnehmer getragen wird	258,4	78,1
Andere Rückstellungen	1.458,7	1.383,5
Depot- / andere Verbindlichkeiten	369,2	329,7
Passive Latente Steuern	9,8	0
Sonstige Passiva	7,5	6,5
Summe	20.236,1	17.522,4
Eigenkapital in % zu den verdienten Netto-Beiträgen	53,7	58,5

Das Konzern-Eigenkapital steigt um 55,3 Millionen Euro auf 1.365,0 Millionen Euro. Darin enthalten ist der Posten nicht beherrschende Anteile mit 206,0 Millionen Euro, dies entspricht 15,1 Prozent des Eigenkapitals (Vorjahr: 14,6 Prozent).

Der Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung und die ausgewiesenen passiven latenten Steuern resultieren im Wesentlichen aus den Effekten der Neubewertungsmethode für die beiden ÖSA-Unternehmen.

Die versicherungstechnischen Netto-Rückstellungen in der Schaden-/Unfallversicherung bewegen sich annähernd auf dem Vorjahresniveau. Die aktuariellen Analysen der Schadenrückstellungen in den longtail-Sparten Kraftfahrt-Haftpflicht und Allgemeine Haftpflicht bestätigen das auskömmliche Sicherheitsniveau dieser Verpflichtungen.

Die Schwankungsrückstellungen werden um 87,1 Millionen Euro auf 370,3 Millionen Euro ausgebaut. Darüber hinaus besteht für das Frequenzrisiko von Sturm-Kumulereignissen eine Rückstellung in Höhe von 65,6 Millionen Euro (Vorjahr: 53,2 Millionen Euro).

Die Entwicklung der versicherungstechnischen Rückstellungen in der Lebens- und Krankenversicherung ist wesentlich durch den zinsinduzierten Anstieg der Deckungsrückstellungen, der weiteren Dotierung der Zinszusatzreserve und dem Ausbau der Alterungsrückstellung beeinflusst. Zur Sicherstellung der künftigen Verpflichtungen gegenüber den Kunden sind insgesamt 13.653,6 Millionen Euro zurückgestellt. Davon entfallen 1.139,6 Millionen Euro auf die Zinszusatzreserve und 2.300,9 Millionen auf die Alterungsrückstellung.

Die Rückstellungen für Pensionsverpflichtungen betragen zum Bilanzstichtag 1.152,6 Millionen Euro. Aufgrund des nochmals gesunkenen Zinsniveaus wurden die Rückstellungen unter Berücksichtigung der Kapitalanlagestruktur in den jeweiligen Unternehmen um 41,4 Millionen Euro aufgestockt. Insgesamt erfolgt für alle Rückstellungen eine sehr vorsichtige Bewertung der bestehenden Verpflichtungen.

#### Liquidität

	2020 Mio. €	2019 Mio. €
Kapitalfluss aus laufender Geschäftstätigkeit *	760,7	499,4
Kapitalfluss aus Erwerb, Verkauf, Endfälligkeit von Kapitalanlagen	- 764,5	- 325,1
Kapitalfluss aus Investitionstätigkeit	- 82,6	- 35,8
Kapitalfluss aus Finanzierungstätigkeit	- 0,3	0,3
Flüssige Mittel am Anfang des Geschäftsjahres	306,4	167,6
Flüssige Mittel am Ende des Geschäftsjahres	219,7	306,4

\* ohne Pos. 10/11. der Konzern Kapitalflussrechnung

Die Liquidität war in allen Unternehmen jederzeit sichergestellt. Der Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit (vor Veränderung übriger Kapitalanlagen, Pos. 10 und 11) betrug 760,7 Millionen Euro (Vorjahr: 499,4 Millionen Euro). Der Anstieg des operativen Cashflows resultiert vor allem aus der operativen Geschäftstätigkeit und dem geänderten Konsolidierungskreis.

## Nicht-finanzielle Erfolgsfaktoren

### Schadenmanagement

Eine kundenorientierte Schadenorganisation ist eines der wichtigsten Aushängeschilder unseres Unternehmens. Die Schadenregulierung ist der zentrale Kundenkontakt, an dem der Kunde unsere konkrete Leistungsfähigkeit messen und bewerten kann. Mit dem Schadenmanagement verfolgt die Brandkasse einerseits das Ziel der ertragsorientierten Beeinflussung des Schadenaufwands. Durch eine stärkere Fokussierung auf beeinflussbare Schäden mit Management- und Steuerungspotenzial und gezielten organisatorischen Maßnahmen soll eine Optimierung des Schadenaufwands erreicht werden. Andererseits soll eine zügige Schadenbearbeitung sichergestellt sein verbunden mit einer für den Kunden nutzbringenden Begleitung.

### Mitarbeiter

Unsere Mitarbeiter und die Vertriebspartner tragen mit ihren Leistungen unmittelbar zu unserer hohen Wettbewerbsfähigkeit und dem Geschäftserfolg bei. Daher streben wir eine hohe Motivation und Identifikation unserer Mitarbeiter im Innen- und Außendienst an, fördern Respekt und Wertschätzung im Umgang miteinander und stärken das unternehmerische und eigenverantwortliche Denken und Handeln. Hierfür investieren wir in Qualifikation, Bindung und Gesunderhaltung der Mitarbeiter.

### IT-Strategie

Die Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit ist für alle Verbundunternehmen von zentraler Bedeutung. Attraktive Produkte sowie effiziente und serviceorientierte Verarbeitungs- und Leistungsprozesse sichern die Marktführerschaft. Die EDV-Anwendungen unterstützen diese Zielsetzungen. Ihre Weiterentwicklung zur Unterstützung des Geschäftsmodells sind von zentraler Bedeutung.

Der Ausbau der digitalen Plattformen für die interne Kommunikation (Arbeitsplatz der Zukunft) und für die Kommunikation der Vertriebspartner mit den Endkunden konnte im vergangenen Jahr vorangetrieben werden. Damit wurde sichergestellt, dass Mitarbeiter und Vertriebspartner auch unter Pandemiebedingungen vollständig arbeitsfähig waren. Gleichzeitig wird die Digitalisierung der internen Geschäftsprozesse in der Beratung und der Sachbearbeitung vorangetrieben.

Die Automatisierung einfacher Geschäftsprozesse wird weiter fortgeführt. Dadurch kann der Fokus auf die Bearbeitung und Prüfung gelegt werden, während Tätigkeiten zur Datenerfassung möglichst maschinell erfolgen. Ein Beispiel hierfür sind in der Krankenversicherung Erstattungsanträge über Rezepte, welche seit dem Jahr 2020 automatisiert verarbeitet werden können. Dazu werden Versicherungsumfang, Vertragsstatus, die bezogenen Arzneimittel und weitere Kriterien geprüft und im Zweifel die Entscheidung durch die Sachbearbeitung übernommen.

Darüber hinaus wird ein Technologiewechsel auf die moderne Plattform „M/Text CS“ erfolgen. Durch diesen Wechsel wird sichergestellt, dass die in der Versicherungstechnik genutzte Output-Managementsoftware auch zukünftig über entsprechende Optimierungs- und Wartungsmöglichkeiten verfügt. Die Umstellung wurde im Geschäftsjahr für den Leistungsbereich der Krankenversicherung weitestgehend abgeschlossen.

## Vertrieb

Der Vertrieb der VGH Produkte erfolgt mit dem Ziel einer hohen Servicequalität, einer engen Kundenbindung und ausgeprägter Kundennähe. Dabei sind sich Unternehmen wie Vermittler stets der daraus entstehenden Verantwortung für ihre Kunden bewusst. Das Vertriebsnetz besteht im Wesentlichen aus zwei Hauptvertriebswegen, der selbstständigen Ausschließlichkeitsorganisation und den Sparkassen. Der Vertriebsweg der Sparkassen hat insbesondere im Neugeschäft eine hohe Bedeutung für den Verbund. Durch eine Intensivierung der prozessualen und technischen Unterstützung, die unmittelbar auf den Sparkassenvertriebsweg abstellt, sollen diese Potenziale erschlossen werden. Darüber hinaus bestehen intensive Maklerbeziehungen, insbesondere in der Krankenversicherung.

In der Ausschließlichkeitsorganisation ist flächendeckend über ganz Niedersachsen, Bremen und Sachsen-Anhalt verteilt. Ihr persönlicher Kontakt und individuelle Kenntnis der Verhältnisse vor Ort stellen die zentrale Schnittstelle zwischen Unternehmen und dem Kunden dar. Die Stärkung dieser Organisation wird kontinuierlich mit hohem Engagement vorangetrieben. Die Ausbildung von neuen Vermittlern durch ein eigenes Traineeprogramm sowie die Heranführung an eine Agenturführung durch ein Junior-Modell sichern eine durchgehend hohe Qualität der Beratung vor Ort sowohl im Verkaufsgespräch als auch bei der Kundenbetreuung im Schadenfall langfristig ab.

Die Digitalisierung als eine zentrale Herausforderung in der Versicherungswirtschaft verändert den Markt und die Kundenerwartungen. Um dem Wandel von Technologie und Kommunikation gerecht zu werden, integriert die VGH die Online-Betreuung sukzessive in ihr Geschäftsmodell, um die Bedürfnisse und Ansprüche des hybriden Kunden im Sinne einer Multikanalstrategie zu erfüllen. Die zentrale Schnittstelle zum Kunden bleibt dabei für die VGH der Vertriebspartner vor Ort.

## Nachhaltige Kapitalanlage

Der Vorstand hat Kriterien für nicht-nachhaltige Kapitalanlagen für den Direkt- und Spezialfondsbestand unter Berücksichtigung ökologischer und sozialer Aspekte sowie einer verantwortungsvollen nachhaltigen Unternehmensführung erarbeitet. Hierzu wurden Ausschlusskriterien für Investitionen in Aktien und Unternehmensanleihen im Direktbestand und in Spezialfonds festgelegt. Die Umsetzung der Ausschlusskriterien erfolgte zu Beginn des Geschäftsjahres 2019. Darüber hinaus sind unsere Kapitalanlage-Verwaltungsgesellschaften beauftragt, über die Aktienstimmrechte Einfluss auf eine nachhaltige Unternehmensführung unserer Fondsinvestments zu nehmen. Mit diesen Maßnahmen werden wir der gestiegenen Bedeutung dieser nicht-finanziellen Kriterien und den gesellschaftlichen Erwartungen gerecht.

Im Berichtsjahr wurde für die besonders relevante Asset-Klasse der Staatsanleihen, zu denen auch Anleihen von Regionalregierungen oder Gebietskörperschaften gehören, ebenfalls ein Nachhaltigkeitskonzept erarbeitet. Auf Basis eines Scoringmodells, das alle Staaten weltweit hinsichtlich einer großen Anzahl von Environmental-, Social- und Governance-Kriterien (ESG-Kriterien) bewertet, werden Mindestkriterien in dieser Asset-Klasse für das Einzelinvestment und für das Portfolio festgelegt.



Darüber hinaus haben alle Unternehmen der Gruppe die „Principles for Responsible Investment“ (PRI) unterzeichnet. Mit dem Beitritt zu der PRI-Initiative verpflichten sich die Unternehmen, in der Kapitalanlage Umwelt-, Sozial- und Unternehmensführungsaspekte zu beachten, nachhaltig in der Kapitalanlage zu agieren und hierüber jährlich umfanglich zu berichten.

## Planungsabgleich 2020

	Beitragswachstum in %		Combined Ratio in %		Nettoverzinsung in %	
	Plan 2020	Ist 2020	Plan 2020	Ist 2020	Plan 2020	Ist 2020
Schaden-/Unfallversicherung *	1,1	0,3	90,5	85,4	2,0	1,9
Lebensversicherung	- 1,8	0,2	--	--	3,6	3,8
Krankenversicherung	5,5	5,1	85,0	82,2	2,5	2,5
Konzern	0,7	1,2	--	--	3,1	3,2

\* Beitragswachstum nur selbst abgeschlossenes Geschäft, Vorjahreswert auf den aktuellen Konsolidierungskreis angepasst

Aufgrund der Corona-Pandemie und den umfassenden Schutzmaßnahmen konnte sich die Vertriebsproduktion nicht wie geplant entwickeln.

Zusätzlich lag in der Kraftfahrtversicherung der Vertragssaldo im Jahreswechselgeschäft 2019/2020 unterhalb der Erwartungen. Dadurch lagen die Zuwachsraten in Schaden/Unfall und Kranken unterhalb der erwarteten Zielgrößen. Das Beitragsvolumen in Leben erreichte das Vorjahresniveau, weil durch die Zinssituation die Lebensversicherungsprodukte mit Einmalbeitrag eine attraktive Anlagealternative darstellen.

Die Combined Ratio in der Schaden-/Unfallversicherung lag deutlich unter dem geplanten Wert, da insbesondere Groß- und Massenschadenereignisse im Geschäftsjahr ausgeblieben sind. Die Sanierungsmaßnahmen der letzten Jahre unterstützten diese gute Entwicklung. Die steigenden Schadenleistungen in der Krankenversicherung veranlassten viele Mitbewerber zu erheblichen Beitragsanpassungen. Die in 2020 relativ günstige Schadenentwicklung, die schlanke Organisation und die vorhandenen bilanziellen Vorsorgepositionen bei unseren beiden Krankenversicherern stabilisieren das technische Ergebnis und somit auch die Combined Ratio.

Das Kapitalanlageergebnis wurde in allen Segmenten entsprechend der vertraglichen Zinsverpflichtungen und aufsichtsrechtlichen Vorgaben justiert.

Der Konzernüberschuss vor Fremddanteilen wird mit 50,5 Millionen Euro ausgewiesen und entspricht annähernd dem geplanten Wert von 50,0 Millionen Euro.

## Prognosebericht

### Wirtschaftliches Umfeld

Zur Eindämmung der zweiten Pandemie-Welle wurden im Dezember 2020 weitere Kontakteinschränkungen und Betriebsschließungen verordnet. Parallel dazu wurden in Europa und den USA Impfstoffe gegen den COVID-19-Virus zugelassen. Es begannen in den einzelnen Ländern unverzüglich strukturiert organisierte Impfaktionen, zunächst für die stark gefährdeten und systemrelevanten Bevölkerungsgruppen. Die wirtschaftlichen Folgen für das Jahr 2021 bleiben schwer einzuschätzen, weil einerseits die zweite Pandemiewelle in den westlichen Ländern die Wirtschaft abermals ins Straucheln bringt, andererseits die weltweiten Impfprogramme einen Wachstumsschub auslösen könnte, vom dem die exportorientierte deutsche Wirtschaft stark profitieren könnte.

Es ist davon auszugehen, dass sich nach der Krise eine dauerhafte Verhaltensänderung der Verbraucher zeigen wird. Zahlreiche Dienstleistungsbereiche werden mit strukturellen Anpassungen konfrontiert sein. Es besteht die Gefahr, dass die Insolvenzen und die Arbeitslosigkeit steigen. Demgegenüber stehen zahlreiche fiskalische Maßnahmen auf nationaler und EU-Ebene, die das Einkommen der Verbraucher stabilisieren und die Kaufkraft stärken werden.

Die Auswirkungen des Brexit bleiben in den EU-Ländern verkraftbar.

Die Renditen für langlaufende Anleihen verbleiben zunächst auf dem niedrigen Niveau. Der Aktienmarkt wird mit größeren Unsicherheiten verlaufen, Experten gehen eher von einer Seitwärtsbewegung aus.

Daher erwartet das ifo Institut einen spürbaren Erholungskurs und für 2021 einen Anstieg des BIP um drei bis gut vier Prozentpunkte, eine stabile Inflationsrate von 1,6 Prozent und einer Arbeitslosenquote von 5,9 Prozent.

Die folgenden Ausführungen basieren auf dem Unternehmensplan 2021-2023, der im November 2020 vom Vorstand verabschiedet wurde.

Die Corona-Pandemie wird auch das Geschäftsjahr 2021 wesentlich beeinflussen.

Die folgenden Prognosen basieren auf den Planungen, die im Herbst 2020 von den Vorständen der einzelnen Versicherungsunternehmen beschlossen wurden unter der Annahme, dass die Corona-bedingten Einschränkungen im Jahresverlauf zurückgenommen werden.

Die Förderung des Privatkundengeschäfts und die Weiterentwicklung in der vertrieblichen Zusammenarbeit mit den Sparkassen sollen den rückläufigen Tendenzen in der Bestands-/Vertragsentwicklung entgegenwirken. Die Marktoffensive wird zum Teil mit Beitragsreduzierungen verbunden sein. Daher erwarten wir im Geschäftsegment Komposit nur ein leichtes Beitragswachstum.

In den Kernbereichen der Lebensversicherung der „privaten und betrieblichen Altersversorgung“ und „Absicherung biometrischer Risiken“ sind wesentliche Potenziale zur Verbesserung der Marktabdeckung vorhanden. Eine fast vollständig überarbeitete Produktpalette mit angepassten Garantien und flexibler Kapitalanlage steht in den wesentlichen Teilmärkten ab Januar 2021 zur Verfügung. Die aktuelle Zinssituation trägt weiterhin zur Nachfrage nach Einmalbeitragsprodukten bei, da konventionelle Sparformen faktisch eine Nullverzinsung aufzeigen. In diesem Geschäftssegment wollen wir den Beitragsrückgang der letzten Jahre stoppen und in eine längerfristig stabile Wachstumsphase eintreten.

In dem Geschäftssegment Krankenversicherung beeinflussen neben den Produktionserwartungen auch die Beitragsanpassungen und Höhergruppierungen zum 1.1.2021 in signifikantem Maße die Ergebnisplanung. Vor allem die digitale Unterstützung der Vertriebspartner soll weiter intensiviert werden. Um die Möglichkeiten der Online-Beratung weiter auszubauen, wird derzeit zum Beispiel mit einer Online-Plattform eine neue Möglichkeit getestet, mit deren Hilfe die Vertriebspartner Kundengespräche digital durchführen können.

Die Höhe der geplanten Kapitalanlageergebnisse ist bei allen Unternehmen so eingeschätzt, dass alle vertraglichen und aufsichtsrechtlichen Anforderungen erfüllt werden können.

Insgesamt erwarten wir ein Konzernergebnis auf dem Niveau des Vorjahres.

Alle Prognosen und Einschätzungen für das Berichtsjahr 2021 sind aktuell mit großen Unsicherheiten behaftet.

	Beitragswachstum in %		Combined Ratio in %		Nettoverzinsung in %	
	Plan 2021	Ist 2020	Plan 2021	Ist 2020	Plan 2021	Ist 2020
Schaden-/Unfallversicherung*	0,3	0,3	88,5	85,4	1,6	1,9
Lebensversicherung	0,5	0,2	--	--	3,4	3,8
Krankenversicherung	5,5	5,1	84,5	82,2	2,5	2,5
Konzern	1,0	1,2	--	--	2,9	3,2

\* Beitragswachstum nur selbst abgeschlossenes Geschäft

## Chancen- und Risikobericht

Ein ausgewogenes Verhältnis zwischen Chancen und Risiken ist Ziel der Geschäftsstrategie. Folgende Erfolgsfaktoren sehen wir in der mittelfristigen Entwicklung des Unternehmens. Demgegenüber stehen die allgemeinen Risiken aus dem Versicherungsgeschäft, aus der Kapitalanlage und aus der strategischen Aufstellung der Brandkasse im regionalen Marktumfeld.

## Chancenbericht

### Dezentrale Unternehmensstrukturen

Während sich einzelne Versicherer aus ländlichen Regionen zurückziehen, bleibt die VGH ihren historischen Wurzeln und ihrem dezentralen Geschäftsmodell treu. Die Verankerung in der Region erfolgt seit Generationen durch eine starke Ausschließlichkeitsorganisation mit rund 584 Agenturen und den Sparkassen mit ihrem dichten Filialnetz. Insgesamt 15 regionale Standorte koordinieren die vertrieblichen und betrieblichen Belange in der Fläche. Mit der damit verbundenen Kundennähe kann die VGH langfristig ihre Marktstärke ausbauen und Wettbewerbsvorteile sowohl in den städtischen als auch ländlichen Regionen ihres Geschäftsgebiets generieren.

### Produktpolitik

In der Schaden-/ Unfallversicherung richtet die Gruppe die Produktpalette weiterhin konsequent auf die Bedürfnisse der Kundengruppen aus. Daher haben wir in den letzten Jahren unser Angebot kontinuierlich überprüft und an veränderte Kundenbedürfnisse angepasst. Unserem Außendienst bieten wir damit die Möglichkeit der regelmäßigen aktiven Kundenansprache und Vertragsneuordnung.

Über den Einsatz kapitalmarktnaher Produkte wird in der Lebensversicherung angestrebt, die Ertragskraft zu erhalten und das Neugeschäft im aktuellen Kapitalmarktumfeld zu steigern. Zur Stabilisierung des Geschäftsmodells der Lebensversicherung im Umfeld niedriger Kapitalmarktzinsen wird die Absicherung biometrischer Risiken weiter forciert. Die Annahme von Einmalbeitragsversicherungen erfolgt weiterhin nur in verantwortbaren Grenzen.

Die Erhöhung des Marktanteils in der privaten Krankenversicherung unter ertragsorientierter Sicht bleibt das zentrale Ziel der Krankenversicherer der Gruppe. Dafür bieten beide Unternehmen ihren Kunden eine attraktive Produktwelt sowie ein marktgerechtes Tarifangebot, welches ebenfalls die Erfordernisse der Vertriebskanäle berücksichtigt. Die aktuellen Marktanforderungen werden genau beobachtet und gegebenenfalls wird mit einem passenden Produkt reagiert.

### Risiko-/Ertragsorientierte Kapitalanlage

Das Kapitalanlagemanagement eines Versicherers zeichnet sich durch eine ausgewogene Gewichtung von Sicherheit, Rendite und Liquidität aus. Die Kapitalanlagen sind in drei Segmente unterteilt. Das Basisportfolio besteht aus sicheren Zinstiteln bester Bonität. Innerhalb des Ertragsportfolios erfolgt eine aktive Risikoübernahme zur Erwirtschaftung einer Rendite oberhalb des Basisportfolios. In diesem Segment erfolgt eine professionelle, zeitnahe Risikosteuerung. Die Investments, die die strategischen Ziele der Unternehmen der Gruppe unterstützen, werden in einem dritten Segment gesteuert.

Die Kapitalanlagestrategie definiert den Umfang und die Struktur der einzelnen Segmente. Mit dieser überwiegend prognoseunabhängigen Aufstellung kann die Gruppe eine ihren Verpflichtungen angemessene Anlage und Rendite sicherstellen und das bereitgestellte Risikokapital effizient einsetzen.

## Vertrieb

Unsere erfolgreiche Vertriebspolitik basiert auf dem in unseren Statuten verankerten Regionalitätsprinzip und die Konzentration auf drei Haupt-Vertriebswege, Hauptberufliche Ausschließlichkeitsorganisation, Sparkassen und in der Krankenvollversicherung zusätzlich das Maklergeschäft. Gestärkt wird dieses Modell durch die seit Generationen bestehende Kundennähe, die durch die hohe Fachkompetenz unserer Vertriebspartner in Beratung und Service gepflegt wird. Dazu zählen unter anderem die fallabschließende Vertragsbearbeitung im Privatkundengeschäft und die fallabschließende Regulierung von Sach-Schäden. Die ausgeprägte Bindung der Vertriebspartner an unser Haus zeigt sich an einer weit unterdurchschnittlich niedrigen Fluktuationsrate im Außendienst.

## Unternehmenskultur/Mitarbeiter

Unsere Mitarbeiter und die Vertriebspartner tragen mit ihren Leistungen unmittelbar zu unserer hohen Wettbewerbsfähigkeit und somit zum Geschäftserfolg bei. Daher streben wir eine hohe Motivation und Identifikation unserer Mitarbeiter im Innen- und Außendienst an, fördern Respekt und Wertschätzung im Umgang miteinander und stärken das unternehmerische und eigenverantwortliche Denken und Handeln. Hierfür investieren wir in Qualifikation, Bindung und Gesunderhaltung der Mitarbeiter.

## Demographischer Wandel

Eine steigende Lebenserwartung und sinkende Geburtenzahlen wirken sich auf die gesamte Gesellschaft aus. Der demographische Wandel ist Herausforderung und Chance zugleich. Für die Gruppe wirkt sich der demographische Wandel vor allem in einer wandelnden Kunden- und Mitarbeiterstruktur aus. Wir begegnen dieser Entwicklung und berücksichtigen den notwendigen Veränderungsbedarf kontinuierlich in unseren strategischen Lösungen bei der Entwicklung und Erweiterung unserer Versicherungsprodukte. Auch im Bereich des Personalmanagements werden Maßnahmen getroffen, um zukünftigen Anforderungen im Generationenwechsel gerecht zu werden.

## Nachhaltige Unternehmensausrichtung

Für die LH Gruppe mit einer Unternehmensgeschichte von 270 Jahren ist das Thema Nachhaltigkeit ein elementarer Baustein des unternehmerischen Erfolgs. Inzwischen gewinnt es auch auf politischer und gesellschaftlicher Ebene zunehmend an Bedeutung. Da für uns zukunftsorientiertes Denken und Handeln unerlässlich sind, haben wir uns dafür entschieden, die nachhaltige Ausrichtung der VGH weiter zu systematisieren.

## Risikobericht

### Versicherungstechnisches Risiko

Das versicherungstechnische Risiko bezeichnet das Risiko, dass bedingt durch Zufall, Irrtum oder Änderung der tatsächliche Aufwand für Schäden und Leistungen vom erwarteten Aufwand abweicht.

Das versicherungstechnische Risiko in der **Schaden-/Unfallversicherung** wird differenziert in das Prämien- und das Reserverisiko. Unter dem Prämienrisiko wird das Risiko verstanden, dass die kalkulierten Prämien nicht ausreichen, um die zukünftigen Schäden der aktuellen Periode zu decken. Das Reserverisiko hingegen ist das Risiko, dass die vorhandenen Reserven in der Folge von im Geschäftsjahr eintretenden Veränderungen (bspw. Gesetzesänderungen oder Preissteigerungen) nicht ausreichen, um die noch ausstehenden Zahlungen für bereits angefallene Schäden früherer Schadenjahre zu decken. Bei der Ermittlung des Prämienrisikos kommt den Risiken aus Naturgefahren, insbesondere Orkanereignissen, bei der Gruppe mit hohem Marktanteil im Breitengeschäft bei gleichzeitig begrenztem Geschäftsgebiet, eine elementare Bedeutung zu.

Den Risiken aus Naturgefahren, insbesondere Elementarereignissen, kommt allen Schaden-/Unfallversicherungen im Konzern bei gleichzeitig begrenztem Geschäftsgebiet eine wesentliche Bedeutung zu. Zur Abschätzung der Kumuleffekte wird dabei neben eigenen Einschätzungen auf die Expertise und die Simulationsinstrumente der Rückversicherer und Rückversicherungsmakler der Brandkasse zurückgegriffen. Über unsere sicherheitsorientierte Rückversicherungspolitik begrenzen wir bei allen versicherungstechnischen Risiken sowohl die maximale Schadenbelastung als auch unerwünschte Schwankungen hinsichtlich größerer Schäden aus einzelnen Policen.

Zur Begrenzung der operativen Risikozeichnung handeln alle Berechtigten gemäß Richtlinien, die auch maschinell überwacht werden. Risikozeichnungen außerhalb der Vorgaben können nur unter Einbindung der Risikoverantwortlichen erfolgen. Zur Absicherung der Bearbeitungsrisiken im Schadenfall nutzt das Schadenmanagement die Marktnähe zu unseren Kunden. Die Regulierungsprozesse sind so ausgerichtet, dass gemeldete Schäden vertragsgemäß und optimiert reguliert und Mehrbelastungen durch Regulierungsverzögerungen vermieden werden.

In der **Lebensversicherung** werden die wesentlichen Risiken durch die Langfristigkeit der Verträge verstärkt. Dazu gehören:

- Das Zinsgarantierisiko besteht darin, dass die dem Kunden zugesagte garantierte Mindestverzinsung aufgrund einer ungünstigen Kapitalmarktentwicklungen nicht durch das Kapitalanlageergebnis gedeckt werden kann.
- Das biometrische Risiko besteht darin, dass sich die biometrischen Grunddaten (z. B. Sterblichkeit, Langlebigkeit, Invalidität) insbesondere bei Verträgen mit sehr langer Laufzeit, ändern können.
- Das Stornorisiko beschreibt den vorzeitigen Liquiditätsabfluss, der sich bei einem Anstieg der Kapitalmarktzinsen in Verbindung mit einer steigenden Stornoquote ergeben könnte.
- Das Kostenrisiko besteht darin, dass die bei der Beitragskalkulation eingerechneten Kostenzuschläge, die zur Deckung der laufenden Kosten verwendet werden bzw. für zukünftige Kosten reserviert werden, nicht ausreichend bemessen sind.

Den versicherungstechnischen Risiken wird durch risikogerechte Sicherheitszuschläge in den Kalkulationsgrundlagen ausreichend Rechnung getragen.

Eine regelmäßige Überprüfung der Rechnungsgrundlagen zeigt Abweichungen zu ursprünglichen Kalkulation rechtzeitig auf. Szenario-Berechnungen hinsichtlich des Kapitalanlageergebnisses geben Hinweise bzgl. der künftigen Erfüllung der zugesagten Zinsgarantien. Eine vorsichtige Passivierung aller Rückstellungen wird beachtet. Die Einhaltung und Weiterentwicklung der Annahmerichtlinien tragen nachhaltig zu einem ausgeglichenen Verhältnis zwischen tatsächlicher und kalkulierter Schadenentwicklung bei. Zusätzliche Rückstellungen werden bei erkannten Abweichungen gegenüber der Kalkulation gebildet (z. B. DAV 2004 Rententafel, Zinszusatzreserve). Bestimmte Risiken, insbesondere aus der Berufsunfähigkeit, werden darüber hinaus rückversichert.

Für Produkte, bei denen das Risiko aus Zinsgarantien für das Unternehmen wesentlich ist und dem Kunden Arbitrageeffekte im Stornofall zugutekommen können, erfolgt seit 2011 eine Differenzierung in der Überschussbeteiligung. Um den Bestand an Rentenversicherungen gegen eine Belastung aus kurz laufenden Einmalbeitragsversicherungen zu schützen, erhalten neue, aufgeschobene Rentenversicherungen gegen Einmalbeitrag eine gestaffelte Überschussbeteiligung, die sich an der aktuellen Zinsstruktur am Kapitalmarkt orientiert.

In der **Privaten Krankenversicherung** beschreibt das versicherungstechnische Risiko die Gefahr, dass eine im Voraus festgelegte Versicherungsprämie nicht ausreichend ist, um über die gesamte Versicherungsdauer die zugesagte Leistung zu finanzieren. Die Provinzial Krankenversicherung betreibt fast ausschließlich das nach Art der Lebensversicherung kalkulierte Krankenversicherungsgeschäft. Lediglich Verträge mit einem Beitragsvolumen von weniger als 2,5 Prozent sind dem Geschäft nach Art der Schadenversicherung zuzuordnen. Das Zufalls- und Änderungsrisiko der angesetzten Rechnungsgrundlagen wird laufend überwacht. Zu diesem Zweck beachtet die beiden Krankenversicherer im Konzern die Erkenntnisse aus eigenen Bestandsanalysen und aus regelmäßigen Veröffentlichungen der BaFin, des PKV-Verbandes und der Wissenschaft, um diese sukzessive bei anstehenden Beitragsanpassungen zu berücksichtigen.

Die biometrischen Risiken, das sind im Wesentlichen die einkalkulierten Versicherungsleistungen (Kopfschäden) und die angesetzten Sterbewahrscheinlichkeiten, werden jährlich bei der Berechnung der Auslösenden Faktoren gegenübergestellt. Sofern sich hierbei eine nicht vorübergehende Veränderung ergibt, werden bei der Beitragsanpassung alle Rechnungsgrundlagen auf ihre Auskömmlichkeit hin überprüft und, wenn nötig, neu festgesetzt. Dabei wird dann auch die Angemessenheit der angesetzten Stornowahrscheinlichkeiten sowie der einkalkulierten Kostensätze auf Änderungsbedarf hin kontrolliert. Risiken, die sich aus der Höhe des Rechnungszinses ergeben können, werden im monatlichen Bericht der Kapitalanlage und durch das Verfahren zur Bemessung des AUZ beobachtet. Darüber hinaus liefern Sensitivitätsberechnungen und ALM-Analysen solide Erkenntnisse zur Erfüllung der Zinsanforderung der versicherungstechnischen Rückstellungen.

Insgesamt ist durch die regelmäßige Beobachtung und Überprüfung der versicherungstechnischen Risiken sichergestellt, dass risikoadäquate Versicherungsprämien angesetzt werden und eine angemessene Dotierung der versicherungstechnischen Rückstellungen erfolgt. Zudem werden die in den technischen Rechnungsgrundlagen dokumentierten Kalkulationsverfahren und Rechnungsgrundlagen einem unabhängigen Treuhänder und der BaFin vorgelegt.

Durch die vorsichtige Zeichnungspolitik und den Abschluss eines Rückversicherungsvertrages wird der Versichertenbestand vor hohen Leistungsausgaben geschützt. Zur weiteren Risikominimierung werden über die gesetzlichen Anforderungen hinausgehende Sicherheitszuschläge einkalkuliert, die bei einem einmaligen überhöhten Schadenaufwand, beispielsweise durch Kumulschäden, Epidemien oder Terroranschläge, zur Verfügung stehen.

### Marktrisiko

Die Anlagestrategie orientiert sich strikt an den Verpflichtungen der Passivseite. Neben der dauerhaften Erfüllung der Garantien kommt der Erwirtschaftung einer marktgerechten Überschussbeteiligung im langfristig orientierten Geschäftsmodell der Lebensversicherung eine besondere Bedeutung zu. Für die Aktivseite werden daher neben strategischen Beteiligungen im Sinne einer Portfolio-Separation zwei Portfolios abgeleitet: das Basisportfolio (Zinsanlagen mit hoher Sicherheit) und das Ertragsportfolio (weltweit diversifizierte Risikonahme).

Während das Basisportfolio sich bezüglich der Duration an der Zinssensitivität der Passivseite orientiert, erfolgt im Ertragsportfolio die aktive Risikonahme im Verhältnis zu dieser Zinssensitivität. Es ist davon auszugehen, dass es durch diese Aufstellung der Gruppe gelingt, das derzeitige Gewinnversprechen auch in einem länger andauernden Niedrigzinsszenario zu halten. Dies zeigen auch Ergebnisse aus Analysen der verantwortlichen Aktuarien. Die Unternehmen der Gruppe stellen über langfristige Simulationen im Rahmen des Asset-Liability-Managements sicher, dass die gewählte Kapitalanlagestrategie die Erfordernisse der zinspflichtigen Passiva erfüllen kann. Auf Basis dieser Untersuchungen erfolgt auch die langfristige Liquiditätssteuerung.

Zur Begrenzung des Marktrisikos aus Kapitalanlagen wird für jedes einzelne Versicherungsunternehmen im Konzern auf Vorstandsebene ein Risikokapital in jeder Risikoklasse bereitgestellt. Im Rahmen einer risikoadjustierten Portfoliosteuerung wird auf Basis einer Auslastungsanalyse über Risikonahme bzw. Risikoreduktion entschieden. Das verfügbare Risikokapitalvolumen wird mindestens einmal jährlich im Rahmen des Planungsprozesses vom Vorstand im Hinblick auf die absolute Höhe und prozentuale Risikobedeckung beschlossen.

Die Steuerung ist grundsätzlich an ökonomischen Belangen ausgerichtet, bilanzielle und aufsichtsrechtliche Rahmenbedingungen fließen als Restriktionen ein.

Die Risikomessung und -steuerung erfolgt in den Risikoklassen: Aktien, Zinsen, Credit-Spreads, Immobilien und Währungen auf Basis einer Value-at-Risk-orientierten Vorgehensweise. Eine hinreichende Streuung und Mischung der Einzeltitel (Granularität) soll durch das Limitsystem sichergestellt werden. Diversifikationseffekte werden bei der Risikobewertung berücksichtigt.

Darüber hinaus erfolgt in regelmäßigen Abständen eine szenariobasierte Analyse der Marktpreisrisiken. Dadurch können die Auswirkungen von Marktveränderungen auf die Kapitalanlage der Provinzial Leben bemessen und bei Bedarf gezielt Maßnahmen zur Steuerung ergriffen werden.



Im Folgenden werden die Ergebnisse der Sensitivitätsanalysen gemäß dem Deutschen Rechnungslegungs-Standard (DRS 20) für den LH-Konzern dargestellt. In diesem Stresstest werden die Auswirkungen extremer kurzfristiger Kapitalmarktschwankungen auf den nächsten Bilanzstichtag projiziert. Es wird ein Rückgang der Aktienkurse um 20 Prozent kombiniert mit einem Rückgang der Immobilienmarktwerte um 5 Prozent angenommen. Für zinssensitive Anlagen wird ein paralleler Anstieg des Zinsniveaus um 100 Basispunkte unterstellt. Eventuelle Absicherungsstrategien von Aktienkursrisiken, Zinsrisiken, Kreditrisiken und Fremdwährungsrisiken werden nicht berücksichtigt.

Die aktienkurssensitiven Anlagen umfassen den Direktbestand von Aktien und Private Equity sowie den indirekt in Fonds gehaltenen Aktienteil. Bei den Immobilien wird das gesamte Immobilienexposure im direkten und indirekten Bestand berücksichtigt. Ein Rückgang der Aktienkurse um 20 Prozent und der Immobilien um 5 Prozent würde bei den Kapitalanlagen per 31.12.2021 zu einem Rückgang der Marktwerte um 502,3 Millionen Euro führen.

Bei der Betrachtung der zinssensitiven Anlagen wurden die direkt sowie die indirekt über Fonds gehaltenen Rentenanlagen berücksichtigt. Ein Zinsanstieg um 100 Basispunkte würde den Marktwert der zinssensitiven Kapitalanlagen des Konzerns per 31.12.2021 um 2.488,4 Millionen Euro verringern.

Im Rahmen der Überwachung des Währungsrisikos wird die Verteilung der gesamten Kapitalanlagen auf die einzelnen Währungen laufend kontrolliert. Der Anteil der Anlagen in anderen Währungen als dem Euro ist limitiert.

In allen Tests wird überprüft, ob der eingetretene Marktwertverlust, der für das nach dem HGB ermittelte Ergebnis relevant ist, durch das vorhandene Eigenkapital, die freie RfB und die nach dem Stress noch verfügbaren Bewertungsreserven abgedeckt werden kann. Alle Tests weisen ein positives Ergebnis aus und wurden bestanden.

In den einzelnen Kapitalanlage-Portfolios der Konzernunternehmen zeigt sich trotz der Volatilität an den Kapitalmärkten auch im Verlauf des Geschäftsjahres eine stabile Risikolage. Während sich die Aktienmärkte nach dem Einbruch im März schnell wieder erholt haben, erschweren die niedrigen Zinsen die Neuanlagen in sichere Zinstitel erheblich. Durch das extrem niedrige Zinsniveau besteht auch weiterhin die Notwendigkeit, bei den Lebensversicherungsunternehmen die Zinszusatzreserve zu erhöhen und bei den Krankenversicherungsunternehmen die Alterungsrückstellung gemäß den bisherigen Rechnungszinsen zu dotieren. Die daraus resultierenden ertragsmindernden Effekte machen ein konsequentes Asset-Liability-Management unerlässlich.

#### Kredit-/Ausfallrisiko

Das Ausfallrisiko (Bonitäts- oder Adressenausfallrisiko) ist das Risiko von Verlusten aufgrund unerwarteter Ausfälle oder unerwarteter Bonitätsverschlechterungen von Geschäftspartnern. Das Ausfallrisiko umfasst vor allem die Risikoarten Emittentenrisiko, Kontrahentenrisiko und Länderrisiko. Das Ausfallrisiko wird unter Verwendung von externen Ratings und eigenen Kreditrisikobewertungen kontrolliert und begrenzt. Die Risikoklassen der festverzinslichen Kapitalanlagen ergeben sich aus der nachfolgenden Tabelle:

##### Ratingklassen der festverzinslichen Kapitalanlagen

in %

AAA bis A-	BBB+ bis BBB-	BB+ bis B-	CCC+ bis D	ohne Rating
80,3	7,1	2,1	0,0	10,4

Außerhalb der Kapitalanlage bestehen Kreditrisiken im Wesentlichen bei Forderungen gegenüber Versicherungsnehmern. Die Provinzial Leben begegnet diesem Risiko mittels eines EDV-gestützten Inkasso- und Mahnwesens. Das Ausfallrisiko gegenüber den Rückversicherern ist aufgrund der guten Bonität der Rückversicherer gering.

#### Liquiditätsrisiko

Zur Sicherstellung einer ausreichenden Liquidität erfolgt eine rollierende Liquiditätsplanung, die unter Berücksichtigung der Zu- und Abflüsse auch eine Bereitstellung der Sichteinlagen aus fungiblen Anlagen vorsieht.

#### Rechtsrisiko

Rechtsrisiken bestehen vorwiegend aus den geplanten gesetzgeberischen Vorhaben, die den unternehmerischen Entscheidungsspielraum in der Produktgestaltung einschränken können, sowie aus der deutschen oder europäischen höchstrichterlichen Rechtsprechung zur weiteren Gestaltung des Verbraucherschutzes, die vor allem in bestehende Verträge eingreift. Wegen der branchenweiten Bedeutung nimmt die Arbeit der Verbände hier eine besondere Stellung ein.

#### IT-Risiko

Der Einsatz von Informationstechnologie ist von zentraler Bedeutung für unser Kerngeschäft und für die Erreichung unserer Unternehmensziele. Die Investition in zukunftssträchtige Technologien ist für die laufende Weiterentwicklung unserer EDV-Landschaft und für den Erhalt unserer Wettbewerbsfähigkeit unabdingbar. Bei der Ausrichtung unserer Geschäftsorganisation steht die Sicherstellung der Funktionsfähigkeit unserer EDV-Systeme und der sensible Umgang mit den Daten unserer Kunden stets im Vordergrund. Für die EDV-Anwendungen bestehen innerhalb des gemeinsamen Dienstleisters gesonderte Verfahren zum Notfallmanagement, die die Funktionsfähigkeit unserer EDV-Systeme sicherstellen.

#### Sonstige Risiken

Die sonstigen Risiken beinhalten neben dem operationellen Risiko das strategische und das Reputationsrisiko. Wesentliche Risiken werden laufend überwacht. Die operationellen Risiken werden im Rahmen einer Risikoinventur unternehmensweit erhoben (inkl. EDV-Risiken). Wesentliche Risiken sowie die notwendigen Maßnahmen zur Risikominimierung werden laufend den Erfordernissen angepasst. Ergänzend werden die Kontrollsysteme und deren Dokumentation regelmäßig geprüft und bei Bedarf aktualisiert. Die operationellen und Reputationsrisiken werden in einem eigenen Risikoausschuss beraten.

Die strategischen Risiken werden bei Bedarf direkt im Risikokomitee des Mutterunternehmens behandelt.

#### Risiken aus der Corona-Pandemie

Die Erfahrungen im Rahmen der Corona-Pandemie können die Arbeitswelt in den Versicherungsunternehmen nachhaltig beeinflussen. Im Laufe des Jahres wurden die Möglichkeiten zur virtuellen Kommunikation im Unternehmen und gegenüber Kunden erweitert und verstärkt in Digitalisierungsvorhaben investiert. Welche langfristigen Auswirkungen die Pandemie auf das Kundenverhalten hat, ist noch nicht abschätzbar. Um den Kunden auch auf lange Sicht ein adäquater Ansprechpartner zu sein, werden die Marktentwicklungen laufend beobachtet und es wird bei Bedarf darauf reagiert.

### Zusammenfassende Darstellung der Risikolage

Im Ergebnis ist festzustellen, dass sich die Auswirkungen der Corona-Pandemie an verschiedenen Stellen des Unternehmens bemerkbar gemacht haben. Gegenwärtig sind jedoch keine Risiken erkennbar, die die Vermögens-, Finanz- oder Ertragslage der Brandkasse nachhaltig oder wesentlich beeinträchtigen. Die Risikosituation ist kontrolliert und tragfähig.

Jahr	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Bilanzielle Schadenquote f. e. R.* in % der verdienten Beiträge	66,8	72,9	77,9	70,0	69,4	65,6	63,8	64,2	61,2	59,7
Abwicklungsergebnis f. e. R.* in % der Eingangsrückstellung	6,8	3,9	4,4	3,5	6,5	3,2	4,9	6,8	5,9	5,6

\* selbst abgeschlossenes Geschäft

### Risikomanagementsystem

#### Risikoorganisation und Risikomanagement

Im LH Konzern hat sich innerhalb der regionalen Versicherungsgruppe eine Risikoorganisation etabliert, die durch die Einrichtung eines Risikokomitees und dezentraler Ausschlussstrukturen gekennzeichnet ist. Das übergeordnete Risikokomitee ist mit der zentralen Koordination und Steuerung der Risiken sowie den strategischen Risiken befasst. Bei seiner Arbeit wird es durch Risikoausschüsse, die jeweils von einem Vorstandsmitglied geleitet werden, unterstützt.

Die unabhängige Risikomanagementfunktion der jeweiligen Tochterunternehmen überwacht laufend die Risiken, begleitet die operativen Bereiche bei der Steuerung ihrer Risiken und ist verantwortlich für die Risikoberichterstattung. Von der Internen Revision wird das Risikomanagementsystem in regelmäßigen Abständen einer Prüfung unterzogen. Der Aufsichtsrat wird regelmäßig über die Risikolage des Unternehmens informiert.

Aus der Geschäftsstrategie ist die Risikostrategie abgeleitet. Diese beschreibt in den risikostrategischen Grundsätzen die Rahmenbedingungen, nach denen die operative Risikosteuerung erfolgt. Die Risikostrategie bildet die Basis für die Ausgestaltung des Risikofrüherkennungssystems und des Risikotragfähigkeitskonzepts. Mit dem Risikofrüherkennungssystem sind Risiken, die sich wesentlich oder bestandsgefährdend auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage auswirken können, frühzeitig erkennbar. Durch das systematische Erfassen von Veränderungen der Risikopositionen wird sichergestellt, dass den einzelnen Risiken durch geeignete Maßnahmen rechtzeitig begegnet werden kann.

Das Risikotragfähigkeitskonzept bildet den Grundstein der quantitativen Risikosteuerung. Im Rahmen der jährlichen Angemessenheitsentscheidung stellt der Vorstand das Risikobudget für das Unternehmen und die einzelnen Risikokategorien zur Verfügung. Die unterjährige Überwachung und Steuerung des Budgets, insbesondere der Marktrisiken, wird unterstützt durch die vorhandenen Limitsysteme.

Für die Ermittlung der Risikosituation werden die einzelnen Geschäftsbereiche und -segmente analysiert. Dieses erfolgt unter anderem durch vorgegebene und eigen-definierte Szenariobetrachtungen. Im Ergebnis stehen einzel- und bereichsübergreifend aggregierte Risikoerwartungen und Risikokapitalanforderungen zur Verfügung, die im Rahmen der Managementinstrumente zur Unternehmenssteuerung verwendet werden.

Die Risikoorganisation umfasst die aufsichtsrechtlichen Anforderungen an ein Governance-System sowie die quantitative und qualitative Berichterstattung nach Solvency II.

### Risikomanagement unter Corona

In den jeweiligen Unternehmensgruppen des Konzerns wurden alle Aktivitäten durch eingesetzte Krisenstäbe koordiniert. Sie haben dafür Sorge getragen, dass die gesetzlichen Vorgaben in den Unternehmensstrukturen umgesetzt und die notwendigen Maßnahmen zur Stabilisierung der Arbeitsabläufe rechtzeitig eingeleitet wurden.

Die Risikomanagementfunktion ist jeweils Mitglied des Krisenstabs. Sie sorgt für einen laufenden Informationsaustausch zwischen den einzelnen Interessengruppen. Die jeweils zuständigen Aufsichtsräte wurden regelmäßig über die aktuelle Lage berichtet.

Die Risikolage war stets kontrolliert und tragfähig. Neben den regelmäßigen aufsichtsrechtlichen Berichten war keine gesonderte Berichterstattung an die Aufsicht zur Corona-Pandemie erforderlich.

## Weitere Informationen

### Governance

Der Vorstand bekennt sich zu den Grundsätzen guter und verantwortungsvoller Unternehmensführung. Leitlinie seines Handelns sind die gesetzlichen und satzungsmäßigen Rahmenbedingungen als öffentlich-rechtliche Versicherungsunternehmen sowie die allgemein anerkannten Grundsätze einer guten Corporate Governance. Die Erklärung seitens des Aufsichtsrats und des Vorstands sind auf den Seiten 82-86 abgedruckt.

### GDV-Verhaltenskodex

Die Brandkasse und ihre Tochterunternehmen sind dem GDV-Verhaltenskodex mit Wirkung zum 1.4.2014 beigetreten. Dieser Verhaltenskodex stellt eine Selbstverpflichtung aller beigetretenen Versicherungsunternehmen dar, den gestiegenen Kundenbedürfnissen und sich abzeichnenden gesetzlichen Anforderungen an die Transparenz und Verbindlichkeit im Rahmen der Vermittlung von Versicherungsprodukten Rechnung zu tragen. Inhaltlich steht ein hoher Anspruch an die Qualifikation der Beratung, deren Dokumentation sowie klare und verständliche Versicherungsprodukte im Vordergrund der in 11 Punkten niedergelegten Selbstverpflichtung. Mit dem Beitritt haben sich die unter dem Dach der VGH agierenden Unternehmen dazu verpflichtet, diese Verhaltensregeln umzusetzen und einzuhalten.

### CSR-Bericht

Der Nachhaltigkeitsbericht gemäß der CSR-Richtlinie 2014/95 wird für die Brandkasse und die zugehörigen Konzernunternehmen erstellt. Der Bericht ist auf der Internetseite [www.vgh-newsroom.de/weitere-Publikationen/](http://www.vgh-newsroom.de/weitere-Publikationen/) veröffentlicht.

### Bericht nach § 21 EntgTransG

Der Bericht zur Gleichstellung und Entgeltgleichheit nach § 21 Entgelttransparenzgesetz wurde in 2017 erstellt und im Bundesanzeiger entsprechend der gesetzlichen Vorschriften veröffentlicht.

Hannover, den 3. Mai 2021

Der Vorstand

## Übrige Angaben

### Versicherungszweige und Versicherungsarten

Lebensversicherung  
Krankenversicherung  
Unfallversicherung  
Haftpflichtversicherung  
Kraftfahrtversicherung  
Luftfahrtversicherung  
Rechtsschutzversicherung  
Feuerversicherung  
Einbruchdiebstahl- und Raubversicherung  
Leitungswasserversicherung  
Glasversicherung  
Sturmversicherung  
Verbundene Hausratversicherung  
Verbundene Wohngebäudeversicherung  
Hagelversicherung  
Tierversicherung<sup>1)</sup>  
Technische Versicherungen  
Einheitsversicherung  
Transportversicherung  
Kredit- und Kautionsversicherung<sup>1)</sup>  
Versicherung zusätzlicher Gefahren zur Feuer- bzw. Feuer-Betriebsunterbrechungs-Versicherung (Extended Coverage-Versicherung)  
Betriebsunterbrechungs-Versicherung  
Beistandsleistungsversicherung  
Luft- und Raumfahrzeug-Haftpflichtversicherung  
Sonstige Schadenversicherung  
Sonstige Vermögensschadenversicherung  
Sonstige gemischte Versicherung  
Vertrauensschadenversicherung

<sup>1)</sup> Diese Versicherungszweige werden nur im übernommenen Geschäft betrieben.

# Konzernjahresbilanz zum 31. Dezember 2020

Aktivseite	2020			2019
	€	€	€	€
<b>A. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>				
I. entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten		35.347.791		39.534.521
II. Geschäfts- oder Firmenwert		11.285.349		0
III. geleistete Anzahlungen		1.505.650	48.138.790	684.193
<b>B. Kapitalanlagen</b>				
I. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken		296.706.048		305.036.227
II. Kapitalanlagen in verbundenen Unternehmen und Beteiligungen				
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	0			0
2. Ausleihungen an verbundenen Unternehmen	0			0
3. Anteile an assoziierten Unternehmen	51.751.947			40.026.336
4. Beteiligungen	300.540.356			255.636.176
5. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	26.053.335	378.345.638		12.434.250
III. Sonstige Kapitalanlagen				
1. Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere	6.834.938.799			5.012.275.951
2. Inhaberschuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere	1.241.721.704			1.225.050.382
3. Hypotheken-, Grundschul- und Rentenschuldforderungen	598.026.431			473.141.775
4. Sonstige Ausleihungen	9.968.650.746			9.243.710.926
5. Einlagen bei Kreditinstituten	10.500.000			155.500.000
6. Andere Kapitalanlagen	5.510	18.653.843.190		5.510
IV. Depotforderungen aus dem in Rückdeckung übernommenen Geschäft		7.117.220	19.336.012.096	5.613.790
<b>C. Kapitalanlagen für Rechnung und Risiko von Inhabern von Lebensversicherungspolice</b>			258.410.150	78.115.489
<b>D. Forderungen</b>				
I. Forderungen aus dem selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft an:				
1. Versicherungsnehmer	39.753.982			37.691.022
2. Versicherungsvermittler	16.588.726	56.342.708		9.883.835
davon: an Beteiligungsunternehmen 0 Tsd. € (55 Tsd. €)				
II. Abrechnungsforderungen aus dem Rückversicherungsgeschäft		27.943.624		23.505.069
davon: an Beteiligungsunternehmen 6.259 Tsd. € (8.042 Tsd. €)				
III. Sonstige Forderungen		13.644.386	97.930.718	23.419.403
davon: an Beteiligungsunternehmen 1.665 Tsd. € (2.832 Tsd. €)				
<b>E. Sonstige Vermögensgegenstände</b>				
I. Sachanlagen und Vorräte		29.710.751		27.148.770
II. Laufende Guthaben bei Kreditinstituten, Schecks und Kassenbestand		219.682.614		306.384.080
III. Andere Vermögensgegenstände		24.425.116	273.818.481	23.032.885
<b>F. Rechnungsabgrenzungsposten</b>				
I. Abgegrenzte Zinsen und Mieten		132.812.197		133.302.369
II. Sonstige Rechnungsabgrenzungsposten		73.521.668	206.333.865	78.157.239
<b>G. Aktive latente Steuern</b>			15.427.651	13.070.320
<b>Summe der Aktivseite</b>			20.236.071.751	17.522.360.518

Passivseite	2020			2019
	€	€	€	€
<b>A. Eigenkapital</b>				
I. Stammkapital / Trägerkapital			20.000.000	20.000.000
II. Gewinnrücklagen			1.103.267.910	1.055.547.345
III. Jahresüberschuss			35.768.301	43.380.231
IV. nicht beherrschende Anteile			205.980.315	190.739.270
<b>B. Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung</b>			239.231.044	862.749
<b>C. Versicherungstechnische Rückstellungen</b>				
I. Beitragsüberträge				
1. Bruttobetrag			311.813.139	265.043.466
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft			23.736.016	22.886.455
288.077.123				
II. Deckungsrückstellung				
1. Bruttobetrag			13.712.283.505	11.977.074.274
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft			87.525.177	88.123.008
13.624.758.328				
III. Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle				
1. Bruttobetrag			1.753.309.812	1.586.276.655
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft			433.976.743	357.310.802
1.319.333.069				
IV. Rückstellung für erfolgsabhängige und erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattung				
1. Bruttobetrag			766.215.502	713.946.041
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft			33.271	39.784
766.182.231				
V. Schwankungsrückstellung und ähnliche Rückstellungen			370.332.571	277.493.690
VI. Sonstige versicherungstechnische Rückstellungen				
1. Bruttobetrag			75.539.709	61.954.509
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft			- 466.932	- 524.073
76.006.641			16.444.689.963	
<b>D. Versicherungstechnische Rückstellungen im Bereich der Lebensversicherung, soweit das Anlagerisiko von den Versicherungsnehmern getragen wird</b>				
I. Deckungsrückstellung			250.343.065	73.103.662
II. Übrige versicherungstechnische Rückstellungen			8.067.085	5.011.827
258.410.150				
<b>E. Andere Rückstellungen</b>				
I. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen			1.152.605.472	1.111.204.814
II. Steuerrückstellungen			26.447.594	23.976.093
III. Sonstige Rückstellungen			279.683.030	248.275.889
1.458.736.096				
<b>F. Depotverbindlichkeiten aus dem in Rückdeckung gegebenen Versicherungsgeschäft</b>			108.373.930	107.943.788
<b>Übertrag:</b>			19.874.457.709	17.293.998.327



Passivseite	2020		2019
	€	€	€
Übertrag:		19.874.457.709	17.293.998.327
<b>G. Andere Verbindlichkeiten</b>			
I. Verbindlichkeiten aus dem selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft gegenüber:			
1. Versicherungsnehmern	204.571.275		165.703.178
2. Versicherungsvermittlern	13.045.379	217.616.654	10.965.326
davon: gegenüber Beteiligungsunternehmen 0 Tsd. € (14 Tsd. €)			
II. Abrechnungsverbindlichkeiten aus dem Rückversicherungsgeschäft		9.648.390	7.209.967
davon: gegenüber Beteiligungsunternehmen 0 Tsd. € (10 Tsd. €)			
III. Sonstige Verbindlichkeiten		33.550.141	37.943.862
davon: aus Steuern 7.614 Tsd. € (7.055 Tsd. €)			
davon: im Rahmen der sozialen Sicherheit 0 Tsd. € (0 Tsd. €)			
davon: gegenüber Beteiligungsunternehmen 1.222 Tsd. € (9 Tsd. €)			
<b>H. Rechnungsabgrenzungsposten</b>		7.434.265	6.539.858
<b>I. Passive latente Steuern</b>		93.364.592	0
<b>Summe der Passivseite</b>		20.236.071.751	17.522.360.518

# Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2020

	2020			2019
	€	€	€	€
<b>I. Versicherungstechnische Rechnung Schaden- und Unfallversicherung</b>				
1. Verdiente Beiträge für eigene Rechnung				
a) Gebuchte Bruttobeiträge	1.584.295.557			1.418.078.178
b) Abgegebene Rückversicherungsbeiträge	- 234.277.585	1.350.017.972		- 198.920.636
c) Veränderung der Bruttobeitragsüberträge	- 15.702.444			- 10.309.187
d) Veränderung des Anteils der Rückversicherer an den Bruttobeitragsüberträgen	1.707.243	- 13.995.201	1.336.022.771	- 1.079.192
2. Technischer Zinsertrag feR			13.570.913	13.274.449
3. Sonstige versicherungstechnische Erträge feR			572.394	468.036
4. Aufwendungen für Versicherungsfälle feR				
a) Zahlungen für Versicherungsfälle				
aa) Bruttobetrag	- 890.534.320			- 829.973.586
bb) Anteil der Rückversicherer	87.886.106	- 802.648.214		76.868.947
b) Veränderung der Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle				
aa) Bruttobetrag	- 27.752.516			18.770.958
bb) Anteil der Rückversicherer	19.927.807	- 7.824.709	- 810.472.923	- 6.994.197
5. Veränderung der übrigen versicherungstechnischen Netto-Rückstellungen				
a) Netto-Deckungsrückstellung		- 3.407.321		- 3.346.076
b) Sonstige versicherungstechnische Netto-Rückstellungen		212.326	- 3.194.995	36.026.900
6. Aufwendungen für erfolgsabhängige und erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattungen feR			- 17.184.008	- 21.150.378
7. Aufwendungen für den Versicherungsbetrieb feR				
a) Bruttoaufwendungen für den Versicherungsbetrieb		- 406.675.205		- 355.625.873
b) davon ab: erhaltene Provisionen und Gewinnbeteiligungen aus dem in Rückdeckung gegebenen Versicherungsgeschäft		77.188.177	- 329.487.028	65.874.665
8. Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen feR			- 18.995.897	- 16.248.029
9. Zwischensumme			170.831.227	185.714.979
10. Veränderung der Schwankungsrückstellung und ähnlicher Rückstellungen			- 87.148.790	- 89.725.253
11. Versicherungstechnisches Ergebnis feR			83.682.437	95.989.726

	2020			2019
	€	€	€	€
<b>II. Versicherungstechnische Rechnung für das Leben- und Krankenversicherungsgeschäft</b>				
1. Verdiente Beiträge für eigene Rechnung				
a) Gebuchte Bruttobeiträge	1.233.218.462			1.052.400.288
b) Abgegebene Rückversicherungsbeiträge	- 28.233.276	1.204.985.186		- 23.260.879
c) Veränderung der Nettobeitragsüberträge		3.076.190	1.208.061.376	1.201.231
2. Beiträge aus der Brutto-Rückstellung für Beitragsrückerstattung			60.165.363	41.565.284
3. Zugeordneter Zins aus der nicht versicherungstechnischen Rechnung			505.754.328	447.325.721
4. Nicht realisierte Gewinne aus Kapitalanlagen			5.976.686	8.683.811
5. Sonstige versicherungstechnische Erträge für eigene Rechnung			4.574.238	2.813.114
6. Aufwendungen für Versicherungsfälle feR				
a) Zahlungen für Versicherungsfälle				
aa) Bruttobetrag	- 908.501.891			- 880.089.278
bb) Anteil der Rückversicherer	32.040.857	- 876.461.034		50.529.657
b) Veränderung der Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle				
aa) Bruttobetrag	- 2.808.895			- 620.421
bb) Anteil der Rückversicherer	834.245	- 1.974.650	- 878.435.684	34.227
7. Veränderungen der übrigen versicherungstechnischen Netto-Rückstellungen				
a) Deckungsrückstellung				
aa) Bruttobetrag	- 561.298.844			- 369.779.805
bb) Anteil der Rückversicherer	- 2.223.649	- 563.522.493		- 21.307.529
b) Sonstige versicherungstechnische Netto-Rückstellungen		- 418.413	- 563.940.906	- 1.903.728
8. Aufwendungen für erfolgsabhängige und erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattung feR			- 156.703.518	- 138.470.211
9. Aufwendungen für den Versicherungsbetrieb feR				
a) Abschlussaufwendungen	- 92.575.679			- 80.663.851
b) Verwaltungsaufwendungen	- 26.784.202	- 119.359.881		- 23.147.694
c) davon ab: Erhaltene Provisionen und Gewinnbeteiligungen aus dem in Rückdeckung gegebenen Versicherungsgeschäft		10.354.701	- 109.005.180	10.002.463
10. Nicht realisierte Verluste aus Kapitalanlagen			- 2.701.700	- 617.359
11. Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen für eigene Rechnung			- 24.753.335	- 22.880.162
12. Versicherungstechnisches Ergebnis feR im Leben- und Krankenversicherungsgeschäft			48.991.668	51.814.879

	2020			2019
	€	€	€	€
<b>III. Nichtversicherungstechnische Rechnung</b>				
1. Versicherungstechnisches Ergebnis für eigene Rechnung				
a) im Schaden- und Unfallversicherungsgeschäft		83.682.437		95.989.726
b) im Lebens- und Krankenversicherungsgeschäft		48.991.668	132.674.105	51.814.879
2. Erträge aus Kapitalanlagen				
a) Erträge aus Beteiligungen		32.508.306		7.635.717
davon: aus assoziierten Unternehmen – 68 Tsd. € (– 403 Tsd. €)				
b) Erträge aus anderen Kapitalanlagen				
aa) Erträge aus Grundstücken	24.258.620			28.301.341
bb) Erträge aus anderen Kapitalanlagen	411.849.221	436.107.841		384.896.602
c) Erträge aus Zuschreibungen		12.355.191		7.995.122
d) Gewinne aus dem Abgang von Kapitalanlagen		141.021.719	621.993.057	142.967.970
3. Aufwendungen für Kapitalanlagen				
a) Aufwendungen für die Verwaltung von Kapitalanlagen, Zinsaufwendungen und sonstige Aufwendungen für Kapitalanlagen		– 16.077.816		– 27.172.042
b) Abschreibungen auf Kapitalanlagen		– 13.125.889		– 8.521.215
c) Verluste aus dem Abgang von Kapitalanlagen		– 7.412.540	– 36.616.245	– 1.339.512
			585.376.812	534.763.983
4. Der versicherungstechnischen Rechnung für das Schaden- und Unfallversicherungsgeschäft zugeordneter Zins		– 13.930.123		– 13.623.565
4a. Der versicherungstechnischen Rechnung für das Lebens- und Krankenversicherungsgeschäft zugeordneter Zins		– 505.754.328	– 519.684.451	65.692.361
				– 447.325.721
5. Sonstige Erträge			117.144.448	88.827.458
6. Sonstige Aufwendungen			– 221.402.952	– 104.258.504
				– 231.840.730
7. Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit			94.107.962	78.606.030
8. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag			– 40.906.544	– 23.753.038
9. Sonstige Steuern			– 1.902.737	– 42.809.281
				– 1.493.689
10. Konzernjahresüberschuss – gesamt			51.298.681	53.359.303
11. Nicht beherrschende Anteile			15.530.380	9.979.072
12. Konzernjahresüberschuss – nach Fremdanteilen			35.768.301	43.380.231

## Anhang

### Angaben zum Konsolidierungskreis

	Anteile am Kapital %	Eigenkapital gem. § 266 Abs. 3 HGB Tsd. €	Ergebnis des letzten Geschäftsjahres Tsd. €
<b>Einbezogene verbundene Unternehmen</b>			
Landschaftliche Brandkasse Hannover, Hannover	Konzernobergesellschaft		
Öffentliche Feuerversicherung Sachsen-Anhalt, Magdeburg	100,00		
Öffentliche Lebensversicherung Sachsen-Anhalt, Magdeburg	100,00		
Provinzial Pensionskasse Hannover AG, Hannover	100,00		
ALTE OLDENBURGER Krankenversicherung AG, Vechta	60,00		
Provinzial Krankenversicherung Hannover AG, Hannover	60,00		
Provinzial Lebensversicherung Hannover, Hannover <sup>1)</sup>	50,00		
Oldenburgische Landesbrandkasse, Oldenburg <sup>1)</sup>	45,00		
Öffentliche Lebensversicherungsanstalt Oldenburg, Oldenburg <sup>1)</sup>	45,00		
LH PE GmbH, Hannover	100,00		
Norddeutsche Gesellschaft für Vermögensanlagen der Landschaftlichen Brandkasse Hannover mbH, Hannover	100,00		
VGH Rechtsschutz Schaden-Service-GmbH, Hannover	100,00		
VGH Beteiligungs GmbH, Hannover	100,00		
1750 Ventures GmbH, Hannover	100,00		
FUTUR X GmbH, Hannover	100,00		
VGH Projekt GmbH, Hannover	100,00		
VGH Projekt GmbH & Co. Prinzenareal KG, Hannover	100,00		
Herrenhausen Verwaltungs GmbH i.L., Hannover	100,00		
Abwicklungsanstalt bestehender Pensionsansprüche der Öffentliche Versicherung Bremen, Bremen	100,00		
ivv – Informationsverarbeitung für Versicherungen GmbH, Hannover	89,25		
ALTE OLDENBURGER Beteiligungsgesellschaft AG, Vechta	60,00		
Grundstücksgemeinschaft Jakobstraße 20 GbR, Oldenburg	60,00		
PH PE GmbH, Hannover	50,00		
ÖVO Grundbesitz KG, Oldenburg <sup>1)</sup>	45,00		
<b>Einbezogene assoziierte Unternehmen</b>			
Ostfriesische Landschaftliche Brandkasse, Aurich	25,00		
Quantum Industrial Light GmbH, Hamburg	50,00		
Ceres Campus GmbH & Co. KG, Grünwald	50,00		
Ceres Verwaltungs GmbH, Grünwald	50,00		
GCW Grundstücksgesellschaft Campus West GmbH & Co. KG, Hamburg	50,00		
Grundstücksgesellschaft QUBA Hamburg mbH, Hamburg	50,00		
BayernImmo Böhmisches Viertel Beteiligungs GmbH & Co. KG, München	50,00		
Domstraße 18 GmbH & Co. KG, Hamburg	50,00		
Theresienhof GmbH & Co. KG, Oststeinbek	50,00		
VGH Projekt GmbH & Co. Prager Platz KG, Hannover	50,00		
Hannoversch-Kölnische Beteiligungsgesellschaft mbH, Hannover	50,00		
Hannoversch-Kölnische Handels-Beteiligungsgesellschaft mbH & Co. KG, Hannover	50,00		
TLN Verwaltungsgesellschaft Hannover GmbH <sup>2)</sup>	54,77		
<b>Nicht einbezogene Unternehmen</b>			
NT NORDWESTDEUTSCHDE TREUHAND Gesellschaft zur Betreuung von Wohnungsunternehmen mit beschränkter Haftung, Hannover	40,00	3.732	813
HMG Beteiligungs-GbR der S-Finanzgruppe, Hannover	25,00	63	7
GSN Gebäudesicherheit Nord GmbH, Oldenburg	22,05	940	212
Himmeler & Plesch Beteiligungs-GmbH, Oldenburg	21,60	- 215	- 27
Pro-City GmbH Göttingen, Göttingen	20,00	20	- 5
NORD Holding Unternehmensbeteiligungsgesellschaft mit beschränkter Haftung, Hannover	15,00	153.934	23.506
Deutsche Rückversicherung Aktiengesellschaft, Düsseldorf	15,56	202.632	7.067

<sup>1)</sup> Über die Anteile am Kapital hinaus übt die Landschaftliche Brandkasse Hannover, Hannover, weitere Trägerrechte aus

<sup>2)</sup> Keine Mehrheit der Stimmrechte

Alle weiteren Beteiligungen sind für die Darstellung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von untergeordneter Bedeutung.

**Konsolidierungskreis**

In den Konzernabschluss der Landschaftlichen Brandkasse Hannover werden 24 Unternehmen als vollkonsolidierte Unternehmen einbezogen. Für die Oldenburgische Landesbrandkasse und die Öffentliche Lebensversicherungsanstalt Oldenburg sowie die Provinzial Lebensversicherung Hannover hat der Sparkassenverband Niedersachsen die Ausübung seiner Trägerrechte auf die Brandkasse übertragen. Dadurch sind die Unternehmen und ihre Tochtergesellschaften als verbundene Unternehmen in den Konzernabschluss einzubeziehen.

Bei den nicht einbezogenen Unternehmen handelt es sich um vier Beteiligungen der Konzernobergesellschaft, um zwei Gesellschaften der Oldenburgischen Landesbrandkasse und eine Beteiligung der Norddeutschen Gesellschaft für Vermögensanlagen der Landschaftlichen Brandkasse Hannover mbH. Diese Unternehmen sind in Summe von untergeordneter Bedeutung, sodass auf eine Einbeziehung als assoziierte Unternehmen gemäß § 311 Abs. 2 HGB verzichtet werden kann.

**Konsolidierungsgrundsätze**

Die Kapitalkonsolidierung erfolgte bis 2005 nach der Buchwertmethode gemäß § 301 Abs. 1 Nr. 1 HGB. Zur Beachtung der grundsätzlich empfohlenen Vorgehensweise zur Anwendung der Neubewertungsmethode wird seit 2006 eine Neubewertung vorgenommen und entsprechend im Konzernabschluss berücksichtigt.

Die Beteiligungen an assoziierten Unternehmen werden in der Konzernbilanz mit dem Buchwert gemäß § 312 Abs. 1 Satz 1 HGB angesetzt. Auf eine konzerneinheitliche Bewertung wurde unter Nutzung des Wahlrechts gemäß § 312 Absatz 5 HGB verzichtet. Auswirkungen auf das Konzernergebnis ergeben sich nicht.

Der Anteil der Konzernmutter an den nach der Erstkonsolidierung entstandenen Jahresergebnissen der Tochterunternehmen wird in die Gewinnrücklagen eingestellt.

Forderungen und Verbindlichkeiten sowie Aufwendungen und Erträge zwischen einbezogenen Unternehmen werden konsolidiert, soweit nicht gemäß § 303 Abs. 2 HGB bzw. § 305 Abs. 2 HGB auf eine Berücksichtigung verzichtet wird. Zwischengewinne werden nicht eliminiert, wenn marktübliche Bedingungen zugrunde liegen und die Berücksichtigung für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von untergeordneter Bedeutung ist.

Die in den Konzernabschluss übernommenen Aktiva und Passiva sowie die Aufwendungen und Erträge wurden gemäß § 308 Abs. 1 HGB grundsätzlich einheitlich bewertet.

**Rechtsvorschriften**

Der Konzernabschluss und der Konzernlagebericht der Landschaftlichen Brandkasse Hannover werden nach den Bestimmungen des HGB, des AktG und des VAG in Verbindung mit der Verordnung über die Vorschriften zur Rechnungslegung von Versicherungsunternehmen in der aktuellen Fassung erstellt. Die in Kraft getretenen Deutschen Rechnungslegungsstandards (DRS) des Standardisierungsrats des „Deutschen Rechnungslegungs Standard Committees e. V. (DRSC)“ wurden angewandt.

## Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

- A. Immaterielle Vermögensgegenstände**
- Die Bewertung der immateriellen Vermögensgegenstände erfolgt mit den Anschaffungskosten abzüglich planmäßiger Abschreibungen entsprechend der betriebsgewöhnlichen Nutzungsdauer. Die Anschaffungskosten der erworbenen Krankenversicherungsbestände wurden aus den Gutachten zur Unternehmensbewertung abgeleitet. Die Abschreibung erfolgt ab Geschäftsjahr 2007 entsprechend der erwarteten Nutzungsdauer über 20 Jahre. Ein in 2016 erworbener Kraftfahrtversicherungsbestand wird entsprechend der erwarteten Nutzungsdauer auf fünf Jahre abgeschrieben. Das Aufgeld, das bei Erwerb weiterer Trägeranteile an den ÖSA-Versicherungen gezahlt wurde, wird als Geschäfts- und Firmenwert aktiviert und über die Dauer von drei Jahren abgeschrieben.
- B. Kapitalanlagen**
- Grundstücke werden seit 2003 mit Anschaffungs- oder Herstellungskosten, vermindert um lineare und außerplanmäßige Abschreibungen bewertet. Die angenommene Nutzungsdauer beträgt 50 Jahre.
- Beteiligungen sind mit Anschaffungskosten oder mit dem niedrigeren beizulegenden Wert bewertet.
- Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen, Inhaberschuldverschreibungen, andere festverzinsliche Wertpapiere und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere sind grundsätzlich mit dem Börsen- oder Marktpreis, höchstens mit den Anschaffungskosten bewertet; das Wertaufholungsgebot wird beachtet.
- Bei den dem Anlagevermögen zugeordneten Fonds, Anteilen an Investmentvermögen und Inhaberschuldverschreibungen erfolgt die Bewertung grundsätzlich zu Anschaffungskosten. Abschreibungen werden vorgenommen bei einer voraussichtlich dauernden Wertminderung.
- Hypotheken-, Grundschul- und Rentenschuldforderungen, Schuldscheinforderungen und Darlehen, Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht, Genussrechte sowie andere Kapitalanlagen werden zu fortgeführten Anschaffungskosten angesetzt. Erforderliche Abschreibungen werden vorgenommen. Die Amortisation einer Differenz zwischen Anschaffungskosten und Rückzahlungsbetrag erfolgt unter Anwendung der Effektivzinsmethode.
- Namenschuldverschreibungen werden mit ihrem Nennbetrag angesetzt. Agio- und Disagiobeträge werden durch aktive oder passive Rechnungsabgrenzung unter Anwendung der Effektivzinsmethode auf die Laufzeit verteilt. Darlehen und Vorauszahlungen auf Versicherungsscheine sind in Höhe der Rückzahlungsbeträge angesetzt.
- Einlagen bei Kreditinstituten und Depotforderungen sind mit dem Nennbetrag ausgewiesen. Depotforderungen sind nach den Berechnungsgrundlagen der Rückversicherungsverträge ermittelt.
- C. Kapitalanlagen für Rechnung und Risiko von Inhabern von Lebensversicherungspolice**
- Die Kapitalanlagen für die fondsgebundene Lebensversicherung werden mit dem Zeitwert angesetzt.

- D. Forderungen**
- Forderungen werden mit dem Nennwert angesetzt. Notwendige Abschreibungen und Wertberichtigungen werden vorgenommen. Die noch nicht fälligen Forderungen an Versicherungsnehmer sind für jede Versicherung einzelvertraglich, prospektiv und mit implizit angesetzten Kosten berechnet.
- E. Sonstige Vermögensgegenstände**
- Der Bilanzansatz der Sachanlagen und Vorräte sowie der anderen Vermögensgegenstände erfolgt mit den Anschaffungskosten, vermindert um die Absetzung für Abnutzung. Die Bilanzierung der Vorräte erfolgte teilweise auch zu Festwerten. Geringwertige Anlagegüter werden im Jahr der Anschaffung voll abgeschrieben. Der Ausweis der laufenden Guthaben bei Kreditinstituten, der Schecks und des Kassenbestands erfolgt mit dem Nennbetrag.
- G. Aktive latente Steuern**
- Die Ermittlung von aktiven latenten Steuern mit einem Steuersatz in Höhe von 32,0 Prozent aus Einzelabschlüssen und Umbewertungen führt zu einem aktivi-schen Überhang auf Konzernebene, der unter Anwendung des Wahlrechts nicht berücksichtigt wurde. Wesentliche aktive latente Steuern ergeben sich aus mitarbeiterbezogenen und versicherungstechnischen Rückstellungen. Die passiven latenten Steuern sind auf Wertunterschiede aus Kapitalanlagen zurückzuführen.
- Die ausgewiesenen aktiven latenten Steuern ergeben sich aus Konsolidierungsmaßnahmen bei konzerninterne Softwareerstellung.
- C. Versicherungstechnische Rückstellungen**
- Beitragsüberträge**
- Die Beitragsüberträge für das selbst abgeschlossene Geschäft werden je Versicherungsvertrag und unter Beachtung der aufsichtsbehördlichen Vorschriften pro rata temporis ermittelt. Der koordinierte Ländererlass vom 9.3.1973 wird berücksichtigt.
- Für das in Rückdeckung übernommene Versicherungsgeschäft sind die Rückstellungen nach den Aufgaben der Zedenten eingestellt oder geschätzt. Die Anteile für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft werden in vertragsmäßiger Höhe berücksichtigt.
- Deckungsrückstellung**
- Die Deckungsrückstellung im selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft der Schaden- und Unfallversicherung wird für jeden einzelnen Vertrag nach versicherungsmathematischen Grundsätzen berechnet. Die Berechnung der Deckungsrückstellung für die Unfallversicherung mit garantierter Beitragsrückgewähr erfolgt auf Basis der Sterbetafel DAV 1994 T und einem Rechnungszins von 2,75 Prozent, 2,25 Prozent oder 1,75 Prozent bzw. einem Referenzzins von 1,73 Prozent.
- Die Deckungsrückstellung für das selbst abgeschlossene Lebensversicherungsgeschäft – mit Ausnahme der fondsgebundenen Lebensversicherung – einschließlich der darin enthaltenen Überschussbeteiligung ist für jede Versicherung einzelvertraglich, prospektiv und mit implizit angesetzten Kosten berechnet. Die Berechnungen für den Altbestand im Sinne des § 336 VAG und des Artikels 16 § 2 Satz 2 des Dritten Durchführungsgesetzes / EWG zum VAG und die Berechnungen der Auffüllungsbeträge für Renten- und BU-Versicherungen sind nach den von der Aufsichtsbehörde genehmigten Geschäftsplänen erfolgt.



Für die wesentlichen Teilbestände des Altbestandes werden

- bei Kapitalversicherungen die Sterbetafeln 1926/42 und 1967 mit einem Rechnungszins von 3 Prozent und einem Zillmersatz von 35 Promille der Versicherungssumme bzw. die Sterbetafel 1986 mit einem Rechnungszins von 3,5 Prozent und einem Zillmersatz von 35 Promille der Versicherungssumme,
- bei Rentenversicherungen die Sterbetafel 1949/51 mit einem Rechnungszins von 3 Prozent und einem Zillmersatz von 35 Promille der Jahresrente bzw. die Sterbetafeln 1987 R mit einem Rechnungszins von 3,5 Prozent und einem Zillmersatz von 5 Prozent bzw. 35 Prozent der Jahresrente sowie für die Berechnungen zur Ermittlung der Auffüllungsbeträge auf Basis des von der DAV empfohlenen Interpolationsverfahrens die Sterbetafeln DAV 2004 R Bestand und DAV 2004 R-B20, bzw. DAV 1994 R, mit einem Rechnungszins von 4 Prozent bzw. einem Referenzzins von 1,73 Prozent als Rechnungsgrundlage

verwendet.

Für die wesentlichen Teilbestände des Neubestandes wurden

- bei Kapitalversicherungen die Sterbetafeln DAV 1994 T oder PH 2012 T mit einem Rechnungszins von 4 Prozent, 3,25 Prozent, 2,75 Prozent, 2,25 Prozent, 1,75 Prozent, 1,25 Prozent oder 0,9 Prozent und ein Zillmersatz von 40 Promille bzw. 25 Promille der Beitragssumme,
- bei Rentenversicherungen die Sterbetafel DAV 1994 R, DAV 2004 R, PH 2012 R oder PH 2015 R mit einem Rechnungszins von 4 Prozent, 3,25 Prozent, 2,75 Prozent, 2,25 Prozent, 1,75 Prozent, 1,25 Prozent oder 0,9 Prozent und ein Zillmersatz von 40 Promille bzw. 25 Promille

verwendet.

Die Ermittlung der Auffüllungsbeträge für Rentenversicherungen erfolgt auf Basis des von der DAV empfohlenen Interpolationsverfahrens mit den Sterbetafeln DAV 2004 R-Bestand und DAV 2004 R-B20 und dem jeweiligen Rechnungszins. Zusätzlich werden bei der Berechnung Kapitalabfindungs- und Stornowahrscheinlichkeiten sowie Verwaltungskosten gemäß den Ermittlungsgrundsätzen der DAV berücksichtigt.

Bei der Berechnung der Bonus- und Verwaltungskostenrückstellungen im Altbestand sowie im Neubestand liegen die gleichen Rechnungsgrundlagen vor wie bei der zugehörigen Hauptversicherung.

Die Deckungsrückstellung des Geschäfts der Pensionsversicherungen erfolgte einzelvertraglich, prospektiv nach dem von der Aufsichtsbehörde genehmigtem Geschäftsplan. Es wird ein Rechnungszins von 3,25 Prozent bzw. 2,75 Prozent sowie die mit einem zusätzlichen Abschlag versehene Heubeck-Richttafel 1998 verwendet. Um das Sicherheitsniveau zu erhöhen, wurde eine zusätzliche Verstärkung der Deckungsrückstellung vorgenommen.

Die Deckungsrückstellung in der selbst abgeschlossenen Krankenversicherung wird nach den technischen Rechnungsgrundlagen unter Beachtung der Vorschriften des § 146 Abs. 1 Nr. 2 VAG i. V. m. § 341 f HGB berechnet.

Für das in Rückdeckung übernommene Versicherungsgeschäft sind die Rückstellungen nach den Aufgaben der Zedenten eingestellt oder geschätzt. Die Anteile für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft werden in vertragsmäßiger Höhe berücksichtigt.

### Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle

Die Ermittlung der Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle erfolgt für das selbst abgeschlossene Schaden- und Unfallversicherungsgeschäft individuell je Schadenfall. Die Rückstellung für noch nicht gemeldete Spätschäden ist nach den Erfahrungen der Vorjahre angemessen geschätzt und hinzugesetzt worden. Für noch nicht abgewickelte Schäden der Sparte Rechtsschutz aus den Ereignisjahren Geschäftsjahr und drei Vorjahren wird die Rückstellung aufgrund eines statistischen Verfahrens pauschal ermittelt. Zweifelsfrei zu erwartende Erträge aus Regressen, Provenues und Teilungsabkommen werden abgesetzt.

Die Rentendeckungsrückstellung aus Schadenfällen in der Schaden- und Unfallversicherung ist nach versicherungsmathematischen Grundsätzen bei erstmaliger Bildung bis zum mit 0,9 Prozent diskontiert. Als Ausscheideordnung wird die Sterbetafel DAV 2006 HUR angesetzt.

Die Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle in der Lebensversicherung wird individuell je Schadenfall ermittelt. Für Spätschäden wird die fällige Versicherungsleistung unter Abzug der Deckungsrückstellung passiviert.

Die Berechnung der Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle in der Krankenversicherung erfolgt im Näherungsverfahren. Als Grundlage dienen die Aufwendungen für Versicherungsfälle im ersten Monat des Folgejahres.

Die Berechnung noch zu erwartender Schadenregulierungsaufwendungen erfolgt nach der modifizierten New York Methode.

Für das in Rückdeckung übernommene Versicherungsgeschäft sind die Rückstellungen nach den Aufgaben der Zedenten eingestellt oder geschätzt. Die Anteile für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft werden in vertragsmäßiger Höhe berücksichtigt.

### Rückstellung für Beitragsrückerstattung

Die Rückstellung für die erfolgsabhängige Beitragsrückerstattung wird grundsätzlich gemäß der jeweiligen Satzung der Unternehmen gebildet, in dem der Vertrag geführt wird.

Die Berechnungen für den Schlussüberschussanteilfonds in der Lebensversicherung sind dabei prospektiv und einzelvertraglich durchgeführt.

Für den Altbestand im Sinne des § 336 VAG und des Artikels 16 § 2 Satz 2 des Dritten Durchführungsgesetzes/ EWG zum VAG wird der Schlussüberschussanteilfonds und der Fonds für die Sockelbeteiligung an den Bewertungsreserven als Barwert der künftigen Leistungen unter Berücksichtigung der Ausscheidewahrscheinlichkeiten der jeweiligen Hauptversicherung und einem Gesamtdiskontsatz von 5,0 Prozent (Teilbestand 4,5 Prozent) berechnet.

Der Schlussüberschussanteilfonds und der Fonds für die Sockelbeteiligung an den Bewertungsreserven des Neubestands wird nach dem in § 28 Abs. 7 RechVersV beschriebenen Verfahren mit einem Gesamtdiskontsatz von 1,9 Prozent (Vorjahr: 2,5 Prozent) berechnet.

Der Anspruch auf Schlusszahlung für Berufsunfähigkeitsversicherungen wird in voller Höhe innerhalb des Schlussüberschussanteilfonds reserviert.

Die Rückstellung für die erfolgsabhängige Beitragsrückerstattung in der Krankenversicherung wird gemäß der Satzung und des Poolvertrags zur Pflegepflichtversicherung (PPV) gebildet. Die Dotierung der Rückstellung für erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattung erfolgt aufgrund der Bestimmungen des § 150 Abs. 4 VAG.

### Schwankungsrückstellung und ähnliche Rückstellungen

Sowohl für das selbst abgeschlossene als auch für das übernommene Geschäft werden die Schwankungsrückstellungen, die Rückstellungen für die Produkthaftpflicht-Versicherungen von Pharmarisiken (Pharmarückstellungen), die Atomanlagenrückstellungen und die Terrorgroßschadenrückstellung nach den entsprechenden Vorschriften des HGB und der RechVersV ermittelt.

### Sonstige versicherungstechnische Rückstellungen

Die Stornorückstellung für zu erwartende Beitragsausfälle ist aufgrund von Erfahrungswerten der Vergangenheit berechnet. Die Rückstellung für unverbrauchte Beiträge ausruhenden Kraftfahrtversicherungen ist individuell in Höhe der je Vertrag errechneten anteiligen Beiträge zwischen Stilllegungstermin und nächster Fälligkeit gebildet.

Bei den sonstigen versicherungstechnischen Rückstellungen in der Krankenversicherung wird eine Stornoreserve in Höhe von 7 Prozent der negativen Anteile der Deckungsrückstellung gebildet. Darüber hinaus werden 7 Prozent des bei Unternehmenswechsel zusätzlich zu übertragenden Betrages zurückgestellt.

Die Rückstellung aufgrund der Verpflichtungen aus der Mitgliedschaft zur Verkehrsoferhilfe e. V. wurde gemäß der Angabe des Vereins gebildet.

Die Höhe der Rückstellung für noch nicht verdiente Gewinnanteile aus abgegebenem und übernommenem Rückversicherungsgeschäft ergibt sich aus den Rückversicherungsverträgen.

Die Rückstellung für drohende Verluste wird ausgehend von der voraussichtlichen Beitrags-, Schaden- und Kostenentwicklung der jeweiligen Sparte unter Berücksichtigung anteiliger Zinserträge aus den versicherungstechnischen Rückstellungen für den Selbstbehalt berechnet.

Für das in Rückdeckung übernommene Versicherungsgeschäft sind die Rückstellungen nach den Aufgaben der Zedenten eingestellt oder geschätzt. Die Anteile für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft werden in vertragsmäßiger Höhe berücksichtigt.

Nach den weitergehenden Grundsätzen der Rückstellungsbildung (HGB 341e Abs. 1 Satz 1) wird eine Rückstellung für Sturm-Kumulrisiken gebildet. Das notwendige Absicherungs-niveau wird auf Basis aktuarieller Berechnungen mit einer Signifikanz von 97,5 Prozent ermittelt und unter Berücksichtigung der bilanzierten Schwankungsrückstellung in den Sparten VGV und Sturm planmäßig aufgebaut.

**D. Versicherungstechnische Rückstellungen im Bereich der Lebensversicherung, soweit das Anlagerisiko von den Versicherungsnehmern getragen wird**

Die Deckungsrückstellung der fondsgebundenen Lebensversicherungen sowie die übrigen versicherungstechnischen Rückstellungen für die fondsgebundenen Überschussanteile der konventionellen Lebensversicherungen werden nach der retrospektiven Methode aus den vorhandenen Fondsanteilen der einzelnen Versicherungen ermittelt. Die Fondsanteile werden am Bilanzstichtag zum Zeitwert ermittelt.

**E. Andere Rückstellungen**

Die Berechnung der Rückstellungen für Pensionszusagen erfolgt nach dem Anwartschaftsbarwertverfahren. Die Bewertungsparameter wurden vor dem Hintergrund des veränderten BilMoG-Zinses und der allgemeinen wirtschaftlichen Rahmenbedingungen überprüft und – falls notwendig – angepasst. Der Kostentrend beträgt für die Anwärter 2,7 Prozent und für die Rentner 2,2 und 1,0 Prozent.

Die „Richttafeln 2018 G“ nach Dr. Klaus Heubeck werden mit einem Abschlag von 17,5 Prozent während des Rentenbezugs angewendet. Die Berechnungen erfolgen auf Basis der von der Bundesbank zum 31.12.2020 veröffentlichten Zinssätze für Verpflichtungen mit 15-jähriger Laufzeit bei den Pensionsrückstellungen mit einem Zinssatz von 2,31 (2,72) Prozent. Die Abweichung zu dem von der Bundesbank zum 31.12.2020 veröffentlichten Zinssatz (2,3 Prozent) hat keine wesentliche Auswirkung auf die Höhe der Pensionsverpflichtungen. Die Fluktuation wird geschlechts- und altersspezifisch berücksichtigt.

Von den Pensionsrückstellungen für Zusagen aus Gehaltsverzicht werden die Zeitwerte für abgeschlossene Rückdeckungsversicherungen abgesetzt.

Die Berechnung der sonstigen mitarbeiterbezogenen Rückstellungen für Altersteilzeitverpflichtungen, zukünftige Jubiläumzahlungen und Beihilfeverpflichtungen erfolgt nach versicherungsmathematischen Grundsätzen unter Anwendung der „Richttafeln 2018 G“ nach Dr. Klaus Heubeck. Die Abzinsung erfolgt nach dem von der Bundesbank zum 31.12.2020 veröffentlichten Zinssatz für Verpflichtungen mit 15-jähriger Laufzeit von 1,6 (1,97) Prozent. Der Kostentrend bei den Altersteilzeit- und Jubiläumsverpflichtungen beträgt 3,0 Prozent.

Die Ermittlung der Rückstellung für Beihilfeverpflichtungen erfolgt für die Verpflichtungen aus der Übernahme der Pflegeleistungen auf Grundlage einer aktuariell sachgerechten Kopf-Schaden Statistik. Der Kostentrend beträgt 1,5 Prozent. Für die Verpflichtungen aus der Übernahme der Krankheitskosten werden die durchschnittlichen Beihilfezahlungen der vergangenen Jahre in diesem Segment mit einem Kostentrend von 2,0 Prozent berücksichtigt. Zum Vorjahresstichtag erfolgte die Bewertung der Verpflichtungen für Pflegeleistungen und Krankheitskosten auf Basis einer einheitlichen Leistung unter Berücksichtigung der durchschnittlichen Zahlungen der vergangenen Jahre.

Die Rückstellung für Altersteilzeit enthält auch Beträge für Mitarbeiter mit einem Anspruch auf Abschluss nach der gültigen Altersteilzeitvereinbarung sowie individuelle Vereinbarungen.

Die Rückstellung für Provisionsverpflichtungen im Zusammenhang mit Vertreterwechsel ist mit dem Barwert der bereits verdienten zukünftigen Verpflichtung bewertet worden. Die Abzinsung erfolgt entsprechend der Laufzeit mit den von der Bundesbank veröffentlichten Zinssätzen zwischen 0,44 (0,58) und 1,8 (2,19) Prozent. Ein Fluktuationsabschlag wurde berücksichtigt.

Alle übrigen Rückstellungen tragen den erkennbaren Risiken und ungewissen Verbindlichkeiten angemessen Rechnung. Sie sind in der Höhe gebildet, die nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung zur Erfüllung notwendig ist. Eine Diskontierung wurde bei voraussichtlich mehr als einjähriger Laufzeit mit den von der Bundesbank vorgegebenen Zinssätzen vorgenommen.

- |   |   |
|---|---|
| <b>F. Depotverbindlichkeiten aus dem in Rückdeckung gegebenen Versicherungsgeschäft</b> | Die Depotverbindlichkeiten sind nach den Berechnungsgrundlagen der Rückversicherungsverträge ermittelt.   |
| <b>G. Andere Verbindlichkeiten</b>  | Der Ansatz erfolgt mit dem Erfüllungsbetrag.  |
| <b>I. Passive latente Steuern</b>   | Passive latente Steuern wurden für die im Rahmen der Erstkonsolidierung entstehenden Unterschiedsbeträge angesetzt und auf Basis der unternehmensindividuellen Unternehmenssteuersätze ermittelt.   |
| <b>Sonstige Angaben</b>   | <p>Alle Posten in Fremdwährung werden zu den Devisenkassamittelkursen des Bilanzstichtags bewertet.</p> <p>Einzelne Rückversicherungsabrechnungen wurden geschätzt bzw. zeitversetzt bilanziert.</p>  |
| <b>Hinweis zum veränderten Konsolidierungskreis</b>                                     | Der Konsolidierungskreis hat sich wesentlich geändert. Zum 1.1.2020 hat die Brandkasse die Trägeranteile an der Öffentlichen Feuerversicherung Sachsen-Anhalt und der Öffentlichen Lebensversicherung Sachsen-Anhalt zu 100 Prozent übernommen. Beide Unternehmen wurden bisher als assoziierte Unternehmen in den Konzernabschluss einbezogen. Die Angaben der Vorjahreszahlen umfassen den gültigen Konsolidierungskreis des Vorjahres. |

## Erläuterungen zur Konzernjahresbilanz

- A. Immaterielle Vermögensgegenstände** Der Posten enthält im Wesentlichen drei Versicherungsbestände mit einem Bilanzwert in Höhe von 10,2 (12,0) Millionen Euro sowie Lizenzen für SAP-Anwendungen in Höhe von 16,6 (15,5) Millionen Euro. Der Geschäfts- und Firmenwert ergibt sich aus dem Aufgeld, das beim Erwerb weiterer Trägeranteile an den ÖSA-Versicherungen gezahlt wurde.
- B I. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken** Der Bilanzwert der von den Versicherungsunternehmen im Rahmen ihrer Tätigkeit selbst genutzten Grundstücke und Bauten beträgt 132,4 (136,6) Millionen Euro.
- B II 5. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht** In diesem Posten sind Ausleihungen enthalten, die über ihrem beizulegenden Wert ausgewiesen werden. Dem Bilanzwert von 6,6 Millionen Euro steht ein Zeitwert von 6,4 Millionen Euro gegenüber. Die Bewertung zum Bilanzstichtag erfolgt mittels finanzmathematischer Berechnungen auf Basis der wichtigen Einflussgröße Volatilität. Da alle Papiere mit einer Kapitalgarantie ausgestattet sind, wird die Differenz bis zum Laufzeitende wieder ausgeglichen.

**B III 1. Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere**

<b>Anteile an Investmentvermögen</b>	<b>Buchwert</b>	<b>Marktwert</b>	<b>Ausschüttung</b>
<b>Anlageziel</b>	<b>Tsd. €</b>	<b>Tsd. €</b>	<b>Tsd. €</b>
Renten	175.980	190.619	6.420
Aktien, Renten	944.954	1.044.414	13.471
Aktien, Immobilien, Renten	4.609.632	5.064.568	84.545
Rentenfonds	201.890	216.734	5.476
Immobilien <sup>1)</sup>	227.212	744.657	15.597

<sup>1)</sup> Beschränkung in der Möglichkeit der täglichen Rückgabe

**B III 4. Sonstige Ausleihungen**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>Tsd. €</b>	<b>Tsd. €</b>
a) Namensschuldverschreibungen	4.960.409	4.506.735
b) Schuldscheinforderungen und Darlehen	4.539.614	4.251.211
c) Darlehen und Vorauszahlungen auf Versicherungsscheine	33.997	37.655
d) Übrige Ausleihungen	434.631	448.110
<b>Insgesamt</b>	<b>9.968.651</b>	<b>9.243.711</b>

In den Namensschuldverschreibungen sind Finanzinstrumente enthalten, die über ihrem beizulegenden Wert ausgewiesen werden. Dem Bilanzwert von 372,0 (256,8) Millionen Euro steht ein Zeitwert von 356,9 (246,1) Millionen Euro gegenüber. Die Bewertung zum Bilanzstichtag erfolgt mittels finanzmathematischer Berechnungen auf Basis der wichtigsten Einflussgrößen wie Zinsen und Volatilität. Da alle Papiere mit einer Kapitalgarantie ausgestattet sind, wird die Differenz bis zum Laufzeitende wieder ausgeglichen.

In den Schuldscheinforderungen und Darlehen sind Finanzinstrumente enthalten, die über ihrem beizulegenden Wert ausgewiesen werden. Dem Bilanzwert von 49,0 (52,0) Millionen Euro steht ein Zeitwert von 48,0 (49,0) Millionen Euro gegenüber. Die Bewertung zum Bilanzstichtag erfolgt mittels finanzmathematischer Berechnungen auf Basis der wichtigsten Einflussgrößen wie Zinsen und Volatilität. Da alle Papiere mit einer Kapitalgarantie ausgestattet sind, wird die Differenz bis zum Laufzeitende wieder ausgeglichen.

- |   |   |
|---|---|
| <b>E III. Andere Vermögensgegenstände</b> | Dieser Posten beinhaltet noch nicht durch Bescheide festgesetzte Erstattungsansprüche aus Steuervorauszahlungen in Höhe von 19,2 Millionen Euro.  |
| <b>F. Rechnungsabgrenzungsposten</b>      | Dieser Posten beinhaltet Agiobeträge aus Namensschuldverschreibungen in Höhe von 59,5 (64,6) Millionen Euro.  |
| <b>G. Aktive latente Steuern</b>          | Der Ausweis latenter Steuer erfolgt nur, soweit sie Ergebnis von Konsolidierungsvorgängen ist. Die ausgewiesene aktive latente Steuer von 13,1 Millionen Euro ergibt sich vollständig aus der Eliminierung konzernintern erworbener Nutzungsrechte selbsterstellter Software. |

## Entwicklung der Konzernaktivposten A., BI. und II

	Bilanzwerte	Konsolidierungs- kreisänderungen
	<b>2019</b>	
	€	€
<b>A. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>		
I. entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	39.534.521	0
II. Geschäfts- oder Firmenwert	0	0
II. geleistete Anzahlungen	684.193	325.280
Summe A.	40.218.714	325.280
<b>B. Kapitalanlagen</b>		
<b>B.I. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken</b>	305.036.227	0
<b>B.II. Kapitalanlagen in verbundenen Unternehmen und Beteiligungen</b>		
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	0	0
2. Ausleihungen an verbundenen Unternehmen	0	0
3. Anteile an assoziierten Unternehmen	40.026.336	– 9.432.934
4. Beteiligungen	255.636.176	5.516.712
5. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	12.434.250	0
Summe B.II.	308.096.762	– 3.916.222
<b>Insgesamt</b>	<b>653.351.703</b>	<b>– 3.590.942</b>

- A. Eigenkapital** Der Jahresüberschuss nach Fremddanteilen des Vorjahres in Höhe von 43,4 Millionen Euro wurde mit den Gewinnrücklagen verrechnet.
- A III. Gewinnrücklagen** Das Konzern-Eigenkapital steigt um 55,3 Millionen Euro auf 1.365,0 Millionen Euro. Darin enthalten ist der Posten nicht beherrschende Anteile mit 206,0 Millionen Euro sowie 149,8 Millionen Euro unterliegen den Einschränkungen des NöVersG.
- B. Unterschiedsbetrag aus der Kapital-konsolidierung** Vom Unterschiedsbetrag entfallen 238,4 Millionen Euro auf Konsolidierungsmaßnahmen im Rahmen der erstmaligen Einbeziehung der Öffentlichen Versicherungen Sachsen-Anhalt.
- C IV. Rückstellung für erfolgs-abhängige und erfolgsun-abhängige Beitragsrück-erstattung** Die Summe der Rückstellungen für erfolgsabhängige und erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattungen aus den Einzelabschlüssen beträgt 766,2 Millionen Euro.



Zugänge	Umbuchungen	Abgänge	Zuschreibungen	Abschreibungen	Bilanzwerte
€	€	€	€	€	2020 €
6.153.033	- 15.240	336.172	1.109	9.989.459	35.347.791
16.925.851	15.240	0	0	5.655.742	11.285.349
496.177	0	0	0	0	1.505.650
23.575.060	0	336.172	1.109	15.645.201	48.138.790
247.006	0	677.250	0	7.899.935	296.706.048
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
21.158.545	0	0	0	0	51.751.947
68.210.270	0	27.816.737	75.009	1.081.074	300.540.356
16.198.371	0	2.579.286	0	0	26.053.335
105.567.186	0	30.396.023	75.009	1.081.074	378.345.638
129.389.252	0	31.409.445	76.118	24.626.210	723.190.476

**C VI. Sonstige Versicherungs-  
technische Rückstellungen**

Nach den weitergehenden allgemeinen Grundsätzen der Rückstellungsbildung (HGB 341e Abs. 1 Satz 1) erfolgte in den letzten Jahren der Aufbau einer Rückstellung für Sturm-Kumulrisiken. Die Rückstellung beträgt 32,8 Millionen Euro in der Sparte Wohngebäude und 32,8 Millionen Euro in der Sparte Sturm.

**E I. Rückstellungen für  
Pensionen und ähnliche  
Verpflichtungen**

Aus der Abzinsung der Pensionsverpflichtungen mit dem durchschnittlichen Marktzins unter Berücksichtigung eines Beobachtungszeitraums von sieben Jahren gegenüber dem zehnjährigen Zeitraum ergibt sich ein Unterschiedsbetrag von 156,9 Millionen Euro.

Pensionsansprüche in Höhe von 2,5 Millionen Euro sind mit den Aktivwerten aus entsprechend abgeschlossenen Rückdeckungsversicherungen in gleicher Höhe verrechnet worden.

E III. Sonstige Rückstellungen	2020 Tsd. €	2019 Tsd. €
Beihilfeverpflichtungen	112.269,6	87.886,3
Ausgleichsansprüche	63.097,2	59.049,7
Provisionen	27.102,4	23.848,1
Verpflichtungen aus Altersteilzeit	14.456,9	19.632,1
Urlaubs-, Gleitzeit- und sonstige Personalaufwendungen	15.736,5	12.835,1
Mitarbeiterjubiläen	5.476,8	5.237,3
Ausstehende Rechnungen	224,8	283,6
Übrige Rückstellungen	41.318,8	39.503,7
Insgesamt	279.683,0	248.275,9

- H. Rechnungsabgrenzungsposten** Dieser Posten beinhaltet Disagiobeträge aus Namensschuldverschreibungen in Höhe von 4,0 (4,0) Millionen Euro.
- I. Passive latente Steuern** Passive latente Steuern resultieren vollständig aus der erstmaligen Einbeziehung der Öffentlichen Versicherungen Sachsen-Anhalt unter Berücksichtigung der unternehmensindividuellen Unternehmenssteuersätze in Höhe von 31,6 Prozent.

## Erläuterungen zur Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung

Von den Beitragseinnahmen des selbst abgeschlossenen Geschäfts entfallen 1.584,3 (1.373,9) Millionen Euro auf die Schaden- und Unfallversicherung, 894,9 (722,2) Millionen Euro auf die Lebensversicherung und 338,3 (321,7) Millionen Euro auf die Krankenversicherung. Die Beiträge des übernommenen Geschäfts belaufen sich auf 110,0 (52,6) Millionen Euro.

Die Zinszuführen zur Brutto-Rentendeckungsrückstellung wird durch Multiplikation des arithmetischen Mittels von Anfangs- und Endbestand der Rentendeckungsrückstellung mit 1,25 Prozent bzw. 0,90 Prozent ermittelt. Bei dem Anteil der passiven Rückversicherung handelt es sich um die den Rückversicherern gutgeschriebenen Depotzinsen.

Die Aufwendungen für erfolgsabhängige und erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattungen setzen sich aus 171,2 Millionen Euro erfolgsabhängige und 2,7 Millionen Euro erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattung zusammen.

Der Posten Abschreibungen auf Kapitalanlagen enthält außerplanmäßige Abschreibungen in Höhe von 0,2 (0,0) Millionen Euro.

Von den Bruttoaufwendungen für den Versicherungsbetrieb in der Schaden- und Unfallversicherung entfallen 171,2 (155,5) Millionen Euro auf den Abschluss von Versicherungsverträgen und 234,6 (200,1) Millionen Euro auf den laufenden Verwaltungsaufwand.

Der Posten Sonstige Aufwendungen enthält den Aufwand aus der Anpassung des Diskontierungszinses bei den Pensionsrückstellungen in Höhe 77,4 Millionen Euro. Der Zinsaufwand aus der laufenden Aufzinsung diskontierter Rückstellungen beträgt 32,3 (35,4) Millionen Euro.

## Steuerliche Überleitungsrechnung

	2020 Tsd. €	2019 Tsd. €
<b>Ergebnis vor Ertragsteuern</b>	<b>92.402,9</b>	<b>77.112,3</b>
Steuerfreie Erträge	– 7.121,9	– 19.451,4
Steuerlich nicht abzugsfähige Aufwendungen	14.096,8	25.613,7
Bewertungsunterschiede mitarbeiterbezogene Rückstellungen	32.793,7	66.406,3
Temporäre Bewertungsdifferenzen	24.479,4	– 9.717,5
Sonstige Steuereffekte	– 11.507,6	6.275,2
<b>Steuerliche Bemessungsgrundlage</b>	<b>145.143,2</b>	<b>146.238,6</b>
x Steuersatz 31,5 %	45.720,1	46.065,2
Periodenfremde Steuern	– 4.813,1	– 22.312,2
<b>Steueraufwand</b>	<b>40.907,0</b>	<b>23.753,0</b>

## Sonstige Angaben

Verbindlichkeiten aus der Begebung und Übertragung von Wechseln, Haftungsverhältnisse aus der Begebung von Sicherheiten für fremde Verbindlichkeiten sowie Verbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr bestehen nicht.

Als Mitglied der Pharma-Rückversicherungs-Gemeinschaft haben wir eine anteilige Bürgschaft für den Fall übernommen, dass eines der übrigen Pool-Mitglieder zahlungsunfähig wird. Eine gleichartige Verpflichtung besteht aufgrund von Verträgen mit der Deutschen Kernreaktor-Versicherungsgemeinschaft. In beiden Fällen wird derzeit nicht mit einer Einforderung gerechnet.

Als Mitglied des Verbands öffentlicher Versicherer haben wir satzungsgemäß einen Anteil von 1.062 Tausend Euro an dem Stammkapital des Verbands übernommen. Unsere Haftung ist auf diesen Betrag, der noch nicht eingefordert ist, begrenzt.

Zur Insolvenzsicherung der sich aus Altersteilzeitwertguthaben ergebenden Ansprüche der Mitarbeiter anderer öffentlich-rechtlicher Versicherungsunternehmen und deren Servicegesellschaften besteht die Verpflichtung im Fall der Insolvenz, die jeweiligen bis zur Eröffnung des Insolvenzverfahrens entstandenen Ansprüche bis zu einer Höhe von 10.000 Tausend Euro zu befriedigen.

Es bestehen Resteinzahlungsverpflichtungen gegenüber Beteiligungen in Höhe von 41,2 Millionen Euro. Zudem bestehen Verpflichtungen aus Lizenz-, Wartungs- und ähnlichen Verträgen gegenüber verbundenen Unternehmen in Höhe von 43,9 Millionen Euro.

Darüber hinaus besteht eine latente Verpflichtung zur Einzahlung zusätzlicher Eigenmittel gegenüber dem Sicherungsfonds für die Lebensversicherer bzw. der Beteiligung PROTEKTOR Lebensversicherung-AG in Höhe von 98.962 Tausend Euro.

Aus der möglichen Ausübung ausgesprochener Andienungsrechte bestehen latente Verpflichtungen Namenspfandbriefe und Schuldscheindarlehen in Höhe von 89,0 Millionen Euro zu einem vorab festgelegten Zinssatz zu erwerben. Mit einer Ausübung wird derzeit nicht gerechnet.

Während des Geschäftsjahres waren durchschnittlich 3.486 Mitarbeiter beschäftigt, davon sind 2.745 Vollzeitbeschäftigte und 741 Teilzeitbeschäftigte. Die durchschnittliche Zahl der Auszubildenden betrug 138, die nicht in der Mitarbeiteranzahl enthalten ist. In Kapazitäten entspricht dies im Durchschnitt 2.944 Mitarbeiter. Der Personalaufwand beträgt 285,6 Millionen Euro, davon Löhne und Gehälter 215,7 Millionen Euro, Sozialabgaben 46,6 Millionen Euro und Aufwendungen für Altersversorgung 23,3 Millionen Euro.

Die Bezüge der Mitglieder des Konzernvorstands aus den konsolidierten Unternehmen betragen für das Geschäftsjahr 4,2 (3,9) Millionen Euro. An den Vorstand gegebene dinglich gesicherte Darlehen sind mit 173 (153) Tausend Euro aktiviert. Die Kredite haben Laufzeiten zwischen 10 und 18 Jahren. Der durchschnittliche Zinssatz beträgt 2,5 (2,7) Prozent. An ehemalige Mitglieder des Vorstands oder deren Hinterbliebene sind insgesamt 1,7 (1,5) Millionen Euro gezahlt worden. Für diese Personengruppen sind Rückstellungen für laufende Pensionen in Höhe von 54,6 (53,5) Millionen Euro passiviert.

An Mitglieder des Aufsichtsrats sind im Geschäftsjahr insgesamt 631 (549) Tausend Euro gezahlt worden. Für diese Personengruppe sind am Bilanzstichtag dinglich gesicherte Kredite in Höhe von 13 (29) Tausend Euro aktiviert. Die Laufzeiten der Kredite betragen 2 Jahre. Der durchschnittliche Zinssatz beträgt 2,9 (2,9) Prozent.

Die im Geschäftsjahr für die Abschlussprüfungen als Aufwand erfassten Honorare betragen für die in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen insgesamt 1.405 Tausend Euro. Auf den Konzernabschlussprüfer PwC GmbH entfallen davon 692 Tausend Euro (davon für das Vorjahr 46 Tausend Euro). Für Steuerberatungsleistungen der PwC GmbH beträgt der Aufwand 98 Tausend Euro.

Neben der PricewaterhouseCoopers GmbH wurde als Abschlussprüfer die KPMG AG bei einzelnen Tochterunternehmen bestellt.

Die Landschaftliche Brandkasse Hannover, Hannover, ist im Handelsregister A des Amtsgerichts Hannover unter der Nummer HRA 26227 eingetragen.

Die Namen der Mitglieder der Gremien sind auf den Seiten 7 bis 15 angegeben.

Der Aufsichtsrat der Landschaftlichen Brandkasse Hannover, Hannover, hat in seiner Sitzung am 25. März 2021 beschlossen, den Jahresüberschuss in Höhe von 20.000 Tausend Euro in die anderen Gewinnrücklagen einzustellen.

Vorgänge von besonderer Bedeutung bezüglich der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage haben nach Schluss des Geschäftsjahrs nicht stattgefunden.

## Konzern-Kapitalflussrechnung

		2020 €	2019 €
1.	<b>Periodenergebnis (einschließlich Ergebnisanteilen von Minderheitengesellschaftern) vor außerordentlichen Posten</b>	51.298.681	53.359.303
2.	+/- Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen – netto	614.027.518	430.604.750
3.	+/- Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen im Bereich der Lebensversicherung, soweit das Anlagerisiko von den Versicherungsnehmern getragen wird – netto	58.039.720	21.110.718
4.	+/- Veränderung der Depotforderungen und Abrechnungsforderungen	1.035.021	– 16.399.903
5.	+/- Veränderung der Depot- und Abrechnungsverbindlichkeiten	4.624.988	– 20.297.805
6.	+/- Veränderung der sonstigen Forderungen	14.643.028	25.948.033
7.	+/- Veränderung der sonstigen Verbindlichkeiten	91.449.811	10.598.901
8.	+/- Gewinn/Verlust aus Anlagenabgängen	– 133.609.179	– 141.628.458
9.	+/- Veränderung sonstiger Bilanzposten	689.485	562.498
10.	+ Einzahlungen aus dem Verkauf und der Endfälligkeit von übrigen Kapitalanlagen	1.803.244.115	2.021.555.341
11.	– Auszahlungen aus dem Erwerb von übrigen Kapitalanlagen	– 2.567.754.021	– 2.346.646.313
12.	+/- Sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen und Erträge sowie Berichtigungen des Periodenergebnisses	60.814.838	127.071.834
13.	+/- Ertragsteueraufwand/-ertrag	40.906.544	23.753.038
14.	+ Einzahlungen aus außerordentlichen Posten	0	0
15.	– Auszahlungen aus außerordentlichen Posten	0	0
16.	+/- Ertragsteuerzahlungen	– 43.259.988	– 15.247.648
17.	= <b>Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit</b>	– 3.849.439	174.344.288
18.	+ Einzahlungen aus dem Abgang von konsolidierten Unternehmen und sonstigen Geschäftseinheiten	2.232.572	2.340.830
19.	+ Einzahlungen aus Abgängen des Sachanlagenvermögens	9.811.060	6.163.267
20.	+ Einzahlungen aus Abgängen des immateriellen Anlagevermögens	351.412	1.221.309
21.	+ Einzahlungen aus dem Verkauf von Kapitalanlagen der fondsgebundenen Lebensversicherung	0	0
22.	– Auszahlungen aus dem Erwerb von konsolidierten Unternehmen und sonstigen Geschäftseinheiten	0	0
23.	– Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	– 13.002.435	– 12.958.507
24.	– Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen	– 23.915.581	– 11.467.093
25.	– Auszahlungen aus dem Erwerb von Kapitalanlagen der fondsgebundenen Lebensversicherung	– 58.039.720	– 21.110.718
26.	+ Sonstige Einzahlungen	0	0
27.	– Sonstige Auszahlungen	0	0
28.	= <b>Cashflow aus der Investitionstätigkeit</b>	– 82.562.692	– 35.810.912
29.	+ Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen	5.941	291.601
30.	– Auszahlungen an Unternehmenseigner und Minderheitsgesellschafter	0	0
31.	– Dividendenzahlungen	– 295.276	0
32.	+/- Einzahlungen und Auszahlungen aus sonstiger Finanzierungstätigkeit	0	0
33.	= <b>Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit</b>	– 289.335	291.601
34.	Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds (Summe aus 17, 28, 33)	– 86.701.466	138.824.977
35.	+/- Wechselkurs-, konsolidierungskreis- und bewertungsbedingte Änderungen des Finanzmittelfonds	0	0
36.	+ Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	306.384.080	167.559.103
37.	= <b>Finanzmittelfonds am Ende der Periode*</b>	219.682.614	306.384.080

\* Der Finanzmittelfonds setzt sich aus Zahlungsmitteln und Zahlungäquivalenten zusammen, die unter dem Bilanzposten E. II. „Laufende Guthaben bei Kreditinstituten“ ausgewiesen werden.

## Konzerneigenkapitalspiegel

	<b>Mutterunternehmen</b>		
	Stammkapital / Trägerkapital	Satzungsmäßige Rücklage	Andere Gewinn- rücklagen
	€		€
<b>Stand am 1.1.2019</b>	<b>20.000.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>1.048.446.409</b>
Gezahlte Dividenden	0	0	0
Änderungen des Konsolidierungskreises	0	0	2.866.224
Konzern-Jahresüberschuss	0	0	0
Übriges Konzernergebnis	0	0	2.234.712
Einstellung in Gewinnrücklagen	0	0	0
Konzerngesamtergebnis	20.000.000	2.000.000	5.100.936
<b>Stand am 31.12.2019</b>	<b>20.000.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>1.053.547.345</b>
<b>Stand am 1.1.2020</b>	<b>20.000.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>1.096.927.576</b>
Gezahlte Dividenden	0	0	0
Änderungen des Konsolidierungskreises	0	0	2.243.815
Konzern-Jahresüberschuss	0	0	0
Übriges Konzernergebnis	0	0	2.096.519
Einstellung in Gewinnrücklagen	0	0	0
Konzerngesamtergebnis	0	0	4.340.334
<b>Stand am 31.12.2020</b>	<b>20.000.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>1.101.267.910</b>

		Minderheitsgesellschafter			
Jahresüberschuss	Summe	Minderheitenkapital	Jahresüberschuss	Summe	Summe
€	€	€	€	€	€
0	1.070.446.409	183.334.821	0	183.344.821	1.253.781.230
0	0	0	0	0	0
0	2.866.224	-2.866.224	0	-2.866.224	0
43.380.231	43.380.231	0	9.979.072	9.979.072	53.359.303
0	2.234.712	0	291.601	291.601	2.526.313
0	0	0	0	0	0
43.380.231	48.481.167	-2.866.224	10.270.673	7.404.449	55.885.616
<b>43.380.231</b>	<b>1.118.927.576</b>	<b>180.468.597</b>	<b>10.270.673</b>	<b>190.739.270</b>	<b>1.309.666.846</b>
0	1.118.927.576	190.739.270	0	190.739.270	1.309.666.846
0	0	0	0	0	0
0	2.243.815	0	0	0	2.243.815
35.768.301	35.768.301	0	15.530.380	15.530.380	51.298.681
0	2.096.519	0	-289.335	-289.335	1.807.184
0	0	0	0	0	0
35.768.301	40.108.635	0	15.241.045	15.241.045	55.349.680
<b>35.768.301</b>	<b>1.159.036.211</b>	<b>190.739.270</b>	<b>15.241.045</b>	<b>205.980.315</b>	<b>1.365.016.526</b>

Hannover, den 3. Mai 2021

Der Vorstand

Dr. Ulrich Knemeyer

Jürgen Müllender

Frank Müller

Annika Rust

Manfred Schnieders

Jörg Sinner

Dr. Detlef Swieter

# Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

## Vermerk über die Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts

### Prüfungsurteile

Wir haben den Konzernabschluss der Landschaftliche Brandkasse Hannover, Hannover, und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2020, der Gewinn- und Verlustrechnung, dem Konzern-Eigenkapitalpiegel und der Konzern-Kapitalflussrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2020 sowie dem Konzernanhang, einschließlich der Darstellung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden – geprüft. Darüber hinaus haben wir den Konzernlagebericht der Landschaftliche Brandkasse Hannover für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2020 geprüft. Den gesonderten nichtfinanziellen Bericht nach § 289b Abs. 3 HGB und § 315b Abs. 3 HGB haben wir in Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Konzernabschluss in allen wesentlichen Belangen den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2020 sowie seiner Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2020 und
- vermittelt der beigefügte Konzernlagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns. In allen wesentlichen Belangen steht dieser Konzernlagebericht in Einklang mit dem Konzernabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar. Unser Prüfungsurteil zum Konzernlagebericht erstreckt sich nicht auf den Inhalt des oben genannten nichtfinanziellen Berichts.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts geführt hat.

## Grundlage für die Prüfungsurteile

Wir haben unsere Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-Abschlussprüferverordnung (Nr. 537/2014; im Folgenden „EU-APrVO“) unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von den Konzernunternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den europarechtlichen sowie den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Darüber hinaus erklären wir gemäß Artikel 10 Abs. 2 Buchst. f) EU-APrVO, dass wir keine verbotenen Nichtprüfungsleistungen nach Artikel 5 Abs. 1 EU-APrVO erbracht haben.



Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht zu dienen.

### **Besonders wichtige Prüfungssachverhalte in der Prüfung des Konzernabschlusses**

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemäßen Ermessen am bedeutsamsten in unserer Prüfung des Konzernabschlusses für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2020 waren. Diese Sachverhalte wurden im Zusammenhang mit unserer Prüfung des Konzernabschlusses als Ganzem und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu berücksichtigt; wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.

Aus unserer Sicht waren folgende Sachverhalte am bedeutsamsten in unserer Prüfung:

- ❶ Bewertung der nicht börsennotierten Kapitalanlagen
- ❷ Bewertung der Schadenrückstellungen im Schaden-/Unfallversicherungsgeschäft
- ❸ Bewertung der Deckungsrückstellungen in der Lebensversicherung

Unsere Darstellung dieser besonders wichtigen Prüfungssachverhalte haben wir jeweils wie folgt strukturiert:

- ❶ Sachverhalt und Problemstellung
- ❷ Prüferisches Vorgehen und Erkenntnisse
- ❸ Verweis auf weitergehende Informationen

Nachfolgend stellen wir die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte dar:

- ❶ Bewertung der nicht börsennotierten Kapitalanlagen
- ❶ Im Konzernabschluss werden unter dem Bilanzposten „Kapitalanlagen“ auch Kapitalanlagen, deren Bewertung nicht auf Basis von Börsenpreisen oder sonstigen Marktpreisen erfolgt (wie Grundstücke, Beteiligungen, Sonstige Ausleihungen mit Buchwerten von insgesamt T€ 11.259.351, 55,6 % der Bilanzsumme) ausgewiesen. Die handelsrechtliche Bewertung der einzelnen Kapitalanlagen richtet sich nach den Anschaffungskosten und dem niedrigeren beizulegenden Wert. Bei diesen Kapitalanlagen besteht aufgrund der Notwendigkeit der Verwendung von Modellberechnungen ein erhöhtes Bewertungsrisiko. In diesem Zusammenhang sind von den gesetzlichen Vertretern Ermessensentscheidungen, Schätzungen und Annahmen, auch im Hinblick auf mögliche Auswirkungen der anhaltenden Corona-Krise, zu treffen. Geringfügige Änderungen dieser Annahmen sowie der verwendeten Methoden können eine wesentliche Auswirkung auf die Bewertung der Kapitalanlagen haben. Aufgrund der betragsmäßig wesentlichen Bedeutung der nicht börsennotierten Kapitalanlagen für die Vermögens- und Ertragslage des Konzerns sowie der erheblichen Ermessensspielräume der gesetzlichen Vertreter und den damit verbundenen Schätzunsicherheiten war die Bewertung der nicht börsennotierten Kapitalanlagen im Rahmen unserer Prüfung von besonderer Bedeutung.

- ② Im Rahmen unserer Prüfung haben wir in Anbetracht der Bedeutung der nicht börsennotierten Kapitalanlagen für das Gesamtgeschäft des Konzerns die von dem Konzern verwendeten Modelle und die von den gesetzlichen Vertretern getroffenen Annahmen beurteilt. Dabei haben wir unter anderem unser Branchenwissen und unsere Branchenerfahrung zugrunde gelegt sowie anerkannte Marktpraktiken berücksichtigt. Zudem haben wir die Ausgestaltung und die Wirksamkeit der eingerichteten Kontrollen des Konzerns zur Bewertung der Kapitalanlagen und Erfassung des Ergebnisses aus Kapitalanlagen gewürdigt. Hierauf aufbauend haben wir weitere analytische Prüfungshandlungen und Einzelfallprüfungshandlungen in Bezug auf die Bewertung der nicht börsennotierten Kapitalanlagen vorgenommen. In dem Zusammenhang haben wir auch die Einschätzung der gesetzlichen Vertreter hinsichtlich der Auswirkungen der Corona-Krise auf die Bewertung der nicht börsennotierten Kapitalanlagen gewürdigt. Wir haben unter anderem auch die zugrundeliegenden Wertansätze und deren Werthaltigkeit anhand der zur Verfügung gestellten Unterlagen nachvollzogen und die konsistente Anwendung der Bewertungsmethoden und die Periodenabgrenzung überprüft. Auf Basis unserer Prüfungshandlungen konnten wir uns davon überzeugen, dass die von den gesetzlichen Vertretern vorgenommenen Einschätzungen und getroffenen Annahmen zur Bewertung der nicht börsennotierten Kapitalanlagen begründet und hinreichend dokumentiert sind.
- ③ Die Angaben des Konzerns zu den Kapitalanlagen sind im Abschnitt Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden des Anhangs enthalten.

② Bewertung der Schadenrückstellungen im Schaden-/Unfallversicherungsgeschäft

- ① Im Konzernabschluss werden unter dem Bilanzposten „Versicherungstechnische Rückstellungen“ Rückstellungen für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle (sogenannte Schadenrückstellungen) in Höhe von brutto T€ 1.753.310 (8,7 % der Bilanzsumme) ausgewiesen. Versicherungsunternehmen haben versicherungstechnische Rückstellungen insoweit zu bilden, wie dies nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendig ist, um die dauernde Erfüllbarkeit der Verpflichtungen aus den Versicherungsverträgen sicherzustellen. Die Festlegung von Annahmen zur Bewertung der versicherungstechnischen Rückstellungen erfordert von den gesetzlichen Vertretern neben der Berücksichtigung der handels- und aufsichtsrechtlichen Anforderungen eine Einschätzung zukünftiger Ereignisse und die Anwendung geeigneter Bewertungsmethoden. Dies beinhaltet auch die erwarteten Auswirkungen der anhaltenden Corona-Krise auf die Bildung der Schadenrückstellungen in den betroffenen Sparten. Den bei der Ermittlung der Höhe der Schadenrückstellungen angewendeten Methoden sowie Berechnungsparametern liegen Ermessensentscheidungen und Annahmen der gesetzlichen Vertreter zugrunde. Geringfügige Änderungen dieser Annahmen sowie der verwendeten Methoden können eine wesentliche Auswirkung auf die Bewertung der Schadenrückstellungen haben. Aufgrund der betragsmäßig wesentlichen Bedeutung dieser Rückstellungen für die Vermögens- und Ertragslage des Konzerns sowie der erheblichen Ermessensspielräume der gesetzlichen Vertreter und den damit verbundenen Schätzunsicherheiten war die Bewertung der Schadenrückstellungen im Rahmen unserer Prüfung von besonderer Bedeutung.

② Im Rahmen unserer Prüfung haben wir in Anbetracht der Bedeutung der Schadenrückstellungen für das Gesamtgeschäft des Konzerns gemeinsam mit unseren internen Bewertungsspezialisten die von dem Konzern verwendeten Methoden und von den gesetzlichen Vertretern getroffenen Annahmen beurteilt. Dabei haben wir unter anderem unser Branchenwissen und unsere Branchenerfahrung zugrunde gelegt sowie anerkannte Methoden berücksichtigt. Zudem haben wir die Ausgestaltung und die Wirksamkeit der eingerichteten Kontrollen des Konzerns zur Ermittlung und Erfassung von Schadenrückstellungen gewürdigt. Hierauf aufbauend haben wir weitere analytische Prüfungshandlungen und Einzelfallprüfungshandlungen in Bezug auf die Bewertung der Schadenrückstellungen vorgenommen. Wir haben unter anderem auch die der Berechnung des Erfüllungsbetrags zugrunde liegenden Daten mit den Basisdokumenten abgestimmt. Damit einhergehend haben wir die berechneten Ergebnisse des Konzerns zur Höhe der Rückstellungen anhand der anzuwendenden gesetzlichen Vorschriften nachvollzogen und die konsistente Anwendung der Bewertungsmethoden und die Periodenabgrenzungen überprüft. In dem Zusammenhang haben wir auch die Einschätzung der gesetzlichen Vertreter hinsichtlich der Auswirkungen der Corona-Krise auf die betroffenen Sparten gewürdigt. Auf Basis unserer Prüfungshandlungen konnten wir uns davon überzeugen, dass die von den gesetzlichen Vertretern vorgenommenen Einschätzungen und getroffenen Annahmen zur Bewertung der Schadenrückstellungen begründet und hinreichend dokumentiert sind.

③ Die Angaben des Konzerns zu den Schadenrückstellungen sind im Abschnitt Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden des Anhangs enthalten.

### ③ Bewertung der Deckungsrückstellung in der Lebensversicherung

① Im Konzernabschluss werden unter dem Bilanzposten „Versicherungstechnische Rückstellungen“ Deckungsrückstellungen in Höhe von T€ 13.624.758 (67,3 % der Bilanzsumme) ausgewiesen. Versicherungsunternehmen haben versicherungstechnische Rückstellungen insoweit zu bilden, wie dies nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendig ist, um die dauernde Erfüllung der Verpflichtungen aus den Versicherungsverträgen sicherzustellen. Dabei sind neben den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften auch eine Vielzahl an aufsichtsrechtlichen Vorschriften über die Berechnung der Rückstellungen zu berücksichtigen. Die Festlegung von Annahmen zur Bewertung der versicherungstechnischen Rückstellungen verlangt von den gesetzlichen Vertretern des Konzerns neben der Berücksichtigung der handels- und aufsichtsrechtlichen Anforderungen eine Einschätzung zukünftiger Ereignisse und die Anwendung geeigneter Bewertungsmethoden. Geringfügige Änderungen dieser Annahmen sowie der verwendeten Methoden können eine wesentliche Auswirkung auf die Bewertung der versicherungstechnischen Rückstellungen haben.

Die in den versicherungstechnischen Rückstellungen enthaltenen Deckungsrückstellungen des Konzerns umfassen vor allem langfristige Verpflichtungen aus Renten-, Invaliditäts-, Erlebens- und Todesfallleistungen. Ausgelöst durch die anhaltende Niedrigzinsphase am Kapitalmarkt, veranlasste der Gesetzgeber am 1. März 2011 im Rahmen einer Änderung der Deckungsrückstellungsverordnung (DeckRV) die Einführung einer Zinszusatzreserve (ZZR) für den Neubestand bzw. eine Zinsverstärkung entsprechend der genehmigten Geschäftspläne für die Versicherungsverträge des regulierten Altbestandes. Der Ausweis der Zinszusatzreserve erfolgt als Teil der Deckungsrückstellungen.

Aufgrund der betragsmäßig wesentlichen Bedeutung dieser Rückstellungen für die Vermögens- und Ertragslage des Konzerns, der Komplexität der anzuwendenden Vorschriften und der zugrundeliegenden Methoden sowie der Ermessensspielräume der gesetzlichen Vertreter und den damit verbundenen Schätzunsicherheiten war die Bewertung der versicherungstechnischen Rückstellungen im Rahmen unserer Prüfung von besonderer Bedeutung.

- ② Im Rahmen unserer Prüfung haben wir in Anbetracht der Bedeutung der Deckungsrückstellungen für das Gesamtgeschäft des Konzerns unter Einbeziehung von Aktuarien die von dem Konzern verwendeten Methoden und von den gesetzlichen Vertretern getroffenen Annahmen beurteilt. Dabei haben wir unter anderem unser Branchenwissen und unsere Branchenerfahrung zugrunde gelegt sowie anerkannte Methoden berücksichtigt. Zudem haben wir die Ausgestaltung und die Wirksamkeit der eingerichteten Kontrollen des Konzerns zur Ermittlung und Erfassung der Deckungsrückstellungen gewürdigt. Hierauf aufbauend haben wir weitere analytische Prüfungshandlungen und Einzelfallprüfungshandlungen in Bezug auf die Bewertung der Deckungsrückstellungen vorgenommen. Wir haben unter anderem auch die der Berechnung des Erfüllungsbetrags zugrundeliegenden Daten mit den Basisdokumenten abgestimmt. Damit einhergehend haben wir die berechneten Ergebnisse des Konzerns zur Höhe der Rückstellungen anhand der anzuwendenden gesetzlichen Vorschriften nachvollzogen und die konsistente Anwendung der Bewertungsmethoden überprüft.

Bezüglich der Ermittlung der Zinszusatzreserve wurde die Bestimmung und Verwendung des Referenzzinses überprüft.

Auf Basis unserer Prüfungshandlungen konnten wir uns davon überzeugen, dass die von den gesetzlichen Vertretern vorgenommenen Einschätzungen und getroffenen Annahmen zur Bewertung der Deckungsrückstellungen begründet und hinreichend dokumentiert sind.

- ③ Die Angaben des Konzerns zur Bewertung der Deckungsrückstellungen sind im Abschnitt Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden des Anhangs enthalten.

## Sonstige Informationen

Die gesetzlichen Vertreter sind für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen den gesonderten nichtfinanziellen Bericht nach § 289b Abs. 3 HGB und § 315b Abs. 3 HGB.

Die sonstigen Informationen umfassen zudem die übrigen Teile des Konzerngeschäftsberichts – ohne weitergehende Querverweise auf externe Informationen –, mit Ausnahme des geprüften Konzernabschlusses, des geprüften Konzernlageberichts sowie unseres Bestätigungsvermerks.

Unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- wesentliche Unstimmigkeiten zum Konzernabschluss, zum Konzernlagebericht oder unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen

#### **Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für den Konzernabschluss und den Konzernlagebericht**

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Konzernabschlusses, der den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Konzernabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie in Übereinstimmung mit den deutschen Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Konzernabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung des Konzernabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, sofern dem nicht tatsächliche oder rechtliche Gegebenheiten entgegenstehen.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des Konzernlageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines Konzernlageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen, und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im Konzernlagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses des Konzerns zur Aufstellung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts.

#### **Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts**

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Konzernabschluss als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist, und ob der Konzernlagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-APrVO unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus Verstößen oder Unrichtigkeiten resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Konzernabschlusses und Konzernlageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen im Konzernabschluss und im Konzernlagebericht, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist bei Verstößen höher als bei Unrichtigkeiten, da Verstöße betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung des Konzernabschlusses relevanten internen Kontrollsystem und den für die Prüfung des Konzernlageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Systeme abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Konzernabschluss und im Konzernlagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass der Konzern seine Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.
- beurteilen wir die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt des Konzernabschlusses einschließlich der Angaben sowie ob der Konzernabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Konzernabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt.

- holen wir ausreichende geeignete Prüfungsnachweise für die Rechnungslegungsinformationen der Unternehmen oder Geschäftstätigkeiten innerhalb des Konzerns ein, um Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Überwachung und Durchführung der Konzernabschlussprüfung. Wir tragen die alleinige Verantwortung für unsere Prüfungsurteile.
- beurteilen wir den Einklang des Konzernlageberichts mit dem Konzernabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage des Konzerns.
- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im Konzernlagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Wir geben gegenüber den für die Überwachung Verantwortlichen eine Erklärung ab, dass wir die relevanten Unabhängigkeitsanforderungen eingehalten haben, und erörtern mit ihnen alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirken, und die hierzu getroffenen Schutzmaßnahmen.

Wir bestimmen von den Sachverhalten, die wir mit den für die Überwachung Verantwortlichen erörtert haben, diejenigen Sachverhalte, die in der Prüfung des Konzernabschlusses für den aktuellen Berichtszeitraum am bedeutsamsten waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte im Bestätigungsvermerk, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schließen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus.

#### Sonstige gesetzliche und andere rechtliche Anforderungen

#### Übrige Angaben gemäß Artikel 10 EU-APrVO

Wir wurden vom Aufsichtsrat am 29. November 2018 als Konzernabschlussprüfer gewählt. Wir wurden am 22. September 2020 vom Aufsichtsrat beauftragt. Wir sind erstmals seit dem Geschäftsjahr 2020 als Konzernabschlussprüfer der Landschaftliche Brandkasse Hannover, Hannover, tätig.

Wir erklären, dass die in diesem Bestätigungsvermerk enthaltenen Prüfungsurteile mit dem zusätzlichen Bericht an den Prüfungsausschuss nach Artikel 11 EU-APrVO (Prüfungsbericht) in Einklang stehen.

**Verantwortlicher  
Wirtschaftsprüfer**

Der für die Prüfung verantwortliche Wirtschaftsprüfer ist Florian Möller.

Hannover, den 4. Juni 2021

PricewaterhouseCoopers GmbH  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Florian Möller  
Wirtschaftsprüfer

ppa. Michael Zangl  
Wirtschaftsprüfer



# Bericht des Aufsichtsrats

Den Konzernabschluss und den Konzernlagebericht haben wir geprüft; Beanstandungen haben sich nicht ergeben.

Wir schließen uns dem Ergebnis der Abschlussprüfung durch die PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Hannover, an.

Sie hat dem vorgelegten Konzernabschluss und Konzernlagebericht für das Geschäftsjahr 2020 einen uneingeschränkten Bestätigungsvermerk erteilt.

Ein ausführlicher Bericht und eine Beratung über die Versicherungsbeteiligungen erfolgten im Prüfungs- und Rechnungslegungsausschuss sowie im Aufsichtsrat. Bericht und Beratung über weitere Beteiligungen erfolgten im Prüfungs- und Rechnungslegungsausschuss.

Über die Risikolage der Unternehmen ist regelmäßig berichtet worden.

Den vom Vorstand aufgestellten Konzernabschluss billigen wir.

Hannover, den 22. Juni 2021

Friedrich v. Lenthe  
Vorsitzender

# Corporate Governance Bericht der Landschaftlichen Brandkasse Hannover

**Unsere Corporate Governance Grundsätze bilden die Grundlage unseres geschäftlichen Erfolges im Interesse unserer Versicherungsnehmer und des Gemeinwohls**

Der Deutsche Corporate Governance Kodex enthält national und international anerkannte Standards guter und verantwortungsvoller Unternehmensführung. Er soll helfen, das spezielle deutsche System der Unternehmensführung mit dem Zusammenspiel von Vorstand und Aufsichtsrat transparent und nachvollziehbar zu machen. Auf diese Weise fördert er das Vertrauen der internationalen und nationalen Anleger.

Gleichzeitig verdeutlicht der Kodex die Verpflichtung der Unternehmensleitung, für den Fortbestand und die nachhaltige Wertschöpfung des Unternehmens im Einklang mit den Prinzipien der sozialen Marktwirtschaft Sorge zu tragen – im Interesse des Unternehmens selbst, seiner Mitarbeiter, seiner Kunden wie auch der Öffentlichkeit.

Vorstand, Aufsichtsrat und Träger der Landschaftlichen Brandkasse Hannover bekennen sich zu den Inhalten einer guten Governance und unterstützen das Anliegen, Vertrauen durch Transparenz herzustellen.

Mit seiner Ausrichtung auf börsennotierte Unternehmen enthält der Deutsche Corporate Governance Kodex viele Regelungen, die nicht auf die besondere Stellung der Landschaftlichen Brandkasse Hannover als Anstalt öffentlichen Rechts anwendbar sind.

Deshalb hat sich die Landschaftliche Brandkasse Hannover dafür entschieden, die Unternehmensstruktur, die wesentlichen Unternehmensführungspraktiken sowie die Arbeitsweise und Zusammensetzung von Vorstand und Aufsichtsrat für die interessierte Öffentlichkeit transparent zu machen.

## Das Unternehmen

Die Landschaftliche Brandkasse Hannover ist eine Anstalt öffentlichen Rechts. Träger sind die historischen Landschaften in Niedersachsen sowie die Emsländische Landschaft. In ihrer Ausprägung als heimatgebundene Einrichtungen fördern die Landschaften in ihrem jeweiligen Gebiet soziale, wissenschaftliche und heimatkulturelle Belange und genießen deshalb einen besonderen verfassungsmäßigen Status. Auch heute noch bilden ihre Repräsentanten historisch wichtige Kundengruppen der Landschaftlichen Brandkasse Hannover aus dem Kreis der Kirchen, Kommunen und der Landwirtschaft ab.

Als öffentlich-rechtlicher Versicherer betreibt die Landschaftliche Brandkasse Hannover – entsprechend dem Verständnis ihrer Träger und ihres gesetzlichen Auftrags – das Versicherungsgeschäft im Interesse Ihrer Versicherungsnehmer und bietet in ihrem Geschäftsgebiet innerhalb Niedersachsens und Bremen flächendeckend bedarfsgerechten Versicherungsschutz an. Diese Aufgabe erfüllt sie mit Blick auf die regionale Ausrichtung durch hohe Präsenz vor Ort und persönlichen Service.

Daneben prägt die Orientierung am Gemeinwohl das Unternehmen. Dieser Verantwortung wird es nicht zuletzt durch die satzungsrechtlich vorgesehene Unter-

stützung gemeinnütziger Zwecke, insbesondere der Förderung des Feuer- und Löschwesens, gerecht.

#### Die Unternehmensverfassung

Die Organisationsstruktur der Landschaftlichen Brandkasse Hannover ähnelt der einer Aktiengesellschaft. Der Vorstand führt die Geschäfte, während der Aufsichtsrat die Geschäftsführung überwacht und berät. Mit dem Brandkassenausschuss gibt es, vergleichbar der Hauptversammlung einer Aktiengesellschaft, ein Repräsentanzorgan der Träger.

#### Der Brandkassenausschuss

Die von den Trägern entsandten Vertreter bilden den Brandkassenausschuss und repräsentieren zugleich wichtige Kundengruppen. Dies trägt dazu bei, dass neben besonderen regionalen Interessen und Bedürfnissen auch Belange der Versicherungsnehmer berücksichtigt werden, um so den öffentlichen Auftrag bestmöglich erfüllen zu können. Der Brandkassenausschuss ist aus diesem Grund auch stärker als die Hauptversammlung einer Aktiengesellschaft in Geschäftsentscheidungen eingebunden und besitzt weitergehende aktive Beteiligungsrechte.

Diese Arbeitsteilung ist zugleich Ausfluss des ursprünglichen Verwaltungsauftrages des Brandkassenausschusses. Die Arbeitsweise des Brandkassenausschusses ist in der Satzung und einer selbst gegebenen Geschäftsordnung geregelt. Letztere stellt sicher, dass die Trägervertreter über alle zu behandelnden Fragen in ordnungsgemäßer Form wie auch mit ausreichendem zeitlichen Vorlauf informiert werden.

#### Der Aufsichtsrat

Der Aufsichtsrat hat die Aufgabe, den Vorstand zu überwachen und ihn zu beraten. In Entscheidungen, die von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen sind, ist er unmittelbar einzubinden. Darüber hinaus bedarf es nach Maßgabe von Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung in Einzelfällen der Zustimmung des Aufsichtsrats. Der Aufsichtsratsvorsitzende koordiniert die Arbeit im Aufsichtsrat. Er berichtet regelmäßig über die Arbeit in den Ausschüssen.

Den Geschäftsgang des Aufsichtsrats regelt eine vom Brandkassenausschuss beschlossene Geschäftsordnung. Sie enthält nähere Bestimmungen zu den Aufsichtsratssitzungen und zu besonderen Pflichten der Mitglieder. Die Amtszeit beträgt jeweils sechs Jahre. Der Aufsichtsrat wählt aus seiner Mitte einen Vorsitzenden sowie zwei Vertreter.

Der Aufsichtsrat der Landschaftlichen Brandkasse Hannover besteht satzungsgemäß aus 18 Mitgliedern. Zwölf davon werden vom Brandkassenausschuss aus dessen Mitte gewählt. Davon entfallen neun Mandate auf die Träger, zwei auf Repräsentanten von Industrie- oder Wirtschaftsunternehmen aus dem Kreis der Versicherten sowie eines auf den Sparkassenverband Niedersachsen.

Die restlichen sechs Mandate nehmen die nach dem Niedersächsischen Personalvertretungsgesetz gewählten Vertreter der Bediensteten wahr. Darüber hinaus können durch den Brandkassenausschuss zwei weitere beratende Mitglieder in den Aufsichtsrat der Brandkasse gewählt werden. Damit sind neben den bereits vertretenen wichtigen Kundengruppen und maßgeblichen Vertriebspartnern u. a. auch Repräsentanten aus der Wissenschaft im Aufsichtsrat der Landschaftlichen Brandkasse Hannover vertreten, um ihre Sachkunde in die Arbeit des Aufsichtsrats einfließen zu lassen.

Der Aufsichtsrat hat aus seiner Mitte Ausschüsse gebildet und diesen im Interesse einer effizienten Aufsichtsrats Tätigkeit satzungsgemäß bestimmte Aufgaben auch zur Beschlussfassung und Entscheidung übertragen. Für die Ausschüsse des Aufsichtsrats gelten die Bestimmungen der Geschäftsordnung des Aufsichtsrats entsprechend.

Der Vorsitzende des Aufsichtsrats und seine Stellvertreter haben das Recht, an allen Sitzungen teilzunehmen, auch wenn sie nicht Mitglied im jeweiligen Ausschuss sind. Zu seiner eigenen Unterstützung hat der Aufsichtsrat einen Hauptausschuss, einen Ausschuss für Personalangelegenheiten und einen Prüfungs-/Rechnungslegungsausschuss gebildet.

Der Hauptausschuss bereitet die Sitzungen des Aufsichtsrats vor. Diesem Ausschuss wurde vom Aufsichtsrat zudem die Beratung und Überwachung der Kapitalanlagetätigkeit sowie die Zustimmung zu Kapitalanlageentscheidungen übertragen. Darüber hinaus befasst sich der Hauptausschuss bei Bedarf mit aktuellen Vertriebsthemen.

Der Ausschuss für Personalangelegenheiten bereitet u. a. Beschlussfassungen zu Vorstandsangelegenheiten der Aufsichtsratssitzungen vor und befasst sich mit Vergütungsfragen der Vorstandsmitglieder und der zweiten Führungsebene.

Der Prüfungs-/Rechnungslegungsausschuss prüft und berät den Konzern-/ Einzel-Jahresabschluss, befasst sich ausführlich mit den ihm auf gesetzlicher Basis übertragenen Aufgaben im Bereich der Abschlussprüfung und bereitet die Bestellung des Abschlussprüfers vor. Er erörtert die Organisation und Ergebnisse des Risikomanagements, der Versicherungsmathematischen- sowie Compliance-Funktion und informiert sich über die Aufgaben und Prüfungsergebnisse der Internen Revision.

#### Der Vorstand

Der Vorstand führt in eigener Verantwortung die Geschäfte des Unternehmens unter Beachtung von Gesetz, Satzung und einer vom Aufsichtsrat beschlossenen Geschäftsordnung sowie unter Berücksichtigung der Organbeschlüsse.

Der Vorstand berichtet dem Aufsichtsrat regelmäßig über die Geschäftsentwicklung der Brandkasse und der Verbundunternehmen, insbesondere den aktuellen Geschäftsverlauf, die Kapitalanlagen sowie die Entwicklungen in den Bereichen Vertrieb, Personal und Organisation. Er legt eine mittelfristige Unternehmensplanung vor und erläutert Abweichungen. Der Vorstand bindet den Aufsichtsrat in alle Entscheidungen von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen ein.

Der Vorstand trägt Sorge für ein Überwachungssystem, um frühzeitig Entwicklungen zu erkennen, die den Fortbestand der Gesellschaft gefährden können. Für bestimmte Angelegenheiten des Vorstands legt die Satzung Zustimmungsvorbehalte des Aufsichtsrats und der Trägerversammlung fest.

Grundsätzlich gilt das Kollegialprinzip. Dabei führt jedes Vorstandsmitglied in seinem Ressort die laufenden Geschäfte alleinverantwortlich. In grundsätzlichen und wichtigen Fragen seines Verantwortungsbereiches aber entscheidet das Vorstandsmitglied gemeinsam mit dem Vorsitzenden des Vorstands. In Grundsatzfragen der Unternehmenspolitik und der Geschäftsführung sowie für Geschäftsvorfälle und Planungen, die über den einzelnen Verantwortungsbereich hinausgehen, ist der Vorstand in seiner Gesamtheit zuständig und verantwortlich. Der Vorstandsvorsitzende stellt im Einvernehmen mit den übrigen Vorstandsmitgliedern den Geschäftsverteilungsplan auf.

Die Vergütung des Vorstands wird vom Ausschuss für Personalangelegenheiten des Aufsichtsrats – der für die Vorstandsverträge zuständig ist – behandelt, festgelegt und regelmäßig überprüft. Die Vergütungsregelung erfüllt die aufsichtsrechtlichen Vorgaben und vermeidet Anreize, die dazu verleiten, hohe Risiken einzugehen. Sie umfasst fixe und variable Bestandteile. Die Gesamtvergütung wird im Jahresabschluss dargestellt.

#### Das Zusammenwirken der Organe

Die Schaffung geeigneter Strukturen und die vertrauensvolle Zusammenarbeit der Organe sind aus Sicht von Vorstand und Aufsichtsrat die wichtigsten Faktoren für eine effiziente Tätigkeit im Sinne einer guten Corporate Governance. Aus diesem Grund werden der Informationsfluss und die Arbeit des Aufsichtsrats regelmäßig überprüft. Die Zusammenarbeit der Organe basiert auf umfassender Information, die für alle Organe die für ihre Arbeit notwendige Grundlage schafft. Neben den in der Satzung und den Geschäftsordnungen niedergelegten Grundsätzen konkretisieren Richtlinien das Berichtswesen zwischen Vorstand, Aufsichtsrat und Brandkassenausschuss.

Grundlage der Gremientätigkeiten bilden neben ausführlichen Berichten in den Sitzungen schriftliche Quartalsberichte zum Geschäftsverlauf und der Kapitalanlagen sowie ad hoc-Berichte. Zudem wird der Aufsichtsratsvorsitzende laufend über bedeutende Entwicklungen durch den Vorstand informiert. Im Hinblick auf die besondere Verantwortung der Träger wird auch der Brandkassenausschuss – unabhängig von seinen Beschlusskompetenzen – in alle wesentlichen Entscheidungen des Unternehmens inhaltlich eingebunden.

Die Berichterstattung in den Sitzungen erfolgt mit dem erforderlichen zeitlichen Vorlauf. Jedes Gremienmitglied hat Gelegenheit, das Wort zu Gegenständen der Berichterstattung zu erheben und sachbezogene Fragen zu stellen. Auch für daraus resultierende Diskussionen wird ausreichend Raum gelassen. Die Basis bildet eine vertrauensvolle Zusammenarbeit der Organe im Sinne einer offenen und kritischen Kommunikation.

Die Vertreter der Träger sowie der Arbeitnehmer bereiten die Sitzungen getrennt, bei Bedarf auch mit Mitgliedern des Vorstands, vor. Darüber hinaus erstattet der Wirtschaftsprüfer im Rahmen der Jahresabschlussprüfung nicht nur in den Sitzungen seine gesetzlich vorgesehenen Berichte, sondern führt mit dem Aufsichtsratsvorsitzenden auch ein ausführliches Vorgespräch. Ergänzend zur Berichterstattung des Vorstands nehmen Mitarbeiter mit Schlüsselfunktionen bei Bedarf an den Sitzungen teil, um dort Auskunft zu geben.

### Der Konzern

Die Landschaftliche Brandkasse Hannover ist durch die Vereinigung der durch die historischen Landschaften gegründeten regionalen Brandkassen entstanden. Das Unternehmen führt diese Orientierung fort, sodass auch der Konzernaufbau durch eine dezentrale Aufstellung geprägt ist. Die Landschaftliche Brandkasse Hannover fördert die Eigenständigkeit der verbundenen Versicherungsunternehmen in einem starken Verbund als rechtlich selbstständige Regionalversicherer unter Berücksichtigung ihrer Verpflichtungen als Träger und Konzernmutter.

Die Landschaftliche Brandkasse Hannover trägt somit Sorge dafür, dass die für sie geltenden Grundsätze einer guten Governance auch bei ihren verbundenen Unternehmen Beachtung finden.

Hannover, den 22. Juni 2021

Für den Vorstand

Dr. Ulrich Knemeyer

Jörg Sinner

Für den Aufsichtsrat

Friedrich v. Lenthe  
Vorsitzender

# Impressum

Herausgeber:

VGH Versicherungen

Schiffgraben 4

30159 Hannover

Telefon 0511 362-0

Telefax 0511 362 29 60

E-Mail [service@vgh.de](mailto:service@vgh.de)

Internet [www.vgh.de](http://www.vgh.de)