

# Geschäftsbericht 2021



Landschaftliche Brandkasse Hannover



# Geschäftsbericht 2021



Landschaftliche Brandkasse Hannover



# Inhalt

## Gremien

- 7 Organe der Landschaftlichen Brandkasse
- 14 Sparkassenbeirat der VGH

## Landschaftliche Brandkasse Hannover

- 16 Lagebericht
- 54 Jahresabschluss
- 76 Bestätigungsvermerk
- 84 Bericht des Aufsichtsrats
- 86 Geschäftsentwicklung



# Brandkassenausschuss (Trägerversammlung) der Landschaftlichen Brandkasse Hannover

Ralf Meister

Landesbischof der Evangelisch-lutherischen  
Landeskirche Hannovers, Abt zu Loccum,  
Präsident der Calenberg-Grubenhagenschen  
Landschaft, Hannover  
Vorsitzender

Friedrich v. Lenthe

Rechtsanwalt und Notar, Landwirt,  
Präs. Landschaftsrat der Calenberg-  
Grubenhagenschen Landschaft,  
Obergut Lenthe, Gehrden  
stellv. Vorsitzender

Henning von Bar

Rechtsanwalt, Notar und Steuerberater,  
Präsident der Landschaft des ehemaligen  
Fürstentums Osnabrück, Levern/Stemwede

Andreas Graf v. Bernstorff

Rechtsanwalt, Notar a. D.,  
Land- und Ritterschaftssyndikus, Celle

Heinrich Blanke

Bürgermeister a. D., Grasberg

Wilken v. Bothmer

Forstassessor, Landwirt, Präs. Landschaftsrat  
der Landschaft des vormaligen Fürstentums  
Lüneburg, Rittergut Bothmer, Schwarmstedt

Marc-André Burgdorf

Landrat, Meppen  
seit 22.4.2021

Hermann Bröring

Landrat a. D., Präsident der  
Emsländischen Landschaft e. V., Lingen  
bis 22.4.2021

Johann v. d. Decken

Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Deckenhausen,  
Krummendeich

Rolf-Axel Eberhardt

Bürgermeister a. D.,  
Landschaftsrat a. D., Wunstorf  
bis 1.12.2021

Rainer Fabel

Landwirt, Landschaftsrat, Suhlendorf

Uwe Fietzek

Landrat, Nordhorn

Martin Franke

Landschaftsrat, Bürgermeister,  
Rehburg-Loccum  
seit 1.12.2021

Jobst-Hilmar von Garmissen

Präs. Landschaftsrat der Landschaft des  
vormaligen Fürstentums Hildesheim,  
Rittergut Friedrichshausen,  
Sievershausen/Dassel

Dr. Leo Götz v. Olenhusen

Rechtsanwalt, Landschaftsrat,  
Rittergut Olenhusen, Olenhusen

Wolfgang Griesert

Oberbürgermeister a. D.,  
Landschaftsrat a. D., Osnabrück  
bis 31.10.2021

Dietrich Freiherr v. Hake

Rechtsanwalt und Notar, Landschaftsrat,  
Rittergut Ohr, Emmerthal

Martina Harms

Landschaftsrätin, Stadträtin, Hameln  
seit 1.12.2021

Sönke Hartlef

Bürgermeister, Landschaftsrat, Stade

August Kappey

Landwirt, Landschaftsrat,  
Negenborn/Einbeck  
bis 31.12.2021

Lothar Koch

Landschaftsrat a. D., Duderstadt  
bis 1.12.2021

Heinrich Kruse

Landwirt, Bürgermeister,  
Nendorf/Stolzenau

Martin Lüking  
Landwirt, Landschaftsrat,  
Sonnenborstel/Steimbke

Heinrich Machtens  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Harsum

Ulrich Mädge  
Oberbürgermeister a. D.,  
Landschaftsrat a. D., Lüneburg  
bis 31.10.2021

Jürgen Markwardt  
Bürgermeister, Landschaftsrat, Uelzen

Werner Meier  
Landwirt, Landschaftsrat,  
Barrigsen/Barsinghausen

Jürgen Mente  
Landwirt, Landschaftsrat, Bergen

Dr. Ingo Meyer  
Oberbürgermeister, Hildesheim

Karl-Friedrich Meyer  
Landwirt, Tündern/Hamel

Heike Müller-Otte  
Landschaftsrätin, Bürgermeisterin,  
Moringen  
seit 1.12.2021

Dr. Jörg Nigge  
Oberbürgermeister, Celle  
seit 1.11.2021

Dr. Axel von der Ohe  
Stadtkämmerer, Landschaftsrat,  
Hannover

Hermann Otter jun.  
Landwirt, Landschaftsrat,  
Bovenden

Dirk Rauschkolb  
Bürgermeister a. D., Sulingen  
bis 28.11.2021

Holger Schlüter  
Landwirt, Landschaftsrat. Kohnsen/Einbeck  
seit 1.1.2022

Albert Schulte to Brinke  
Landwirt, Landschaftsrat, Bad Iburg

Ramona Schumann  
Bürgermeisterin, Pattensen  
seit 1.12.2021

Dr. Hans-Detlev Freiherr von Stietencron  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Rittergut Welsede,  
Emmerthal

Hans-Peter Suermann  
Erster Stadtrat a. D., Landschaftsrat a. D.,  
Göttingen  
bis 1.12.2021

Konrad Volger  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Präsident  
der Hoya-Diepholz'schen Landschaft,  
Rittergut Schäferhof, Nienburg



## Beratende Mitglieder

Thomas Brückmann  
Landrat a. D., Ovelgönne

Dr. Holger Hennies  
Präsident des Landvolks Niedersachsen  
Landesbauernverband e. V., Hannover  
seit 22.4.2021

Hauke Jagau  
Regionspräsident a. D., Laatzen

Silke Korthals  
Sparkassendirektorin, Vorsitzende des  
Vorstandes der Kreissparkasse Verden,  
Verden

Thomas Mang  
Präsident des Sparkassenverbandes  
Niedersachsen, Hannover

Ludwig Momann  
Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstandes der Sparkasse Emsland, Meppen

Bernhard Reuter  
Landrat a. D., Bovenden

Gerhard Schwetje  
Präsident der Landwirtschaftskammer  
Niedersachsen, Oldenburg

Gert Stuke  
Ehrenpräsident der Oldenburgischen  
Industrie- und Handelskammer,  
Oldenburg

Michael Thanheiser  
Landessparkassendirektor, Vorsitzender  
des Vorstandes der Landessparkasse zu  
Oldenburg, Oldenburg

Jürgen Twardzik  
Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstandes der Sparkasse Hildesheim  
Goslar Peine, Hildesheim

Herbert Winkel  
Landrat a. D., Lohne

Klaus Wiswe  
Landrat a. D., Celle

# Aufsichtsrat der Landschaftlichen Brandkasse Hannover

## Ordentliche Mitglieder

Friedrich v. Lenthe  
Rechtsanwalt und Notar, Landwirt,  
Präs. Landschaftsrat der Calenberg-  
Grubenhagenschen Landschaft,  
Obergut Lenthe, Gehrden  
Vorsitzender

Thomas Mang  
Präsident des Sparkassenverbandes  
Niedersachsen, Hannover  
1. stellv. Vorsitzender

Jochen Berendsohn  
Angestellter der Landschaftlichen  
Brandkasse Hannover, Hannover  
2. stellv. Vorsitzender  
bis 22.4.2021

Matthias Bayer  
Vorsitzender des Gesamtpersonalrats  
der VGH, Hannover  
2. stellv. Vorsitzender seit 5.5.2021  
bis 30.4.2021

Henning von Bar  
Rechtsanwalt, Notar und Steuerberater,  
Präsident der Landschaft des  
ehemaligen Fürstentums Osnabrück,  
Levern/Stemwede

Bernhard Bitter  
Dipl.-Kfm., Wirtschaftsprüfer, Bremen  
bis 22.4.2021

Wilken v. Bothmer  
Forstassessor, Landwirt, Präs.  
Landschaftsrat der Landschaft des  
vormaligen Fürstentums Lüneburg,  
Rittergut Bothmer, Schwarmstedt

Hermann Bröring  
Landrat a. D., Präsident der  
Emsländischen Landschaft e. V., Lingen  
bis 22.4.2021

Marc-André Burgdorf  
Landrat, Meppen  
seit 30.4.2021

Johann v. d. Decken  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Deckenhausen,  
Krummendeich

Rainer Husch  
Dipl.-Kfm., Wirtschaftsprüfer und  
Steuerberater, Brühl  
seit 30.4.2021

Heinrich Machtens  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Harsum  
bis 22.4.2021

Werner Meier  
Landwirt, Landschaftsrat,  
Barrigsen/Barsinghausen

Dr. Ingo Meyer  
Oberbürgermeister, Hildesheim  
seit 30.4.2021

Dr. Axel von der Ohe  
Stadtkämmerer, Landschaftsrat,  
Hannover

Heiner Pott  
Verbandsdirektor a. D., Lingen  
bis 22.4.2021

Pia Riesenberg  
Angestellte der Landschaftlichen  
Brandkasse Hannover, Hameln  
seit 30.4.2021

Dr. Susanne Schmitt  
Verbandsdirektorin des Verbandes der  
Wohnungs- u. Immobilienwirtschaft in  
Niedersachsen u. Bremen e. V.,  
Hannover  
seit 30.4.2021

Dr. Manfred Sohn  
stellv. Vorsitzender des  
Gesamtpersonalrats der VGH, Hannover  
bis 22.4.2021

Volker Specht  
Angestellter der Landschaftlichen  
Brandkasse Hannover, Hannover  
seit 30.4.2021

Christian Thies  
Gewerkschaftssekretär, ver.di Bezirk  
Hannover-Heide-Weser, Hannover  
seit 30.4.2021

Dr. Regina Viotto  
Arbeitnehmervertreterin, Hannover  
bis 22.4.2021

Konrad Volger  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Präsident  
der Hoya-Diepholz'schen Landschaft,  
Rittergut Schäferhof, Nienburg

Stefan Walingen  
stellv. Vorsitzender des örtlichen  
Personalrats der VGH-Direktion,  
Hannover  
bis 22.4.2021

Andrea Wemheuer  
stellv. Landesbezirksleiterin, ver.di  
Bezirk Niedersachsen-Bremen,  
Hannover  
seit 30.4.2021

Christine Wenk  
stellv. Vorsitzende des örtlichen  
Personalrats der VGH-Direktion,  
Hannover

Markus Westermann  
Bezirksgeschäftsführer, ver.di  
Bezirk Bremen-Nordniedersachsen,  
Bremen  
bis 22.4.2021

## Ersatzmitglieder

Rolf Dittmar  
Dipl.-Ing., Steuerberater und  
Wirtschaftsprüfer, Geschäftsführer der  
KSB INTAX Treuhand GmbH, Hannover  
bis 22.4.2021

Rolf-Axel Eberhardt  
Bürgermeister a. D.,  
Landschaftsrat a. D., Wunstorf  
bis 1.12.2021

Uwe Fietzek  
Landrat, Nordhorn  
seit 30.4.2021

Wolfgang Griesert  
Oberbürgermeister a. D.,  
Landschaftsrat a. D., Osnabrück  
bis 31.10.2021

Dietrich Freiherr v. Hake  
Rechtsanwalt und Notar, Landschaftsrat,  
Rittergut Ohr, Emmerthal

Sönke Hartlef  
Bürgermeister, Landschaftsrat, Stade

Heinrich Machtens  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Harsum  
seit 30.4.2021

Jürgen Markwardt  
Bürgermeister, Landschaftsrat, Uelzen

Dr. Ingo Meyer  
Oberbürgermeister, Hildesheim  
bis 22.4.2021

Hermann Otter jun.  
Landwirt, Landschaftsrat, Bovenden

Dirk Rauschkolb  
Bürgermeister a. D., Sulingen  
bis 28.11.2021

Hans-Peter Suermann  
Erster Stadtrat a. D., Landschaftsrat a. D.,  
Göttingen  
bis 22.4.2021

## Beratende Mitglieder

Prof. em. Dr. Heinz-Josef Bontrup  
Direktor a. D., Recklinghausen  
bis 22.4.2021

Prof. Dr. Stefan Homburg  
Steuerberater, Direktor a. D., Hannover  
bis 22.4.2021

Prof. Dr. Christiana Weber  
Geschäftsführende Leitung, Institut  
für Unternehmensführung und  
Organisation, Leibniz Universität  
Hannover, Hannover  
seit 1.7.2021

# Vorstand, Direktoren und Treuhänder der Landschaftlichen Brandkasse Hannover

## Vorstand

Dr. Ulrich Knemeyer  
Vorsitzender

Jürgen Müllender

Frank Müller

Annika Rust

Manfred Schnieders

Jörg Sinner

Dr. Detlef Swieter

## Direktoren

Andreas Möller  
Generalbevollmächtigter

Rolf-Dieter Marson

Angelika Müller  
Verantwortliche Aktuarin

## Treuhänder

für das Sicherungsvermögen der  
Landschaftlichen Brandkasse  
Hannover (Unfallversicherung  
mit Beitragsrückgewähr)

Dr.-Ing. Christian Haferkorn

Hans Peter Tiemann  
Stellvertreter

# Sparkassenbeirat der VGH

Guido Mönnecke  
Direktor, Verbandsgeschäftsführer des  
Sparkassenverbandes Niedersachsen,  
Hannover  
Vorsitzender

Volker Alt  
Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstandes der Sparkasse Hannover,  
Hannover

Ute Assmann  
Sparkassendirektorin, Vorsitzende des  
Vorstandes der Kreis-Sparkasse  
Northeim, Northeim

Maik Jekabsons  
Mitglied des Vorstandes der LBS  
Norddeutsche Landesbausparkasse  
Berlin - Hannover, Hannover

Norbert Jörgens  
Sparkassendirektor, Mitglied des  
Vorstandes der Kreissparkasse  
Grafschaft Bentheim zu Nordhorn,  
Nordhorn

Peter Klett  
Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstandes der Weser-Elbe Sparkasse,  
Bremerhaven

Dirk Köhler  
Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstandes der Sparkasse Uelzen  
Lüchow-Dannenberg, Uelzen

Jan-Peter Linde  
bis 31.10.2021 Geschäftsbereichsleiter  
Markt, Sparkassenverband  
Niedersachsen, Hannover  
bis 31.10.2021

Oliver Löseke  
Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstandes der Sparkasse Aurich-  
Norden in Ostfriesland, Aurich

Kai Mangels  
Sparkassendirektor, Mitglied des  
Vorstandes der Stadtparkasse  
Cuxhaven, Cuxhaven

Ingmar Müller  
Sparkassendirektor, Mitglied des  
Vorstandes der Sparkasse Hildesheim  
Goslar Peine, Hildesheim  
seit 1.1.2022

Stefan Nottmeier  
Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstandes der Sparkasse Schaumburg,  
Rinteln

Kerstin Peters  
Geschäftsbereichsleiterin Markt,  
Sparkassenverband Niedersachsen,  
Hannover  
seit 1.11.2021

Nancy Plaßmann  
Sparkassendirektorin, Mitglied des  
Vorstandes der Sparkasse Osnabrück,  
Osnabrück

Carsten Rinne  
Sparkassendirektor, stellv. Vorsitzender  
des Vorstandes der Sparkasse  
LeerWittmund, Leer

Werner Schilli  
Bankdirektor der NORD/LB, Hannover,  
stellv. Vorsitzender des Vorstandes der  
Braunschweigischen Landessparkasse,  
Braunschweig

Matthias Schröder  
Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstandes der Kreissparkasse  
Fallingbostal in Walsrode, Walsrode

Wolfgang Schult  
Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstandes der Sparkasse Stade-Altes  
Land, Stade

Michael Senft  
Sparkassendirektor a. D., bis 31.12.2021  
Generalbevollmächtigter der Sparkasse  
Hildesheim Goslar Peine, Hildesheim  
bis 31.12.2021

## Beratende Mitglieder

Tanja-Vera Asmussen  
Landessparkassendirektorin, stellv.  
Vorsitzende des Vorstandes der  
Landessparkasse zu Oldenburg,  
Oldenburg

Ralf Fincke  
Sparkassendirektor, Mitglied des  
Vorstandes der Sparkasse Wittenberg,  
Lutherstadt Wittenberg

# Lagebericht

## Geschäftsmodell

Die VGH Versicherungen sind ein Zusammenschluss der Landschaftlichen Brandkasse Hannover, der Provinzial Lebensversicherung Hannover, der Provinzial Krankenversicherung Hannover AG und der Provinzial Pensionskasse Hannover AG. Sie bilden eine öffentlich-rechtlich organisierte Versicherungsgruppe und den größten Regionalversicherer Niedersachsens. Die Landschaftliche Brandkasse Hannover als Mutterunternehmen der VGH Versicherungen ist eine rechtsfähige Anstalt öffentlichen Rechts mit Sitz in Hannover.

Die Brandkasse ist in ihrem Geschäftsgebiet Marktführer im Bereich der Schaden-/Unfallversicherung und betreibt das Geschäft im Interesse ihrer Versicherungsnehmer und des gemeinen Nutzens. Träger der Brandkasse sind die sechs historischen Landschaften des ehemaligen Königreichs Hannover als Körperschaften des öffentlichen Rechts und überkommene heimatgebundene Einrichtungen im Sinne des Art. 72 der Niedersächsischen Verfassung sowie die gemeinnützige Emsländische Landschaft. Sie überwachen die Geschäftstätigkeit des Unternehmens.

Das Geschäftsgebiet umfasst die ehemalige Provinz Hannover – mit Ausnahme des ehemaligen Regierungsbezirks Aurich – sowie das ehemalige Land Schaumburg-Lippe. Im ehemaligen Regierungsbezirk Aurich betreibt die Anstalt die Kraftfahrzeug- und die Unfallversicherung. Neben der Direktion in Hannover ist die Brandkasse mit 11 Regionaldirektionen im Geschäftsgebiet vertreten, die die Vertrags- und Schadenbearbeitung sowie die Vertriebssteuerung vor Ort unterstützen.

Das Geschäftsmodell basiert auf den Grundsätzen der Fairness, Gegenseitigkeit und Regionalität sowie der unternehmerischen Selbstständigkeit und Gemeinwohlorientierung. Wir setzen auf evolutionären Wandel und nachhaltiges Handeln im ökonomischen, ökologischen und sozialen Sinne.

Um unsere Wettbewerbsfähigkeit langfristig zu sichern, orientieren wir uns an folgenden Unternehmenszielen:

- Überdurchschnittliche Ertragskraft
- Marktführerschaft
- Enge Kundenbindung und ausgeprägte Kundennähe
- Attraktive Produkte
- Überdurchschnittliche Servicequalität

Unsere Hauptvertriebswege – die selbstständige Ausschließlichkeitsorganisation und die niedersächsischen Sparkassen – gewährleisten eine hohe Servicequalität vor Ort. Die Produktpolitik zielt darauf ab, geänderte Kundenbedürfnisse zeitnah in neue Produkte umzusetzen. Ein verstärkt modulares Vorgehen unterstützt dabei Schnelligkeit und Flexibilität im Angebot. Die Optimierung der Geschäftsprozesse sichert ein unterdurchschnittliches Kostenniveau und ermöglicht ein gutes Preis-Leistungs-Verhältnis für die Kunden.

Die Brandkasse bemisst den Erfolg ihrer unternehmerischen Ausrichtung an der Entwicklung der ausgewiesenen Eigenmittel. Diese sollen die erwartete mittelfristige Bestands- und Risikoentwicklung des Unternehmens absichern und die Solvabilitätsanforderungen auf hohem Niveau erfüllen.



## Konzernstruktur

Der Konzern der Landschaftlichen Brandkasse Hannover umfasst drei in ihrem jeweiligen regionalen Geschäftsgebiet tätige Versicherungsgruppen

- VGH Versicherungen,
- Öffentliche Versicherungen Oldenburg (Öffentliche Oldenburg),
- Öffentliche Versicherungen Sachsen-Anhalt (ÖSA)

sowie den bundesweit tätigen Krankenversicherer

- ALTE OLDENBURGER Krankenversicherung AG.

In 2020/2022 wurde die Konzernstruktur auf Trägerebene neu geordnet mit dem Ziel, dass sich die beteiligten Träger auf ihre Kernkompetenzen konzentrieren und ihre langjährige Kooperation zukunftsichernd stärken können. Die VGH erweitert ihre unternehmerischen Gestaltungsspielräume. Die Sparkassen können sich mit ganzer Kraft dem Versicherungsvertrieb für die öffentlich-rechtlichen Versicherer in Niedersachsen, Bremen und Sachsen-Anhalt widmen.

Zum 1.1.2022 hat die Brandkasse die Mehrheit der Trägeranteile an der Provinzial Leben übernommen. Der Sparkassenverband Niedersachsen bleibt mit 10 Prozent am Trägerkapital beteiligt.

Zum 1.1.2022 hat die Brandkasse die Mehrheit an den Unternehmen der Öffentlichen Versicherungen Oldenburg übernommen. Neben der Brandkasse sind weiterhin das Land Niedersachsen und der Sparkassenverband Niedersachsen mit jeweils 10 Prozent am Trägerkapital beteiligt.

Zum 1.1.2020 hat die Brandkasse die Anteile am Trägerkapital der Öffentlichen Versicherungen Sachsen-Anhalt zu 100 Prozent übernommen. Die Zusammenarbeit mit den sachsen-anhaltischen Sparkassen wurde neu geregelt und langfristig abgesichert.

## Wirtschaftsbericht

### Allgemeine Rahmenbedingungen

#### Corona-Pandemie

Im zweiten Jahr nach Ausbruch der COVID-19-Pandemie beeinflussten weiterhin die Maßnahmen zur Eindämmung der Pandemie die gesellschaftlichen und wirtschaftlichen Entwicklungen.

Anfang 2021 wurden verschiedene Impfstoffe zur Eindämmung der Pandemie von den zuständigen Behörden zugelassen und, insbesondere in der EU, flächendeckende Impfkampagnen organisiert. Die Infektionsraten nahmen in den Sommermonaten deutlich ab. Jedoch konnte trotz aller Schutzmaßnahmen eine vierte Infektionswelle im Herbst nicht verhindert werden. Mitte Dezember veränderte eine neue Virus-Variante (Omikron) nochmals das Pandemiegeschehen. Zu Beginn des Jahres 2022 zogen die Fallzahlen wieder kräftig an.

Anders als im Vorjahr wurden in Deutschland keine flächendeckenden Schließungen von Wirtschaftsbereichen beschlossen. Auch die Kinderbetreuung und der Schulbetrieb wurden weitestgehend aufrechterhalten. Ein wesentlicher Unterschied zu den vorangegangenen Infektionswellen war die Verfügbarkeit von Impfstoffen und die zunehmende Durchimpfung der Bevölkerung. Daher konzentrierten sich die staatlichen Einschränkungen größtenteils auf nicht geimpfte Personen und reduzierten gezielt deren Kontaktmöglichkeiten.

Zur Unterstützung der nationalen Wirtschaftsräume haben die Europäische Union sowie die einzelnen EU-Staaten die in 2020 eingeleiteten Hilfsprogramme und Garantien fortgeschrieben. Die Verschuldungsquote der Staaten stieg weltweit an.

### Kapitalmärkte

Die Europäische Zentralbank (EZB) hielt auch in 2021 unverändert an ihrer Strategie der großzügigen Geldpolitik fest. Das bestehende Anleihe-Aufkaufprogramm und das Pandemie-Notfallankaufprogramm wurden fortgeführt. Der Leitzins im Euro-Raum wurde auf dem Rekordtief von null Prozent fortgeschrieben, ebenso blieb der Einlagezins für Banken bei der Notenbank in Höhe von – 0,5 Prozent unverändert.

Der deutsche Rentenmarkt war von den Unsicherheiten der grassierenden Pandemie geprägt. Neben den steigenden Staatsverschuldungen und den abnehmenden Erwartungen an die Unterstützungsprogramme der EZB belastete die stark anziehende Inflation, insbesondere bei Energieprodukten, die Rentenmärkte. Die Rendite für 10-jährige Bundesanleihen startete zu Jahresbeginn mit – 0,57 Prozent, zum Jahresultimo lag sie bei – 0,18 Prozent. Die Rendite für 30-jährige Bundesanleihen schwankte zwischen – 0,20 Prozent und + 0,46 Prozent.

Trotz der aktuellen Inflationsentwicklungen hat die EZB im Dezember angekündigt, ihre bisherige Geldpolitik fortzuführen und das Zinsniveau beizubehalten. Wie geplant, wird das als Folge der Corona-Krise aufgelegte PEPP-Programm Ende März 2022 auslaufen. Um den geldpolitischen Kurs nicht zu beeinträchtigen, wird stattdessen das Anleihe-Kaufprogramm APP wieder aufgestockt.

Zu Beginn der Corona-Pandemie im März 2020 hat die US-Notenbank (FED) den Leitzins auf das Niveau von 0,00 Prozent bis 0,25 Prozent abgesenkt, um die Pandemiefolgen für die US-Wirtschaft abzumildern. Die FED geht wie die EZB davon aus, dieses Zinsniveau solange beizubehalten bis die Ziele der Vollbeschäftigung und einer Inflationsrate von bis zu zwei Prozent erreicht sind. Aufgrund der steigenden Inflationsraten fährt die FED zum Ende des Geschäftsjahres das Anleihe-Aufkaufprogramm schneller als geplant zurück und hat für 2022 einen Anstieg des Leitzinses in Aussicht gestellt.

Nach erheblichen Irritationen zu Beginn der Pandemie hat der Aktienmarkt seither eine durchgehend positive Entwicklung genommen, die nur temporär u. a. durch Veränderungen im Pandemiegeschehen gestört worden ist. Im zweiten Halbjahr bewegte sich der deutsche Aktienmarkt seitwärts in einer Bandbreite zwischen 15.000 und 16.000 Punkten. Im November erreichte der DAX-Aktienindex seinen Höchststand von 16.251 Punkten und profitierte von der Konjunkturerholung. Zum Jahresende schwächte sich die Entwicklung wegen der neu entdeckten Virus-Variante ab. Der DAX schloss mit einem Stand von 15.885 Punkten. Die Jahresperformance des deutschen Leitindex DAX lag bei 15,8 Prozent, die des MSCI World, in Euro gerechnet, bei 29,1 Prozent.

### Konjunkturelles Umfeld\*

Die Entwicklung der Weltwirtschaft ist weiterhin maßgeblich von der Corona-Pandemie bestimmt. Nach dem starken Einbruch im Vorjahr erreichten die fortgeschrittenen Volkswirtschaften im dritten Quartal 2021 erstmals wieder das Vorkrisenniveau. Die weltweite Industrieproduktion zeigte sich nur noch unwesentlich von dem Infektionsgeschehen abhängig. Die rasche und kräftige Erholung der weltweiten Güternachfrage hatte Angebotsengpässe zur Folge, die zu starken Preissteigerungen bei Rohstoffen, Vorprodukten und Fertigwaren führten. Störungen im weltweiten Schiffsverkehr und weitere Erschwernisse, z. B. Hafenschließungen, führten dazu, dass die weltweite Industrieproduktion stagnierte und der Warenhandel zurückging. Das ifo Institut für Wirtschaftsforschung (ifo Institut) rechnet in seiner Wachstumsprognose für die Weltwirtschaft bezogen auf das Bruttoinlandsprodukt (BIP) mit + 6,0 Prozent in 2021 (Vorjahr: – 3,0 Prozent).

Die Wirtschaft im Euroraum war im gleichen Maße von der Pandemie betroffen. Staatliche Maßnahmen und Unterstützungsprogramme auf nationaler und EU-Ebene sollten die beispiellosen Umsatzrückgänge in den betroffenen Wirtschaftsbereichen auffangen. Mit der vierten Infektionswelle, die die europäischen Länder im vierten Quartal traf, wurden Politik, Wirtschaft und Gesellschaft vor weitere Herausforderungen gestellt. Dennoch zog die Wirtschaftsleistung an, jedoch nicht in dem Umfang wie zunächst erwartet worden ist. Das ifo Institut rechnet für das Jahr 2021 in der Eurozone mit einem Anstieg des BIPs von + 5,0 Prozent (Vorjahr: – 6,5 Prozent). Der Anstieg der Verbraucherpreise wird bei 2,4 Prozent (Vorjahr: 0,3 Prozent) eingeschätzt, die Arbeitslosenquote bei 7,0 Prozent (Vorjahr: 8,2 Prozent).

Die anhaltenden Lieferengpässe und die vierte Infektionswelle belasteten zunehmend die deutsche Wirtschaft. Die erwartete Erholung setzte zwar ein, aber in einem deutlich geringeren Umfang als zunächst erwartet. Der Dienstleistungsbereich profitierte von den Corona-Öffnungen im Frühsommer. Das verarbeitende Gewerbe verzeichnete volle Auftragsbücher, jedoch ließen die Lieferengpässe bei wichtigen Vorprodukten die Wertschöpfung in diesem Segment schrumpfen. Ebenfalls waren der Handel und das Baugewerbe betroffen. Die breitflächigen Lieferengpässe waren auch ein wesentlicher Grund für die kräftigen Preisanstiege sowohl auf der Erzeuger- als auch auf der Verbraucherseite. Mit den weitgehenden Lockerungen ab dem zweiten Quartal waren für die privaten Haushalte ausreichende Anreize vorhanden, den privaten Konsum anzukurbeln. Die im Vorjahr auf einen Rekordwert gestiegene Sparquote zeigte eine leicht sinkende Tendenz, lag aber weiterhin über ihrem langjährigen Durchschnittswert.

In 2021 wird für die deutsche Wirtschaft ein Anstieg des BIPs von 2,7 Prozent erwartet (Vorjahr: – 4,6 Prozent). Die Verbraucherpreise erhöhten sich in 2021 um ca. 3,1 Prozent (Vorjahr: 0,5 Prozent). Die Konsumausgaben der privaten Haushalte stiegen um 4,0 Prozent gegenüber dem Vorjahr (Vorjahr: – 5,0 Prozent). Die Sparquote lag bei 15,0 Prozent (Vorjahr: 16,2 Prozent). Die Arbeitslosenquote stabilisierte sich bei 5,7 Prozent (Vorjahr: 5,9 Prozent), jedoch stieg die Zahl der Kurzarbeiter zum Jahresende hin wieder stark an.

\* ifo Institut, Konjunkturprognosen Winter 2021, Destatis

## Deutscher Versicherungsmarkt

Zum Beginn des Geschäftsjahres bestanden große Unsicherheiten über den weiteren Verlauf der Pandemie. Die Auswirkungen auf das Geschäftsmodell Versicherungen konnten zwar organisatorisch und technisch gut bewältigt werden, jedoch belasteten die veränderten wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Rahmenbedingungen die Beitragsdynamik. Hinzu kam ein stark schadenbelastetes Geschäftsjahr und die politische Diskussion über die Auswirkungen des Klimawandels auf den Versicherungsschutz. Das Thema Nachhaltigkeit wird im weiteren Verlauf das Geschäftsmodell Versicherungen wesentlich beeinflussen.

Die aktuellen Prognosen für den gesamten deutschen Versicherungsmarkt lassen eine Steigerung der Beitragseinnahmen in 2021 von ca. 1,1 Prozent (Vorjahr: 1,7 Prozent) erwarten. Die Schaden-/Unfallversicherungen vereinnahmten ein Beitragsvolumen von ca. 76,6 Milliarden Euro. Dies entspricht einem Beitragsanstieg von 2,4 Prozent (Vorjahr: 2,6 Prozent). Diese Entwicklung ist in der Sachversicherung (+ 4,0 Prozent) auf Anpassungen von Versicherungssummen und Deckungserweiterungen für Naturgefahren und Leitungswasser zurückzuführen. Die Kraftfahrtversicherung verzeichnete ein Beitragswachstum von 0,7 Prozent (Vorjahr: 1,1 Prozent) bei einer Zunahme der Vertragsanzahl in Höhe von 1,9 Prozent. Die Einschränkungen der Mobilität, die gestiegenen Homeoffice-Tätigkeiten und weniger Dienstreisen haben auf der Schadenseite zu Entlastungen geführt, die sich im Tarifniveau des Geschäftsjahres schon widerspiegelten.

Auf der Schadenseite verzeichnete das Geschäftsjahr 2021 für die deutsche Versicherungswirtschaft einen der höchsten Schadenaufwände für Elementargefahren seit Aufzeichnung. Einzelne schwerwiegende Hagel- und Sturmereignisse im Mai/Juni sowie die katastrophalen Auswirkungen des Unwetters Bernd im Juli 2021 verursachten versicherte Schäden aus Naturgefahren in Höhe von insgesamt ca. 11,5 Milliarden Euro.

Neben den Schäden aus Naturgefahren waren die Belastungen aus Feuergroßschäden erheblich. Die Schadenquote in dem Spartensegment Gewerbe/Industrie/Landwirtschaft stieg von 91 Prozent in 2020 auf 134 Prozent in 2021. In der Autoversicherung blieb die Schadenentwicklung abgeschwächt. Es ist jedoch noch nicht abzuschätzen, wie sich Homeoffice und weniger Dienstreisen letztendlich auf das Verkehrsaufkommen und die Schadensituation auswirken werden. Bei den Kfz-Ersatzteilen ist ein überdurchschnittlicher Anstieg zu beobachten.

Aufgrund der extremen Schadenbelastungen wird über alle Sparten hinweg eine Combined Ratio von 104 Prozent (Vorjahr: 90,7 Prozent) erwartet.

Der Automobil-/Fahrzeugbau, die Nahrungsmittelindustrie und die Landwirtschaft gehören zu den starken Wirtschaftszweigen in Niedersachsen. Da die Brandkasse nur in den Bundesländern Niedersachsen und Bremen tätig ist, hängt das Geschäftspotenzial unseres Unternehmens stark vom Wachstum und der Wertschöpfung in diesen Bereichen ab.

Die aufgezeigten Entwicklungen im deutschen Versicherungsmarkt beeinflussten auf der Beitragsseite die Geschäftstätigkeit der Brandkasse mit gleicher Tendenz. Auf der Schadenseite blieb die Brandkasse aufgrund ihres regional begrenzten Geschäftsgebiets von außerordentlichen Naturschadeneignissen weitgehend verschont.

## Veränderte Markt- und Wettbewerbsbedingungen

### Taxonomie-Verordnung

Mit der EU-Taxonomie-Verordnung wird eine einheitliche Klassifizierung für nachhaltiges wirtschaftliches Handeln geschaffen. Diese soll innerhalb der Europäischen Union für Klarheit darüber sorgen, welche Tätigkeiten als nachhaltig angesehen werden können. Das Klassifikationssystem wird auch auf bestimmte Finanzprodukte angewandt. Die Verordnung ist für zwei von den sechs definierten Umweltzielen ab dem 1.1.2022 anzuwenden.

### Finanzmarktintegritätsstärkungsgesetz (FISG)

Die Regelungen des FISG bringen wesentliche Neuerungen für Unternehmen und Abschlussprüfer in den Bereichen Corporate Governance, Enforcement der Rechnungslegung und Abschlussprüfung. Das Gesetz konkretisiert die Pflichten des Vorstands börsennotierter Gesellschaften im Hinblick auf die Einrichtung angemessener und wirksamer interner Kontroll- und Risikomanagementsysteme und führt neue Pflichten für den Aufsichtsrat ein, u. a. zur Bildung eines Prüfungsausschusses und zur Überwachung der Qualität der Abschlussprüfung. Durch das FISG wird das Enforcement der Rechnungslegung bei der BaFin zentralisiert. Im Rahmen der Abschlussprüfung werden die Laufzeiten bei der externen und internen Rotation verkürzt und die Erbringung von Nichtprüfungsleistungen durch den Abschlussprüfer weiter eingeschränkt. Das FISG wurde am 10.6.2021 im Bundesgesetzblatt verkündet und ist mit Ausnahme weniger Regelungen am 1.7.2021 in Kraft getreten.

### Kostenrechtsänderungsgesetz

Mit Einführung des Kostenrechtsänderungsgesetzes 2021 werden die Rechtsanwalts- und Gerichtsgebühren sowie die Vergütungen für Sachverständige, Dolmetscher und Übersetzer angepasst. In der Rechtsschutzversicherung werden die Leistungsausgaben ansteigen. Andere Sparten werden über die Regulierungsaufwendungen bei Rechtsstreitigkeiten ebenfalls betroffen sein.

### Insolvenzantragspflicht

Zur Abmilderung der Folgen der Corona-Pandemie für die deutsche Wirtschaft wurde die Insolvenzantragspflicht für den Tatbestand der insolvenzrechtlichen Überschuldung bis zum 30.4.2021 ausgesetzt.

### ESG-Faktoren und Solvency II

Die Delegierte Verordnung (EU) 2015/35 enthält insbesondere Bestimmungen zur Unternehmensführung, zu Interessenkonflikten und zum Risikomanagement von Versicherungs- und Rückversicherungsunternehmen. Durch die geänderten Vorschriften der SII-DVO werden Nachhaltigkeitsrisiken in die Geschäftsorganisation und das Risikomanagement von Versicherungs- und Rückversicherungsunternehmen integriert.

## Geschäftsverlauf im Überblick

### Gesamtbewertung

Im Geschäftsjahr 2021 verzeichnete die Brandkasse einen sehr erfreulichen Geschäftsverlauf. Die Wachstumsziele wurden erreicht, die Auswirkungen der katastrophalen Elementarschadenereignisse im Mai/Juni haben die Brandkasse aufgrund ihres regionalen Geschäftsgebiets nur im geringen Umfang betroffen. Das Kapitalanlageergebnis lag über den Planungen.

Die Vertriebsarbeit hat sich schon nach der ersten Infektionswelle im Vorjahr schnell an die neuen Gegebenheiten angepasst. Das Produktionsniveau in den Sparten ohne Kraftfahrt lag in 2021 auf Höhe eines Normaljahres.

Für den Innendienst wurde das Arbeiten im Homeoffice über eine Dienstvereinbarung neu geregelt. Sie ermöglicht das mobile Arbeiten von zuhause aus an bis zu 3/5 der individuellen wöchentlichen Arbeitszeit. Dies nutzen bislang 72,5 Prozent der Beschäftigten. Somit war auch in 2021 der Geschäftsbetrieb und der Service für unsere Kunden, die Vertriebsorganisationen, die Schadenregulierung, das Asset-Management und unsere sonstigen Serviceleistungen uneingeschränkt sichergestellt.

Die gesamten Beitragseinnahmen der Brandkasse erreichten 1.282,1 Millionen Euro (Vorjahr: 1.269,8 Millionen Euro). Das Beitragsvolumen des selbst abgeschlossenen Geschäfts stieg um 1,0 Prozent auf 1.218,2 Millionen Euro (Markt<sup>1</sup>: 2,2 Prozent).

Das Sicherheitsniveau in den bilanziellen Verpflichtungspositionen wurde insgesamt ausgebaut. Die Vermögens-, Ertrags- und Finanzlage der Brandkasse zeigen sich weiterhin als außerordentlich stabil.

Die Ratingagentur Assekurata hat im Juni 2021 die Finanzstärke der Brandkasse bestätigt. Sie erteilte das Gütesiegel „A+“ und bescheinigte eine „starke Bonität“ mit stabilem Ausblick.

### Versicherungstechnisches Ergebnis

Die Brandkasse verzeichnete eine leicht über ihre Planungen und Erwartungen liegende Beitragsentwicklung. Die Produktionsleistungen der Vertriebsorganisationen lagen in den Segmenten Privatkunden und Firmenkunden auf dem Niveau eines Normaljahres. Die Stornoquoten zeigten sich in allen Geschäftsbereichen auf niedrigem Niveau. Belastungen aus einer erhöhten Insolvenzquote mussten nicht verkraftet werden. In der Kraftfahrt-Sparte hielt jedoch der rückläufige Bestandstrend an, insbesondere die Verluste aus dem Jahreswechselgeschäft 2020/2021 konnten unterjährig auch aufgrund der rückläufigen Pkw-Neuzulassungen nicht kompensiert werden.

Entgegen der Marktentwicklung war die Schadensituation der Brandkasse nur in dem erwarteten Umfang durch Elementarschadenereignisse beeinflusst. In Summe führten Sturm- und Frostschäden zu einer Schadenbelastung, die im Rahmen einer normalen Grundschaadenlast eingeordnet werden kann.

<sup>1</sup> alle Marktdaten laut Gesamtverband der Deutschen Versicherungswirtschaft e. V. (GDV)

Anders ist die Entwicklung der Feuerschäden einzuordnen. Sowohl die Anzahl von größeren Schadenereignissen als auch der durchschnittliche Schadenaufwand lagen in der gewerblichen und industriellen Feuerversicherung außerhalb des erwarteten Korridors. Es wurden im Geschäftsjahr 15 Schäden mit einem Aufwand von über einer Millionen Euro gemeldet. Der größte Einzelschaden belief sich auf ca. 17 Millionen Euro.

Das Schadenbild war sehr heterogen, sodass sich keine Häufung von Schadenursache oder Risikogruppe ableiten konnte. Die Schadenquote in der gewerblichen/industriellen Feuerversicherung (inkl. der Sparten EC und FBU) betrug 152,7 Prozent (Vorjahr: 84,1 Prozent) für das Geschäftsjahr.

In der Kraftfahrt-Versicherung war die Schadenentwicklung gegenüber einem Vor-Corona-Jahr weiterhin abgeschwächt. Das monatliche Schadenvolumen zog zum Jahresende zwar an, insgesamt bewegte sich aber der Schadenaufwand für das Geschäftsjahr unterhalb eines Vor-Corona-Jahres.

Das Ergebnis aus der Abwicklung von Vorjahresschäden war einerseits beeinflusst durch die Absenkung des Diskontierungszinses von 0,9 Prozent auf einheitliche 0,25 Prozent für alle Zinsgenerationen der Rentendeckungsrückstellungen. Es waren Nachreservierungen in der Sparte Kraftfahrt-Haftpflicht, Betriebs- und Berufshaftpflicht und Unfall in Höhe von ca. 18 Millionen Euro brutto notwendig. Ein wesentlicher Anteil wurde durch die Rückversicherung übernommen. Andererseits wurde aufgrund des BGH-Urteils vom 26.1.2022 zur Leistungspflicht in der Betriebs-schließungsversicherung die im Vorjahr gesetzte Schadenpauschale in Höhe von 24,5 Millionen Euro brutto aufgelöst. Da dieses Risiko hoch rückversichert war, fließt ein wesentlicher Teil dieses Abwicklungsgewinns an die Rückversicherer.

	2017	2018	2019	2020	2021
Gebuchter Bruttobeitrag saG in Mio. €	1.156,2	1.165,5	1.206,1	1.206,1	1.218,2
Brutto-Schadenquote saG in %	63,6	61,3	57,6	59,1	60,6

Investitionen in Personal, Prozesse und Abläufe sowie EDV-Anwendungen wurden fortgeführt. Im Vordergrund der Aktivitäten standen die Entwicklung einer neuen Anwendungslandschaft für die Kompositversicherung, die Einführungen der SAP-Anwendungen für das In-/Exkasso sowie Digitalisierungsthemen. Der Anstieg der bilanziellen Kostenquote von 25,1 Prozent auf 25,5 Prozent resultierte neben dem Ausbau unserer EDV-Anwendungen und den planmäßigen Abschreibungen aus der Produktivsetzung neuer Teilanwendungen. Die Summe aus Schaden- und Kostenquote erreichte 86,1 Prozent (Vorjahr: 84,2 Prozent) und zeigte wie in den Vorjahren einen deutlichen Abstand zu der um das Schadenereignis Bernd und besonderen Hagelereignisse bereinigte Marktkennzahl von ca. 92,5 Prozent (Vorjahr: 90,7 Prozent).

Der Schadenverlauf ermöglichte eine weitere Stärkung der Schwankungsrückstellung. In den Sparten Verbundene Wohngebäude und Sturm wurden insbesondere für das Sturmrisiko 18,5 Millionen Euro zugeführt. Weitere Zuführungen erfolgten in den Sparten Kraftfahrt-Haftpflicht, sonstige Kraftfahrt und Leitungswasser.

Aufgrund des regional begrenzten Geschäftsgebiets und des hohen Marktanteils besteht für die Brandkasse ein exponiertes Sturmrisiko. Zur Risikoabdeckung von künftigen, kurz aufeinander folgenden Sturm- und Starkregenereignissen (quantitatives Kumul) wurde über eine gesonderte Rückstellung Vorsorge getroffen. Zusammen mit der Schwankungsrückstellung der Sparten VGV und Sturm stehen 202,0 Millionen Euro (Vorjahr: 190,6 Millionen Euro) bereit.

Die aktive Rückversicherung, die in erster Linie mit Verbundpartnern aus dem öffentlich-rechtlichen Bereich gezeichnet wird, weist ein Beitragsvolumen von 63,9 Millionen Euro (Vorjahr: 63,7 Millionen Euro) aus.

Das versicherungstechnische Ergebnis des selbst abgeschlossenen und übernommenen Versicherungsgeschäfts entwickelte sich wie folgt:

	2021 in Mio. €	2020 in Mio. €
Bruttoergebnis*	143,4	171,9
Anteil Rückversicherer	– 49,2	– 19,7
Veränderung Schwankungsrückstellung, etc.	– 22,2	– 71,1
Versicherungstechnisches Ergebnis*	72,0	81,1

\* vor Zuführung zur Rückstellung für erfolgsabhängige Beitragsrückerstattung

### Kapitalanlageergebnis

Die Kapitalanlagen erwirtschafteten ein Ergebnis von 80,5 Millionen Euro (Vorjahr: 50,0 Millionen Euro) vor Abzug des technischen Zinsertrags. Dies entspricht einer Nettoverzinsung von 2,0 Prozent (Vorjahr: 1,3 Prozent).

Das über Plan liegende Ergebnis wurde einerseits durch außerordentliche Ausschüttungen und Zuschreibungen im Beteiligungsbereich in Höhe von 5,8 Millionen Euro positiv beeinflusst. Andererseits resultierten aus dem Verkauf von zwei Immobilienobjekten ungeplante Erträge aus Investmentfonds. Zur Stärkung der stillen Reserven wurden laufende Erträge aus Spezialfonds nicht vollumfänglich in das Anlageergebnis überführt.

Die stillen Reserven in Kapitalanlagen betragen zum Bilanzstichtag 12,6 Prozent der gesamten Kapitalanlagen (Vorjahr: 11,3 Prozent).

### Sonstiges nichtversicherungstechnisches Ergebnis

Die anhaltende Niedrigzinsphase belastet zunehmend das laufende Zinsergebnis. Diese Entwicklung wird bei der Bewertung der diskontierten Rückstellungen durch eine laufende Absenkung des Diskontierungszinses berücksichtigt. Die Anpassung und Aktualisierung der Bewertungsparameter für die sonstigen diskontierten Rückstellungen (Zins, Kostentrend, Fluktuation, Renteneintritt) ist in Höhe von 10,5 Millionen Euro (Vorjahr: 8,5 Millionen) in die Ergebnisrechnung eingeflossen. Der laufende Zinsaufwand für die diskontierten Rückstellungen betrug 18,9 Millionen Euro (Vorjahr: 21,9 Millionen Euro).



	2021 in Mio. €	2020 in Mio. €
Versicherungstechnisches Ergebnis*	72,0	81,1
Kapitalanlageergebnis	80,5	50,0
Sonstiges nichttechnisches Ergebnis	– 60,4	– 69,6
Brutto-Überschuss vor Ertragsteuern und RfB-Zuführung	92,1	61,5

\* vor Zuführung zur Rückstellung für erfolgsabhängige Beitragsrückerstattung

## Überschussverwendung

Vor Ertragsteuern und Zuführung zur Rückstellung für Beitragsrückerstattung verbleibt ein erwirtschafteter Bruttoüberschuss in Höhe von 92,1 Millionen Euro (Vorjahr: 61,5 Millionen Euro).

Die Spaltergebnisse ermöglichen eine Beteiligung der Versicherungsnehmer am Gesamterfolg des Unternehmens. Der Rückstellung für Beitragsrückerstattung werden 17,6 Millionen Euro (Vorjahr: 15,1 Millionen Euro) zugeführt. Der Steueraufwand in Höhe von 54,5 Millionen Euro ist einerseits beeinflusst durch die nichtabzugsfähigen Aufwendungen im Bereich der personenbezogenen Rückstellungen, die steuerliche Bewertung versicherungstechnischer Rückstellungen sowie durch die Thesaurierung laufender Zinserträge innerhalb einzelner Fonds. Andererseits mussten in zwei Investmentfonds bestimmte § 8 b-KStG-Sachverhalte aus 2010 neu bewertet werden. Dem Eigenkapital werden vorbehaltlich der Beschlussfassungen des Brandkassenausschusses 20,0 Millionen Euro zugeführt.

## Beitragsrückerstattung

Im Geschäftsjahr wurden 20,6 Millionen Euro (Vorjahr: 18,4 Millionen Euro) an unsere Kunden als erfolgsabhängige Beitragsrückgewähr ausgezahlt. Aus dem laufenden Geschäftsergebnis wird der Rückstellung für Beitragsrückerstattung 17,6 Millionen Euro (Vorjahr: 15,1 Millionen Euro) zugeführt.

Für ungekündigte und im Vorjahr schadenfrei verlaufende Verträge sind die in der Tabelle aufgezeigten Rückvergütungssätze im Jahr 2022 festgelegt:

Sparte	Rückvergütung	Weitere Voraussetzungen
Hausrat*	20,0 %	für Tarif 2020
	15,0 %	für Tarif 2014 und 2018
Privat-Haftpflicht*	15,0 %	für Tarif 2020
	7,5 %	für Tarif 2014 und 2018
Feuer-Landwirtschaft*	10,0 %	Brandschutzmaßnahmen akzeptiert

\* Weitere Voraussetzung: Vertrag ungekündigt und im Vorjahr schadenfrei

Die Überschussdeklaration in der Unfallversicherung mit Beitragsrückgewähr ist im Anhang erläutert.

## Geschäftsverlauf im Einzelnen

### Unfallversicherung

Die Allgemeine Unfallversicherung verzeichnet marktweit seit vielen Jahren einen kontinuierlichen Rückgang der Vertragsanzahl. Diesem Markttrend konnte die Brandkasse bis 2018 mit einem kontinuierlichen Wachstum der Stückzahlen entgegenwirken. Für das Geschäftsjahr 2021 ist erneut ein geringer Bestandsabrieb von – 0,5 Prozent (Markt: – 1,0 Prozent) festzustellen. Der gebuchte Beitrag erhöhte sich um 1,2 Prozent (Markt: 0,5 Prozent) auf 69,1 Millionen Euro. Die Unfallversicherung mit garantierter Beitragsrückgewähr (UBR), deren Neugeschäft zum 1.1.2015 eingestellt wurde, erreichte ein Beitragsvolumen von 4,9 Millionen Euro (Vorjahr: 5,2 Millionen Euro).

Der Schadenaufwand des Geschäftsjahres ist durch eine gestiegene Anzahl an größeren Schäden beeinflusst. Das Abwicklungsergebnis in Höhe von – 4,6 Millionen Euro ist beeinflusst durch die Nachreservierungen der Rentendeckungsrückstellungen aufgrund eines angepassten Rechnungszinses von einheitlich 0,25 Prozent für alle Schadenjahrgänge. Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung verringerte sich in 2021 auf 11,6 Millionen Euro (Vorjahr: 20,7 Millionen Euro).

Im Privatkundensegment wird zum 1.3.2022 ein neuer Tarif „VGH Unfallschutz“ angeboten. Die Dreistufigkeit des Produkts und die altersabhängigen Beiträge berücksichtigen die individuellen Bedürfnisse des Kunden. Mit dem „Leistungslotsen“, der den Kunden während des Heilungsprozesses aktiv und bestmöglich unterstützt, enthält das Produkt ein besonderes Alleinstellungsmerkmal im deutschen Markt.

In der Kraftfahrt-Unfall-Versicherung setzte sich der schon seit mehreren Jahren zu beobachtende Bestandsabrieb fort. Die Beitragseinnahmen lagen mit 2,9 Millionen Euro auf dem Vorjahresniveau. Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt in diesem Versicherungszweig 0,4 Millionen Euro (Vorjahr: 1,7 Millionen Euro).

### Haftpflichtversicherung

In der Allgemeinen Haftpflichtversicherung setzte sich der Preis-, Produkt- und Bedingungswettbewerb fort. Das führte zu einem Absenken der Prämien in diesem ertragreichen Segment.

Die Beitragseinnahmen lagen mit 123,3 Millionen Euro um 1,5 Prozent über dem Vorjahr (Markt: 2,0 Prozent). Neben der positiven Geschäftsentwicklung in der gewerblichen Haftpflichtversicherung unterstützte eine Beitragsanpassung in der privaten Haftpflichtversicherung ab dem 1.7.2021 in Höhe von 5 Prozent die Beitragsentwicklung.

Der Vertragsbestand reduzierte sich erwartungsgemäß um 0,7 Prozent (Markt: + 1,0 Prozent). Die Combined Ratio in Höhe von 79,0 Prozent (Vorjahr: 90,6 Prozent) lag deutlich unter der des durch zahlreiche Nachreservierungen belasteten Vorjahres und unter dem Niveau des Gesamtmarkts (Markt: 85 Prozent). Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung vor Zuführung zur Rückstellung für Beitragsrückerstattung verbessert sich auf 21,4 Millionen Euro (Vorjahr: 16,2 Millionen Euro). Die Rückvergütung in der Privathaftpflichtversicherung wird mit einem Rückvergütungssatz von 15 Prozent für die beiden aktuellen Tarifgenerationen fortgeführt.

## Cyberversicherung

In der Cyberversicherung setzt sich der starke Wettbewerb fort. Während es bei größeren Risiken zu einer Konsolidierung kam, waren Privat- und Firmenkunden nach wie vor sehr umkämpft. Die Brandkasse verdoppelte in 2021 ihren Bestand auf rund 2.500 Verträge, die ein Beitragsvolumen von 1,3 Millionen Euro umfassten, was zu einem marktüberdurchschnittlichen Wachstum geführt hat.

## Kraftfahrtversicherung

Im laufenden Jahr sind die Neuzulassungen aufgrund der Lieferengpässe um 10,1 Prozent zurückgegangen. Die Kraftfahrtversicherung verzeichnete in Deutschland ein Beitragswachstum von 0,4 Prozent (Vorjahr: 1,1 Prozent) bei einer Zunahme der Vertragsanzahl in Höhe von 1,9 Prozent. Die Schadenentwicklung war durch die Folgen der Corona-Krise abgeschwächt, allerdings sind die Corona-bedingten Auswirkungen auf das Verkehrsaufkommen durch Homeoffice und weniger Dienstreisen geringer ausgefallen als im Jahr 2020. Zudem ist eine inflationäre Entwicklung bei den Kfz-Ersatzteilen zu beobachten. Aufgrund der Elementarereignisse im Westen und Süden von Deutschland weisen die Kaskosparten einen deutlichen versicherungstechnischen Verlust aus. Die Combined Ratio für Kraftfahrt gesamt betrug marktweit 95,0 Prozent (Vorjahr: 90,6 Prozent).

Die Beitragseinnahmen der Brandkasse in der Kraftfahrt-Sparte lagen mit 390,9 Millionen Euro um – 1,2 Prozent unterhalb der Vorjahreszahlen (Vorjahr: 395,6 Millionen Euro). Hier wirkten sich u. a. die im vergangenen Jahr getroffenen Maßnahmen der kontrollierten Offensive, wie der Verzicht auf eine Beitragsanpassung, aus. Der Bestand stieg leicht um 5.000 Risiken (Vorjahr: – 1.500 Risiken), wobei der Bestandszuwachs in den Segmenten der sonstigen Wagnisse und Moped erzielt wurde.

Im Vergleich zum Vorjahr wurde ein leichter Anstieg des Schadenaufwands ausgewiesen. Positiv fiel die Schadenentwicklung in Kraftfahrt-Haftpflicht aus, während in den Kasko-Sparten durch einen deutlich steigenden Schadendurchschnitt die positiven Effekte einer sinkenden Schadenhäufigkeit teilweise kompensiert wurden. Die Schadenquote für Geschäftsjahresschäden betrug 76,8 Prozent (Vorjahr: 73,9 Prozent), die bilanzielle Schadenquote 74,8 Prozent (Vorjahr: 69,6 Prozent). Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung weist einen Gewinn von 13,9 Millionen Euro (Vorjahr: + 42,5 Millionen Euro) aus. Der Schwankungsrückstellung werden 11,4 Millionen Euro (Vorjahr: 39,1 Millionen Euro) zugeführt.

	Gebuchte Bruttobeiträge		Brutto-Schadenquote	
	2021 in Mio. €	in % zum Vorjahr	2021 in %	2020 in %
Kraftfahrt-Haftpflicht	226,2	– 1,8	68,5	65,2
Kraftfahrt-Vollkasko	138,1	0,0	85,7	78,1
Kraftfahrt-Teilkasko	26,6	– 1,4	71,4	63,2
Kraftfahrt gesamt	390,9	– 1,2	74,8	69,6

## Gewerbliche Sachversicherung

Das Kundensegment „Gewerbliche Firmenkunden/Kommunen“ umfasst im Wesentlichen die Sparten Feuer-Einfach, Sturm, Leitungswasser und Einbruchdiebstahl.

Auch im zweiten Jahr haben die pandemiebedingten Einschränkungen viele Bereiche der Wirtschaft besonders hart betroffen. Durch umfassende finanzielle Maßnahmen auf Bundes- und Landesebene wurden die Auswirkungen auf diese Betriebe und deren Beschäftigten abgemildert. Die befürchtete Insolvenzwelle und die damit verbundenen Beitrags- und Vertragsverluste sind bisher nicht eingetreten.

Die Beitragseinnahmen der gewerblichen Sachversicherung lagen mit 108,3 Millionen Euro annähernd auf Vorjahresniveau. Eine hohe Anzahl mittelgroßer Feuerschäden sowie die Frostperiode im Februar mit einem verstärkten Aufkommen an Leitungswasser-Frost-Schäden haben in diesem Kundensegment die Schadensituation belastet. Dagegen sind größere Sturmereignisse ausgeblieben. Die Schadenquote für das Geschäftsjahr lag bei 96,5 Prozent (Vorjahr: 100,9 Prozent).

Mit seinem Urteil vom 26.1.2022 hat der Bundesgerichtshof entschieden, dass dem Kläger auf der Grundlage der vereinbarten Versicherungsbedingungen keine Ansprüche aus einer Betriebsschließungsversicherung wegen einer im Zusammenhang mit der COVID-19-Pandemie erfolgten Schließung der von ihm betriebenen Gaststätte, Restaurants etc. zustehen. Da auf die von der Brandkasse abgeschlossenen Versicherungsverträge das Urteil anwendbar ist, entfallen die Ansprüche, die in der Bilanz mit 24,0 Millionen Euro berücksichtigt waren. Nach Rückversicherung verblieb eine Ergebnisverbesserung von 5,3 Millionen Euro. Durch das positive Abwicklungsergebnis brutto verbessert sich die bilanzielle Schadenquote erheblich.

	Gebuchte Bruttobeiträge		Brutto-Schadenquote	
	2021 Mio. €	in % zum Vorjahr	2021 %	2020 %
Gewerbliche Sachversicherung	108,3	0,5	64,0	89,9
davon:				
Feuer sonstige	36,6	- 2,7	147,9	82,9
Sturm	29,8	2,6	30,2	39,6
Leitungswasser	28,1	2,8	92,7	72,3
Einbruchdiebstahl	13,0	0,6	31,8	33,6

Vor Zuführung zur Schwankungsrückstellung weist das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung einen Verlust von – 18,5 Millionen Euro (Vorjahr: – 13,3 Millionen Euro) aus.

## Transportversicherung

In den Transportversicherungen belief sich das Beitragsvolumen auf 5,4 Millionen Euro (Vorjahr: 5,3 Millionen Euro). Einige Sparten der Transportversicherungen (z. B. die Ausstellungs- und Museumsversicherung) wurden und werden immer noch deutlich negativ durch COVID-19 beeinflusst, mit entsprechenden Auswirkungen auf die Beitragseinnahmen.

Marktweit besteht in den Transportversicherungen seit Jahren ein anhaltend niedriges Beitragsniveau mit einem gleichzeitigen Trend, die Deckungsumfänge in den Policen immer weitgehender zu gestalten. Dies erklärt auch die zum Teil schlechten

Schadenverläufe und die daraus resultierende Combined Ratio im Markt von nahezu 100 Prozent. Die Bestandszusammensetzung der Brandkasse unterscheidet sich allerdings erheblich von den Risikostrukturen des Marktes. Schwerpunkt unserer Risikoübernahme sind die Segmente Frachtführer und Werkverkehr. Daraus, aber auch durch unser Risikomanagement sowie der engen Begleitung unserer Kunden durch Vertrieb und Fachabteilung, resultiert die unverändert günstige Schadensituation mit einer Schadenquote von rund 36,2 Prozent (Vorjahr: 33,5 Prozent). Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt 0,4 Millionen Euro (Vorjahr: 0,7 Millionen Euro).

### Industrielle Sachversicherung

Die Kundengruppe „Industrielle Firmenkunden“ umfasst die Sparten Feuer-Industrie und Betriebsunterbrechung (FBU) sowie Extended Coverage (EC).

In den industriellen Sachversicherungen wird der Markt unverändert von Sanierungen geprägt. Dies führt marktweit zu Beitragsanpassungen und Reduzierungen der Zeichnungskapazität, insbesondere bei schweren Risiken. Der Wettbewerb um gut verlaufende, ertragreiche Betriebsarten wird sich daher verschärfen. Kunden in schadenbelasteten Branchen hingegen werden weiter mit Auflagen rechnen müssen.

Das Beitragsvolumen lag mit 29,5 Millionen Euro um 6,3 Prozent über dem Vorjahr. Die industrielle Sachversicherung ist durch einige Großschäden belastet. Insbesondere ein Großschaden in Höhe von ca. 17 Millionen Euro (Beteiligungsgeschäft aus der Zeichnungsgemeinschaft) in Vreden ist hervorzuheben. Darüber hinaus ist es auch infolge des Unwetterereignisses Bernd im Hochwassergebiet zu zwei Einzelschäden mit insgesamt 3,5 Millionen Euro gekommen. Die bilanzielle Schadenquote stieg von 52,4 Prozent im Vorjahr auf 133,6 Prozent.

Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung weist einen Verlust in Höhe von – 13,4 Millionen Euro (Vorjahr: – 5,2 Millionen Euro) aus. Trotz des ausgewiesenen Verlustes werden 3,0 Millionen Euro den Schwankungsrückstellungen zugeführt.

### Technische Versicherungen

Die Beitragseinnahmen in den Technischen Versicherungen sind trotz fortbestehendem starkem Wettbewerbsdruck auf 23,3 Millionen Euro (Vorjahr: 22,5 Millionen Euro) gestiegen. Ein Schwerpunkt unserer Tätigkeit lag in dem Ausbau des Bestandes im Bereich der „klassischen“ Maschinenversicherung, insbesondere in der Landtechnik- und Technikversicherung.

Das Beitragsvolumen in der Bauleistungsversicherung stieg um 10,9 Prozent an, nachdem im Vorjahr konjunkturell bedingt ein Rückgang von 7,8 Prozent zu verkräften war. In diesem Segment ist die Schadensituation jedoch leicht angespannt. Lokal begrenzte extreme Witterungsereignisse nehmen zu, während die Qualität auf den Baustellen oftmals abnimmt. Zudem ist die Komplexität der Bautechnik ebenso gestiegen wie auch größere Wasserschäden im Hochbau zugenommen haben. Anzeichen für generelle Preiserhöhungen gibt es in der Bauleistungsversicherung jedoch nicht.

Die Schadenquote erreichte in den Technischen Versicherungen mit 44,7 Prozent (Vorjahr: 41,5 Prozent) erneut ein sehr gutes Niveau. Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt 1,4 Millionen Euro (Vorjahr: 2,5 Millionen Euro).

### Landwirtschaftliche Sachversicherung

Die Landwirtschaftliche Sachversicherung umfasst die Sparten Feuer-Landwirtschaft, Pflanzenversicherung und Tierertragsschadenversicherung.

Die Landwirtschaft ist unverändert durch eine angespannte Einkommenssituation geprägt. Dazu kommen aktuell extrem steigende Produktionsmittelkosten. Das Jahr 2021 war in unserem Geschäftsgebiet von unterdurchschnittlichen Erträgen im Bereich der pflanzlichen Produktion gekennzeichnet. Die dominierenden Früchte wie beispielsweise Getreide enttäuschten trotz verbesserter Regenmengen im Vergleich zu den Vorjahren. Dies galt auch für weitere Kulturen mit Ausnahme des Mais, der sehr gute Naturalerträge aufwies. Teilweise konnten die Ertragsrückgänge durch verbesserte Erlössituationen auf den Absatzmärkten gut kompensiert werden. Bei den tierischen Absatzmärkten gab es aufhellende Momente in der Milchproduktion. Auch für die Geflügelhaltung herrschten auskömmliche Erlössituationen.

Dramatisch blieb die angespannte Lage infolge der Afrikanischen Schweinepest und den damit verbundenen Handelsrestriktionen. Die Erzeugerpreise harrten über längere Zeit bei ca. 1,20 Euro/kg Schlachtgewicht aus und waren damit nachhaltig nicht kostendeckend. Mittlerweile ist durch das konkrete Auftreten der Schweinepest an mehreren Orten in den neuen Bundesländern und das Heranrücken an unser Geschäftsgebiet die Lage für unsere Kunden sehr besorgniserregend geworden.

Der Trend zu größeren Betriebseinheiten setzte sich vor dem Hintergrund dieser Rahmenbedingungen verstärkt fort. Die Anzahl der landwirtschaftlichen Betriebe wird sich in den kommenden Jahren fortlaufend reduzieren und die verbleibenden Betriebe werden wachsen. Die Beratung bzgl. Versicherungslösungen wird daher immer anspruchsvoller, da die verbleibenden Betriebe größere Risiken haben und der Versicherungsbedarf komplexer wird.

Das Beitragsvolumen lag mit 47,8 Millionen Euro auf dem Niveau des Vorjahres. Das Ausbleiben größerer Schadenereignisse führte zu einer deutlichen Schadenentlastung in allen Segmenten der landwirtschaftlichen Sachversicherung. Die Combined Ratio reduzierte sich dadurch auf 54,5 Prozent (Vorjahr: 70,2 Prozent). Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung betrug 11,7 Millionen Euro (Vorjahr: 6,6 Millionen Euro). Die Rückvergütung in dieser Sparte wird für die bestehenden Verträge unverändert fortgeführt.

## Private Sachversicherung

Die Kundengruppe Private Sachversicherung umfasst u. a. die Sparten Verbundene Wohngebäude, Verbundene Hausrat und Glas.

In der privaten Sachversicherung stiegen die Beitragseinnahmen marktweit um 4,0 Prozent (Vorjahr: 5,5 Prozent) mit etwas geringerer Dynamik als im Vorjahr an. Insbesondere das Unwetterereignis Bernd, aber auch weitere Elementarereignisse führten zu rekordverdächtigen Schadenaufwänden und einer marktweiten Schadenquote von 102 Prozent (Vorjahr: 57 Prozent). Mit einer Combined Ratio von 131 Prozent rutscht die private Sachversicherung im Geschäftsjahr 2021 tief in die Verlustzone.

Die Beitragseinnahmen der Brandkasse in der privaten Sachversicherung stiegen um 2,5 Prozent auf 364,6 Millionen Euro an. Der Bestand nahm um 1,3 Prozent gegenüber dem Vorjahr ab. Die bilanzielle Schadenquote der privaten Sachversicherung liegt bei 50,8 Prozent (Vorjahr: 47,8 Prozent).

Die Combined Ratio in der Sparte Verbundene Wohngebäudeversicherung betrug 82,4 Prozent (Vorjahr: 77,6 Prozent), insbesondere aufgrund des extremen Wintersturms im Februar mit daraus resultierenden Leitungswasserschäden. Die Nachfrage nach Elementardeckungen nahm in Folge des Überschwemmungsereignisses „Bernd“ deutlich zu. 91 Prozent unserer Wohngebäudekunden haben die Naturgefahr Starkregen mitversichert, 22 Prozent sichern sich über das Elementar-Komplett-Paket ab.

In der Verbundenen Hausratversicherung wirkte sich die Corona-Situation deutlich positiv auf die Schadenanzahl und den Schadenaufwand in Einbruchdiebstahl aus. Die Combined Ratio betrug 49,9 Prozent. An diesem guten Ergebnis beteiligen wir unsere Kunden in Form einer Beitragsrückvergütung.

Die im Februar neu eingeführte Fahrradversicherung ist positiv angelaufen und entwickelt sich im geplanten Umfang. Sie umfasst die versicherten Gefahren aus der Hausratversicherung inkl. Fahrraddiebstahlklausel und erweitert sie um Risiken, wie z. B. Akkus Schäden oder Beschädigungen durch Unfälle und den optionalen Schutzbrief. In Ergänzung zur bestehenden Hausratversicherung kann ein einzelnes, besonders wertvolles Rad noch umfangreicher abgesichert werden.

	Gebuchte Bruttobeiträge		Brutto-Schadenquote	
	2021 Mio. €	in % zum Vorjahr	2021 in %	2020 in %
Private Sachversicherung	364,6	2,5	50,8	47,8
davon:				
Verbundene Wohngebäude	264,0	3,1	59,4	56,2
Verbundene Hausrat	88,6	0,3	26,8	25,1
Glas	11,3	0,8	40,0	36,0

Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt vor Zuführung zur Rückstellung für Beitragsrückerstattung 65,9 Millionen Euro (Vorjahr: 77,3 Millionen Euro).

## Rechtsschutzversicherung

In der Rechtsschutzversicherung führten das Bestandswachstum und die bestehende Beitragsanpassungsmöglichkeit zum 1.10.2020 zu einem marktweiten Wachstum der Beitragseinnahmen in 2021 um 4,5 Prozent. Trotz der Anpassungen im Kostenrecht zum 1.1.2021 nahm der Schadenaufwand um 1,5 Prozent ab. Mit einer Combined Ratio von 99 Prozent erwirtschaftete der Markt ein nahezu ausgeglichenes Ergebnis.

Die Beitragseinnahmen der Brandkasse in der Rechtsschutzversicherung stiegen um 4,9 Prozent auf 46,7 Millionen Euro an. Der Bestand konnte im Vergleich zum Vorjahr um 2,5 Prozent (Markt: 1,5 Prozent) gesteigert werden.

Die Schadenanzahl lag deutlich unter dem geplanten Niveau. Insbesondere führte die Einführung der telefonischen Rechtsberatung durch eine Anwalts-Hotline dazu, dass viele Schäden bereits über diesem Weg final erledigt werden konnten, ohne dass es zu einer Schadenmeldung gekommen ist. Bei der Festsetzung der Schadenreserve für gemeldete Schäden wurden grundsätzlich die Auswirkungen des Kostenrechtsänderungsgesetzes berücksichtigt. Durch die positive Beitragsentwicklung blieb die bilanzielle Schadenquote mit 61,0 Prozent auf dem Niveau des Vorjahres von 61,7 Prozent.

Im Gegensatz zum Markt erwirtschaftete die Brandkasse in dieser Sparte ein positives versicherungstechnisches Ergebnis für eigene Rechnung von 6,1 Millionen Euro (Vorjahr: 4,3 Millionen Euro).

## In Rückdeckung übernommenes Geschäft

Die Beitragseinnahme im übernommenen Geschäft betrug 63,9 Millionen Euro (Vorjahr: 63,7 Millionen Euro). Das Geschäft wird in erster Linie mit unseren öffentlich-rechtlichen Verbundpartnern gezeichnet. Die Schadenquote von 81,2 Prozent lag über dem Vorjahresniveau von 56,9 Prozent. Der gestiegene Schadenaufwand resultierte in erster Linie aus dem Unwetterereignis Bernd sowie den Hagelereignissen im Mai/Juni. Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt – 11,5 Millionen Euro (Vorjahr: – 4,1 Millionen Euro). Zum Ergebnisausgleich können den Schwankungsrückstellungen und ähnlichen Rückstellungen 7,9 Millionen Euro (Vorjahr: Zuführung 1,7 Millionen Euro) entnommen werden.

## Kapitalanlagen

Die Kapitalanlagen erwirtschafteten ein Ergebnis von 80,5 Millionen Euro (Vorjahr: 50,0 Millionen Euro) vor Abzug des technischen Zinsertrags. Dies entspricht einer Nettoverzinsung von 2,0 Prozent (Vorjahr: 1,3 Prozent).

Das über Plan liegende Ergebnis wurde einerseits durch außerordentliche Ausschüttungen und Zuschreibungen im Grundbesitz- und Beteiligungsbereich in Höhe von 6,5 Millionen Euro positiv beeinflusst. Andererseits resultierten aus dem Verkauf von zwei Immobilienobjekten ungeplante Erträge aus Investmentfonds. Zur Stärkung der stillen Reserven wurden laufende Erträge aus Spezialfonds nicht vollumfänglich in das Anlageergebnis überführt. Von den ausgewiesenen Abschreibungen sind 6,5 Millionen Euro (Vorjahr: 6,7 Millionen Euro) den planmäßigen Anpassungen von Gebäudeinvestments im Direktbestand zuzuordnen.



Darüber hinaus sind im laufenden Kapitalanlageergebnis Erträge aus Depotforderungen in Höhe von 10,6 Millionen Euro (Vorjahr: 10,3 Millionen Euro) enthalten. Diese resultieren aus dem in 2017 abgeschlossenen Rückversicherungsvertrag mit der Provinzial Pensionskasse Hannover AG.

Die stillen Reserven in Kapitalanlagen betragen zum Bilanzstichtag 12,6 Prozent der gesamten Kapitalanlagen (Vorjahr: 11,3 Prozent).

Die Modified Duration der Kapitalanlage beträgt 4,0 (Vorjahr 3,7). Die Neuanlage in Zinspapiere des Direktbestands (Basisportfolio) erwirtschaftet im Durchschnitt einen Zins von 0,40 Prozent (Vorjahr: 0,43 Prozent) bei einer Modified Duration von 9,8 (Vorjahr: 7,1).

#### Ausgewählte Kennzahlen des Kapitalbestands\*

	2021 in %	2020 in %
Aktienquote	8,8	7,1
Immobilienquote**	6,1	4,4
Bankenexposure gedeckte Zinspapiere	8,2	9,4
Bankenexposure ungedeckte Zinspapiere	3,2	3,3

\* direkter und indirekter Kapitalanlagenbestand nach Marktwert

\*\* ohne verbundstrategische Anlagen

#### Sonstiges nichttechnisches Ergebnis

Der Diskontierungszins für die Rentendeckungsrückstellungen wurde von 0,9 Prozent / 0,25 Prozent auf einheitliche 0,25 Prozent für alle Zinsgenerationen abgesenkt. Diese Bewertungsänderungen entlastete den Posten technischer Zinsertrag.

Aufgrund des niedrigen Zinsniveaus wurde die Auskömmlichkeit der diskontierten Rückstellungen außerhalb der Versicherungstechnik überprüft und bei der Aktualisierung der Bewertungsparameter berücksichtigt. Die Zinssätze der diskontierten Rückstellungen (z. B. Pensionen, Beihilfe, Jubiläum) wurden entsprechend den gesetzlichen Regelungen angepasst. Unter sonstigen Aufwendungen wurde ein Zinsänderungsaufwand in Höhe von 62,0 Millionen Euro (Vorjahr: 60,8 Millionen Euro) ausgewiesen. Diesem Aufwand standen versicherungsmathematische Gewinne von 51,6 Millionen Euro (Vorjahr: 52,3 Millionen Euro) gegenüber, die unter den sonstigen Erträgen berücksichtigt wurden. Die diskontierten Rückstellungen erforderten einen laufenden Zinsaufwand von 18,9 Millionen Euro (Vorjahr: 21,9 Millionen Euro). Der sonstige Aufwand umfasst eine Abschreibung in Höhe von 5,6 Millionen Euro auf das Agio, das für die in 2020 erworbenen Trägeranteile an den Öffentlichen Versicherungen Sachsen-Anhalt gezahlt worden ist.

#### Ertragsteuern

Der steuerliche Geschäftsjahresaufwand wurde durch Mehrergebnisse bei den steuerlichen Bewertungen der Kapitalanlagen, der versicherungstechnischen Rückstellungen sowie der personal-/vertriebsbezogenen Rückstellungen beeinflusst. Aus einem aktuellen BFH-Urteil zu Aktiengewinnen innerhalb von Fondsstrukturen sind weitere 12,8 Millionen Euro im Steueraufwand berücksichtigt. Der Steueraufwand wird mit 54,5 Millionen Euro ausgewiesen.

## Finanz-/Vermögenslage

## Entwicklung der Aktiva

	2021 in Mio. €	2020 in Mio. €
Immaterielle Vermögensgegenstände	37,1	33,7
Kapitalanlagen	4.186,5	4.015,4
Forderungen	49,4	40,2
Sonstige Vermögensgegenstände	54,0	70,6
Rechnungsabgrenzung	54,8	60,6
Summe Aktiva	4.381,8	4.220,5

Der Posten Immaterielle Vermögensgegenstände umfasst die von dem EDV-Dienstleister der Brandkasse erworbenen Lizenzen für die für den Geschäftsbetrieb bereitgestellten Anwendungssysteme und Nebenbücher in Höhe von 31,5 Millionen Euro (Vorjahr: 5,3 Millionen Euro). Die im Vorjahr aktivierten Anzahlungen wurden mit dem Zugang der Lizenzen für die neuen Anwendungssysteme verrechnet. Das Aufgeld, das in 2020 bei Erwerb weiterer Trägeranteile an den ÖSA-Versicherungen gezahlt wurde, ist als Geschäfts- und Firmenwert aktiviert und wird über drei Jahre planmäßig abgeschrieben.

Die Brandkasse verfolgt eine diversifizierte, sicherheitsorientierte Anlagestrategie. Aufgrund der finanziellen Verpflichtungen aus dem Versicherungsgeschäft unterteilt die Brandkasse die Kapitalanlagen in drei Segmente. Das Basisportfolio besteht aus sicheren Zinstiteln bester Bonität und umfasst 28,3 Prozent (Vorjahr: 30,8 Prozent) des gesamten Anlagebestands. Innerhalb des Ertragsportfolios erfolgen eine aktive Risikoübernahme sowie eine professionelle, zeitnahe Risikosteuerung zur Erwirtschaftung einer Rendite oberhalb des Basisportfolios. Der Anteil des Ertragsportfolios umfasst 48,7 Prozent (Vorjahr: 46,6 Prozent) des Anlagebestands. Die Investments, die die strategischen Ziele des VGH Verbunds unterstützen, werden in einem dritten Segment gesteuert (Anteil: 23,0 Prozent).

Der Anstieg der Kapitalanlagen ergibt sich vor allem aus dem Cashflow der laufenden Geschäftstätigkeit.

Der Anstieg der Forderungen resultiert aus dem Abrechnungsstatus von konzerninternen Dienstleistungen (+ 14,7 Millionen Euro) und dem Rückgang der Außenstände bei den Rückversicherungspartnern (- 4,4 Millionen Euro).

Die Veränderung der sonstigen Vermögensgegenstände begründet sich in den reduzierten Guthaben bei Kreditinstituten (- 6,0 Millionen Euro). Die in den Vorjahren aktivierten Steuerforderungen wurden im Geschäftsjahr in Höhe von 12,7 Millionen Euro vereinnahmt.

Aufgrund der Verpflichtungsstruktur in Euro werden die Kapitalanlagen in Euro investiert. Zinsanlagen in Fremdwährung werden grundsätzlich gesichert. Derivative Finanzinstrumente werden nicht eingesetzt.

Die Sicherstellung einer jederzeit ausreichenden Liquidität erfolgt durch eine rollierende Finanzplanung, die die laufenden Ein- und Auszahlungen aus der Versicherungstechnik, der Kapitalanlagentätigkeit und den sonstigen nichtversicherungstechnischen Geschäftsvorfällen berücksichtigt. Darüber hinaus ermöglichen kurzfristige Liquiditätsbereitstellungen innerhalb des VGH Verbunds und fungible Kapitalanlagen die jederzeitige Zahlungsbereitschaft.

## Entwicklung der Passiva

Die Brandkasse finanziert sich ausschließlich durch selbst erwirtschaftetes Eigenkapital. Die Ergebnissituation des Geschäftsjahres ermöglicht eine Stärkung des Eigenkapitals in Höhe von 20,0 Millionen Euro. Mit einer Eigenkapitalquote von 80,6 Prozent, bezogen auf die gebuchten Bruttobeiträge, liegt die Brandkasse in der Spitzengruppe deutscher Schaden-/Unfallversicherer.

	2021 in Mio. €	2020 in Mio. €
Eigenkapital	1.033,0	1.013,0
Versicherungstechnische Rückstellungen	2.285,4	2.183,0
Andere Rückstellungen	976,1	943,9
Andere Verbindlichkeiten	86,6	79,8
Sonstige	0,7	0,8
Summe Passiva	4.381,8	4.220,5

Die versicherungstechnischen Rückstellungen stiegen gegenüber dem Vorjahr im Rahmen der verzeichneten Geschäftsentwicklung.

Die versicherungstechnischen Rückstellungen netto erhöhten sich um 102,4 Millionen Euro und lagen um 4,7 Prozent über dem Vorjahreswert. Dieser Anstieg resultiert aus der laufenden Geschäftstätigkeit (+ 59,8 Millionen Euro), der Erhöhung der Deckungsrückstellung aus einem Rückversicherungsvertrag (+ 18,1 Millionen Euro), der Anpassung des Diskontierungszinses bei den Rentendeckungsrückstellungen (+ 8,0 Millionen Euro) sowie der Veränderung der sonstigen versicherungstechnischen Rückstellungen/Schwankungsrückstellungen/ähnlicher Rückstellungen im Saldo von 17,0 Millionen Euro. Die aktuariellen Analysen der Schadenrückstellungen in den long-tail-Sparten Kraftfahrt-Haftpflicht und Allgemeine Haftpflicht bestätigten ein auskömmliches Sicherheitsniveau dieser Verpflichtungen.

Die Schwankungsrückstellungen und ähnliche Rückstellungen sind gegenüber dem Vorjahr um 22,2 Millionen Euro angestiegen und lagen bei 334,7 Millionen Euro. Der Sollbetrag der Schwankungsrückstellungen ist um 8,5 Prozent auf 422,0 Millionen angestiegen. Die bilanzierte Schwankungsrückstellung beträgt 75,5 Prozent des Sollbetrags (Vorjahr: 76,4 Prozent). Unter den sonstigen versicherungstechnischen Rückstellungen werden unter anderem eine Rückstellung für Sturm-Frequenzrisiken in Höhe von 46,1 Millionen Euro (Vorjahr: 53,2 Millionen Euro) sowie eine Drohverlustrückstellung von 4,2 Millionen (Vorjahr: 1,8 Millionen Euro) ausgewiesen.

Der Posten Andere Rückstellungen erhöhte sich um 32,2 Millionen Euro. Vor dem Hintergrund der Niedrigzinsphase und den gesetzlichen Vorgaben zur Diskontierung von Rückstellungen wurden die Bewertungsparameter bei den personal-/vertreterbezogenen Rückstellungen überprüft und bedarfsgerecht angepasst. Die Nachreservierung durch Anpassung der Bewertungsparameter sowie der laufende Zinsaufwand aus der Diskontierung betragen zusammen 30,2 Millionen Euro (Vorjahr: 30,8 Millionen Euro).

Den Pensionsrückstellungen, die ein Verpflichtungsvolumen von 728,6 Millionen Euro umfassen, wurden saldiert 12,8 Millionen Euro (Vorjahr: 9,9 Millionen Euro) zugeführt. Die Rückstellung für die Ausgleichsansprüche an ausscheidende Vertreter beträgt 61,0 Millionen Euro (Vorjahr: 54,4 Millionen Euro). Die Rückstellung für Beihilfeverpflichtungen beläuft sich auf 96,9 Millionen Euro (Vorjahr: 90,4 Millionen Euro).

Der Anstieg der Verbindlichkeiten um 6,8 Millionen Euro ist begründet aus dem Abrechnungsstatus der konzerninternen Dienstleistungen sowie gegenüber einzelnen Rückversicherern.

## Nicht-finanzielle Erfolgsfaktoren

### Schadenmanagement

Der Geschäftsjahresschadenaufwand 2021 beläuft sich im selbst abgeschlossenen Geschäft auf insgesamt 810,5 Millionen Euro (Vorjahr: 753,6 Millionen Euro). Der Schadenverlauf 2021 ist geprägt von mehreren großen Feuer-Großschäden mit einem Volumen von rund 50 Millionen Euro sowie Leitungswasser-Frostschäden aus einer Schnee- und Frostperiode zu Jahresbeginn. Der Schadenaufwand in der Sparte Kraftfahrt liegt trotz der anziehenden Mobilität in der zweiten Jahreshälfte auf dem guten Niveau des Vorjahres. Die Anzahl der gemeldeten Geschäftsjahresschäden betrug 228 Tausend Stück (Vorjahr: 244 Tausend Stück).

Eine kundenorientierte Schadenorganisation ist eines der wichtigsten Aushängeschilder unseres Unternehmens. Die Schadenregulierung ist der zentrale Kundenkontakt, an dem der Kunde unsere konkrete Leistungsfähigkeit messen und bewerten kann. Mit dem Schadenmanagement verfolgt die Brandkasse einerseits das Ziel der ertragsorientierten Regulierung des Schadenaufwands. Durch eine stärkere Fokussierung auf Schäden mit Management- und Steuerungspotenzial und gezielten organisatorischen Maßnahmen soll eine Optimierung des Schadenaufwands erreicht werden. Andererseits soll eine zügige Schadenbearbeitung sichergestellt sein, verbunden mit einer für den Kunden nutzbringenden Begleitung.

Das Schadenmanagement und die Schadenorganisation wurden im Vorjahr durch das „Programm Schaden“ grundlegend überprüft und unter Berücksichtigung von Prozesseffizienz, Schadenaufwandsoptimierung und Erhöhung der Servicequalität für Kunden und Vertriebspartner weiterentwickelt.

Der eingeschlagene Weg wurde in 2021 konsequent fortgeführt. Das neue Organisationsmodell unterstützt die Fokussierung auf die Kompetenzstärkung in der Schadenbearbeitung sowie die stetige Optimierung der Schadenprozesse.

Insbesondere die Stärkung der Vertriebspartner als erster Ansprechpartner unserer Kunden wird weiter vorangetrieben. Die Erhöhung der Schadenregulierungsvollmachten sowie der Ausbau der individuellen Fachkompetenz der Vertriebspartner durch eine Intensivierung des Schulungsangebotes sind hier von zentraler Bedeutung.

Ein Resultat aus dem Programm Schaden ist die Professionalisierung der Betrugs- und Regressbearbeitung durch Bildung einer entsprechenden Organisationseinheit. Wesentliche Unterstützung erfährt die Abteilung durch den Einsatz einer Software zur automatisierten Betrugsverdachtsprüfung. Im aktuellen Geschäftsjahr beschränkte sich der Einsatz noch auf den Bereich der Kraftfahrtversicherung. Im Verlauf des Jahres 2022 erfolgt eine Ausweitung auf die anderen Versicherungssparten.

## Schadenverhütung

Die Brandkasse stellte den Kommunen über die Feuerschutzsteuer in Höhe von 16,7 Millionen Euro (Vorjahr: 16,5 Millionen Euro) Mittel zum zweckgebundenen Brandschutz und Hilfeleistungen der Feuerwehr zur Verfügung.

Darüber hinaus hat sich die Brandkasse an folgenden Projekten zur Unterstützung der niedersächsischen Feuerwehren maßgeblich beteiligt:

- Brandschutzerziehung und Brandschutzaufklärung
- Imagekampagne „Ja zur Feuerwehr“

Das Brandschutzmobil konnte aufgrund der durch die Corona-Pandemie ausgefallenen Veranstaltungen nicht aktiv werden. Die freie Zeit wurde durch Überarbeitung des Vorstellungsprogrammes und der Ausrüstung genutzt.

Risikoanalysen und Beratungen waren während der Lockdown-Phase der Corona-Pandemie nur eingeschränkt möglich. Trotzdem konnten im gesamten Jahr ca. 1.200 Aufträge für die Kundengruppen Gewerbe, Industrie und Kommunen durchgeführt werden. Im Bereich der Landwirtschaft wurden ca. 1.300 Sicherheitsberatungen geleistet.

## Nachhaltige Kapitalanlage

Der Vorstand hat Kriterien für nicht-nachhaltige Kapitalanlagen für den Direkt- und Spezialfondsbestand unter Berücksichtigung ökologischer und sozialer Aspekte sowie einer verantwortungsvollen nachhaltigen Unternehmensführung erarbeitet. Hierzu wurden Ausschlusskriterien für Investitionen in Aktien und Unternehmensanleihen im Direktbestand und in Spezialfonds festgelegt. Die Umsetzung der Ausschlusskriterien erfolgte zu Beginn des Geschäftsjahres 2019. Unsere Kapitalanlage-Verwaltungsgesellschaften sind beauftragt, über die Aktienstimmrechte Einfluss auf eine nachhaltige Unternehmensführung unserer Fondsinvestments zu nehmen. Mit diesen Maßnahmen werden wir der gestiegenen Bedeutung dieser nicht-finanziellen Kriterien und den gesellschaftlichen Erwartungen gerecht.

Seit dem Geschäftsjahr 2020 werden bei der Steuerung der Allokation in der besonders relevanten Asset-Klasse der Staatsanleihen, zu denen auch Anleihen von Regionalregierungen oder Gebietskörperschaften gehören, Nachhaltigkeitskriterien berücksichtigt. Auf Basis eines Scoringmodells, das alle Staaten weltweit hinsichtlich einer großen Anzahl von Environmental-, Social- und Governance-Kriterien (ESG-Kriterien) bewertet, werden Mindestkriterien in dieser Asset-Klasse für das Einzelinvestment und für das Portfolio festgelegt.

Darüber hinaus hat die Brandkasse die „Principles for Responsible Investment“ (PRI) zusammen mit den anderen öffentlichen Versicherern unterzeichnet. Mit dem Beitritt zur Initiative verpflichten sich die Unternehmen einschließlich der Tochterunternehmen in der Kapitalanlage Umwelt-, Sozial- und Unternehmensführungsaspekte zu beachten, dadurch nachhaltig in der Kapitalanlage zu agieren und hierüber jährlich umfangreich zu berichten.

## Mitarbeiter

Unsere Mitarbeiter und die Vertriebspartner tragen mit ihren Leistungen unmittelbar zu unserer Wettbewerbsfähigkeit und dem Geschäftserfolg bei. Daher streben wir eine hohe Motivation und Identifikation unserer Mitarbeiter im Innen- und Außendienst an, fördern Respekt und Wertschätzung im Umgang miteinander und stärken das unternehmerische und eigenverantwortliche Denken und Handeln. Hierfür investieren wir in Qualifikation, Bindung und Gesunderhaltung.

Kennzahlen für Brandkasse / Provinzial	2017	2018	2019	2020	2021
Mitarbeiterkapazitäten*	1.677	1.688	1.700	1.707	1.727
Fluktuationsquote in %	3,7	2,4	2,7	3,6	3,2
Externe Einstellungsquote in %	2,8	3,8	4,0	4,9	3,9
Anteil Führungskräfte in %	8,2	8,2	8,1	8,3	8,4
Anteil Frauen in Führung in %	20,1	19,9	20,0	21,1	23,3
Durchschnittsalter in Jahren	44,8	45,3	45,5	45,6	45,8
Durchschnittliche Betriebszugehörigkeit in Jahren	18,6	19,0	19,0	19,0	19,1
Krankheitsquote in %	6,8	6,7	6,9	5,5	5,3
Krankheitstage gesamt in Mitarbeiterkapazitäten	126,6	126,4	129,7	105,2	101,6

\* im Jahresdurchschnitt

Die Schwerpunkte der Personalarbeit lagen in den Themen Begleitung der Mitarbeiter in strategischen Veränderungsprozessen, Weiterentwicklung der Instrumente der Potenzialentwicklung sowie laufende Qualifikation.

Dabei verfolgt die VGH eine kontinuierliche, umsichtige Stellenentwicklung und bleibt ein attraktiver Arbeitgeber mit vielfältigen Berufschancen. Sie beschäftigt insgesamt rund 2.000 Mitarbeiter und leistet damit als niedersächsische Unternehmen einen bedeutenden Anteil zur Einkommenserzielung privater und öffentlicher Haushalte in der Region.

### Einführung einer Homeoffice-Regelung

Die VGH hat zum 1.7.2021 eine Dienstvereinbarung zum Homeoffice abgeschlossen, die einen nahtlosen Übergang in die hybride Arbeitswelt nach der COVID-19-Pandemie gewährleistet und den Anforderungen an eine moderne Arbeitsorganisation gerecht wird. Zentrale Punkte sind neben der Gewährung einer „Homeoffice-Pauschale“ durch die VGH die Verständigung auf die flankierende Einführung eines „Desksharing-Modells“ nebst Einführung von elektronischen Steuerungselementen. Damit einher gehen Investitionen in neue moderne Bürowelten, die durch die Förderung agiler Arbeitsmethoden und des sozialen Zusammenhalts die Attraktivität der Arbeit im Büro erhöhen. Grundsätzlich erhalten alle Mitarbeiter der VGH auf freiwilliger Basis die Möglichkeit, bis zu 3/5 der individuellen wöchentlichen Arbeitszeit im privaten Umfeld zu arbeiten.

Das Homeoffice bietet vielen Mitarbeitern einen Mehrwert an Lebens- und Arbeitsqualität. Mit der Regelung stärkt die VGH in einem zunehmend umkämpften Wettbewerb um Nachwuchs- und Fachkräfte ihre Arbeitgeberattraktivität. Den Herausforderungen, die ein Arbeiten im Homeoffice neben allen Vorteilen auch mit sich

bringt, begegnet die VGH durch gezielte Schulungs- und Workshopangebote, die das Ziel verfolgen, die tägliche Zusammenarbeit im Team und das Führen auf Distanz eng zu begleiten und zu unterstützen. Gleichzeitig gibt es digitale Tools und elektronische Steuerungselemente, die die „neue“ hybride Zusammenarbeit ermöglichen bzw. erleichtern.

## Ausbildung

In der kontinuierlichen Ausbildung junger Menschen für die künftigen Anforderungen im Außendienst, Innendienst und der EDV sehen wir die Grundlage, die künftigen Herausforderungen gestalten und auf Veränderungen reagieren zu können.

Ausbildungsbestand zum 31.12.2021

Unternehmen	Kaufmann/ -frau f. Versicherungen und Finanzen	Bachelor of Arts (Versicherungs- wirtschaft)	Bachelor of Science (Anwendungsentwicklung/ Systemintegration)	Fach- informatiker
Brandkasse/Provinzial Leben	216	24	–	–
davon Innendienst	50	24	–	–
davon Außendienst (Hauptvertreter)	166	–	–	–
ivv GmbH	–	–	14	11
<b>Gesamt*</b>	<b>216</b>	<b>24</b>	<b>14</b>	<b>11</b>

\* Köpfe

## IT-Strategie

Mit Beginn des Jahres 2021 wurde der Bereich „IT-Strategie“ in der VGH implementiert. Dieser Bereich verantwortet die Entwicklung und Umsetzung der IT-Strategie der VGH Gruppe, die Steuerung und Priorisierung der Auftragsvergabe an die IT (Portfolio-Management) und die Verbesserung der Transparenz und des Berichtswesens zu den IT-Vorhaben.

Als erster Schritt wurde unter Federführung des Bereiches die IT-Strategie für den VGH Verbund entwickelt, durch den Vorstand verabschiedet und in den Gremien vorgestellt. Die IT-Strategie legt abgeleitet aus der Geschäftsstrategie der VGH die wesentlichen Leitlinien für die Weiterentwicklung der IT fest.

Ein zentrales Element ist dabei der IT-Bebauungsplan, aus dem die geplanten Entwicklungsstufen und Zielbilder der Anwendungslandschaft der IT für die nächsten 3-5 Jahre mit den dafür definierten strategischen Umsetzungsprojekten erkennbar sind. Der Bebauungsplan wurde Mitte 2021 in einer ersten Ausbaustufe verabschiedet. Zentrale strategische Ausrichtung der IT-Bebauungsplanung ist es, analog zur Geschäftsstrategie der VGH die Orientierung am Kunden in den Mittelpunkt zu stellen. Daneben wurden die wesentlichen Investitionsvorhaben der letzten Jahre bestätigt. Der damit verbundene Weg des Aufbaus einer neuen zukunftsfähigen Anwendungsarchitektur mit der Zielsetzung der Ablösung von Altsystemen wird fortgesetzt.

Der Ausbau der Anwendungslandschaft Schaden wurde erfolgreich mit der Produktivsetzung der Haftpflichtkomponente sowie mit der Integration einer Betrugserkennungssoftware weiterentwickelt und wird in 2022 mit der Implementierung von Rechtsschutz parallel zur Umsetzung in AWL Komposit abgeschlossen.

Im Februar 2021 wurde der produktive Betrieb der Anwendungslandschaft Komposit mit Gewerbe in der Regionaldirektion Hannover/Hildesheim aufgenommen. Mit dem weiteren Ausbau des Systems und den umgesetzten Verbesserungen, die aus den Erfahrungen im Pilotbetrieb resultieren, wird im Sommer 2022 der Flächen-Rollout in zwei Stufen für das Gewerbesegment erfolgen.

Als Klammer für die vertriebliche und organisatorische Neuausrichtung des Privatkundengeschäftes wurde in 2021 das Programm Servicequalität gestartet. Damit geht auch eine fachliche, prozessuale Klammer über die entsprechenden IT-Projekte einher. Als wesentliche Vorhaben sind in diesem Zusammenhang unter anderem das Kundenservice Portal („meine VGH“) mit seiner Einführung im Sommer 2022 und der Sparkassen Versicherungs-Manager zu nennen.

## Vertrieb

Der Vertrieb der VGH Produkte erfolgt mit dem Ziel einer hohen Servicequalität, einer engen Kundenbindung und ausgeprägter Kundennähe. Dabei sind sich Unternehmen wie Vermittler stets der daraus entstehenden Verantwortung für ihre Kunden bewusst. Das Vertriebsnetz besteht im Wesentlichen aus zwei Hauptvertriebswegen, der selbstständigen Ausschließlichkeitsorganisation und den Sparkassen.

In der Ausschließlichkeitsorganisation sind rund 400 Agenturen aktiv, die flächendeckend über ganz Niedersachsen und Bremen verteilt sind. In ihnen arbeiten über 460 selbständige Vertreter mit rund 240 Außendienst- und 770 Innendienst-Mitarbeitern. Ihr persönlicher Kontakt und individuelle Kenntnis der Verhältnisse vor Ort stellen die zentrale Schnittstelle zwischen Unternehmen und dem Kunden dar. Die Stärkung dieser Organisation wird kontinuierlich mit hohem Engagement vorangetrieben. Die Ausbildung von neuen Vermittlern durch ein eigenes Traineeprogramm sowie die Heranführung an eine Agenturführung durch ein Junior-Modell sichern eine durchgehend hohe Qualität der Beratung vor Ort sowohl im Verkaufsgespräch als auch bei der Kundenbetreuung im Schadenfall langfristig ab.

Im VGH Geschäftsgebiet verfügen die 37 Sparkassen mit ihren rund 640 Geschäftsstellen über ein engmaschiges Servicenetz für unsere Kunden und bieten neben der Kompetenz in Versicherungsangelegenheiten auch ein umfassendes Angebot von Finanzdienstleistungen an.

Die Digitalisierung als eine zentrale Herausforderung in der Versicherungswirtschaft verändert den Markt und die Kundenerwartungen. Um dem Wandel von Technologie und Kommunikation gerecht zu werden, integriert die VGH die Online-Betreuung sukzessive in ihr Geschäftsmodell, um die Bedürfnisse und Ansprüche des hybriden Kunden im Sinne einer Multikanalstrategie zu erfüllen. Die zentrale Schnittstelle zum Kunden bleibt dabei für die VGH der Vertriebspartner vor Ort.

## Resonanzen aus Rating und Rankings

Das Marktforschungsinstitut MSR Consulting bewertet jährlich die Kundenzufriedenheit deutscher Versicherungsunternehmen. Basierend auf einer umfassenden Privatkundenbefragung attestierte die Studie der VGH den ersten Platz im Service, eine hervorragende Betreuung und eine sehr gute Kundenzufriedenheit.



In der Studie „Gewerbekunden-Check“ untersuchte das unabhängige Marktforschungsinstitut HEUTE und MORGEN die Entwicklungen im deutschen Gewerbeversicherungsmarkt. Die VGH erreichte gute Bewertungen in den Kriterien Weiterempfehlung, Kaufbereitschaft und Gesamtzufriedenheit.

Als fairster Vollversicherer erhielt die VGH in der Ausgabe 20/2021 neben elf weiteren Anbietern von FOCUS-MONEY die Auszeichnung „SEHR GUT“.

Die Stiftung Warentest verlieh der VGH im Bereich der Wohngebäudeversicherung ein „SEHR GUT“ (Finanztest, Ausgabe Wohngebäude Spezial 3/2021).

Die Ratingagentur Assekurata hat im Juni 2021 die Finanzstärke der Brandkasse bestätigt. Sie erteilte das Gütesiegel „A+“ und bescheinigte eine „starke Bonität“ mit stabilem Ausblick.

## Planungsabgleich 2021

Trotz der anhaltenden Corona-Pandemie erreichten die Vertriebswege das geplante Neugeschäftsvolumen auf Höhe eines Normaljahres. Die befürchtete Insolvenzwelle in der deutschen Wirtschaft blieb aus. Die Stornoquote ging entgegen der Planerwartung nochmals leicht zurück. Die Beitragseinnahmen der Brandkasse lagen mit 1.218,2 Millionen Euro leicht über dem Planwert von 1.208,0 Millionen Euro.

Die Schadensituation lag im erwarteten Korridor. Außerordentliche Schadenereignisse aus Naturgefahren waren im Geschäftsgebiet nicht zu verzeichnen. Der Aufwand aus kleineren Sturmereignissen und einer kurzen Frostperiode lagen im statistischen Grundrauschen. In den Kraftfahrt-Sparten führte die zunehmende Mobilität, insbesondere im vierten Quartal, zu einer steigenden Schadenbelastung, die jedoch deutlich unter einem Normaljahr lag. Die Kriterien für die Leistungspflicht in der Betriebsschließungsversicherung wurden durch ein BGH-Urteil festgelegt, mit der Folge, dass die Brandkasse die Schadenrückstellung für die strittigen Forderungen auflösen konnte. Demgegenüber lag die Anzahl und Höhe an Feuer-Großschäden weit über den Erwartungen eines Normaljahres. In Summe wurde ein Schadenaufwand nach Abwicklung unter dem Planansatz verarbeitet. Die bilanzielle Schadenquote lag bei 60,6 Prozent (Plan: 62,8 Prozent).

Die Kostenentwicklung bewegte sich im Rahmen der Planungen. Corona-bedingte Mehr- und Minderbelastungen führten in Summe zu einer Kostenquote bei 25,5 Prozent (Plan: 25,1 Prozent). Das deutlich über dem Planansatz liegende versicherungstechnische Ergebnis ermöglichte die Dotierung der Schwankungsrückstellungen, insbesondere in den Sparten Verbundene Wohngebäude, Kraftfahrt-Haftpflicht und Kraftfahrt-Kasko.

Das Kapitalanlageergebnis lag mit 80,5 Millionen Euro oberhalb des Planansatzes. Die Kapitalmärkte verliefen weitgehend ruhig, die Indices der Aktienmärkte stiegen kontinuierlich. Außerplanmäßige Zuschreibungen innerhalb des Beteiligungssegments und außerordentliche Ausschüttungen aus Immobilienfonds verbesserten das Kapitalanlageergebnis. Als Nettoverzinsung werden 2,0 Prozent (Plan: 1,3 Prozent) ausgewiesen.

Insgesamt ergab sich ein Überschuss vor RfB-Zuführung und Ertragsteuern von 92,1 Millionen Euro, deutlich oberhalb der Planungserwartungen von 65,0 Millionen Euro.

## Prognosebericht

### Wirtschaftliches Umfeld

Das aktuelle Infektionsgeschehen wird bis Ende des Winters so dynamisch bleiben und die Konsumkonjunktur belasten. Die fortbestehenden Lieferengpässe und die damit verbundenen Produktionsbehinderungen sowie die Inflation werden zunächst die Wirtschaft in ihrer Entwicklung belasten.

Das ifo Institut geht davon aus, dass es erst im Sommerhalbjahr zu einer kräftigen wirtschaftlichen Erholung und Normalisierung kommen kann, wenn sich die Lieferengpässe auflösen und die Corona-Welle abebbt. Die aktuelle Prognose für das Brutto-Inlandsprodukt liegt bei 3,7 Prozent, die Arbeitslosenquote liegt bei leicht über 5 Prozent, die Inflationserwartung wird auf über 3,3 Prozent eingeschätzt. Der private Konsum legt voraussichtlich um über 6,0 Prozent zu.

Die Kapitalmärkte werden maßgeblich beeinflusst sein von dem weiteren Pandemiegeschehen, den Notenbanken und von der Inflationsentwicklung. Die erwartete Erholung der Wirtschaft im Sommerhalbjahr, ein solides Gewinnwachstum der Unternehmen und weiterhin niedrige Realzinsen sollten auch 2022 für eine freundliche Stimmung an den Aktienmärkten sorgen, auch wenn sich die Dynamik des Jahres 2021 nicht wiederholen sollte. Aufgrund der anziehenden Inflation steht die EZB-Politik unter Beobachtung, ob und wann die Anleihekaufprogramme zurückgefahren werden und die Leitzinsen angehoben werden.

Für das Jahr 2022 prognostiziert der GDV für die Schaden- und Unfallversicherung insgesamt ein Beitragswachstum von 3,0 Prozent.

### Planungen 2022

Die folgenden Ausführungen basieren auf dem Unternehmensplan 2022-2024, der im November 2021 vom Vorstand verabschiedet wurde.

Die Corona-Pandemie wird auch das Geschäftsjahr 2022 wesentlich beeinflussen. Die Auswirkungen und die Dauer der vierten Infektionswelle auf die Wirtschaft, die Umsetzungserfolge der Impfungsaktionen gegenüber den neuen Virus-Varianten und der weitere Verlauf der Kapitalmärkte werden von Experten und Instituten in verschiedensten Szenarien dargestellt. Die Brandkasse hat in ihren Planungen grundsätzlich ein optimistisches Szenario unterstellt.

Der Fokus der vertrieblichen Maßnahmen im Geschäftsjahr 2022 liegt weiterhin auf der Steigerung des Neugeschäfts in den Privatsparten. Die Maßnahmen der letzten Jahre, wie z. B. das „Junge Erwachsene“-Bündelprodukt, werden fortgeführt. Der Vertriebs- und Marketingschwerpunkt liegt auf dem Kundensegment „Junge Familien“. In den industriellen und gewerblichen Sparten stehen die Ertragssteigerung bzw. das Halten des Ertragsniveaus weiter im Fokus der langfristig angelegten Maßnahmen. In der Unfallversicherung wird zum 1.3.2022 ein neuer Tarif angeboten, bei dem eine bessere vertriebliche Positionierung, ein erhöhter Marktzugang für Kinder und junge Leute sowie die Ausweitung der „Erlebbarkeit“ der privaten Unfallversicherung im Fokus steht. Die Beitragseinnahme in selbst abgeschlossenen Geschäft soll um 2,3 Prozent auf 1.246,2 Millionen Euro steigen.

Die Schadenerfahrungen der Vorjahre bilden die Planungsgrundlage der Aufwendungen für Versicherungsfälle im kommenden Jahr. Die erwartete Bestandsentwicklung fließt in die Berechnung ein. Der Klimawandel, höherwertige Technik in Fahrzeugen, Haushalten und Betrieben sowie steigende Cyber-Risiken werden den Schadenaufwand zunehmend belasten. Der in 2020 und 2021 durch die Corona-Maßnahmen reduzierte Schadenaufwand, insbesondere in Kraftfahrt und Einbruch/Diebstahl, wird nicht fortgeschrieben. Unter Berücksichtigung der fortgeführten Sa-

nierungsmaßnahmen und der erfolgten Prozessoptimierungen im Bereich Schaden wird eine um die Abwicklung bereinigte Schadenquote von ca. 61,5 Prozent angenommen. Die kombinierte Schaden-/Kostenquote (Combined Ratio) liegt planerisch für 2022 bei 87,5 Prozent (Plan 2021: 88,5 Prozent).

Die Brandkasse bewegt sich in einem Umfeld dauerhaft niedriger Kapitalmarktzinsen. Die Auswirkungen der Pandemie auf die Höhe der Staatsverschuldungen belasten das Zinsniveau zusätzlich. Die Kapitalanlagestrategie nutzt das bereitgestellte Risikokapital für risikoreichere Investments. Aus dem geplanten Kapitalanlageportfolio für das Jahr 2022 resultiert ein Ertrag (inklusive strategischer Anlagen und Depotzinsen) von 77,5 Millionen Euro (Nettoverzinsung: 1,8 Prozent). Eine Realisierung stiller Reserven ist nicht geplant.

Als Ergebnis der oben beschriebenen Planungsprämissen liegt der in 2022 erwartete Bruttoüberschuss (vor Steuern und RfB) bei rund 95 Millionen Euro (Ist 2021: 92,1 Millionen Euro). Das Ergebnis erlaubt die Fortführung der bisherigen Beitragsrückerstattungspolitik und eine der Risikoentwicklung entsprechende Eigenkapitalstärkung.

	Plan 2021	Ist 2021	Plan 2022
	Mio. € / %	Mio. € / %	Mio. € / %
Gebuchter Brutto-Beitrag saG	1.208,0	1.218,2	1.246,2
in % zum Vorjahr	0,1 %	1,0 %	2,4 %
Combined Ratio saG	88,5 %	86,1 %	87,3 %
Nettoverzinsung	1,7 %	2,0 %	1,8 %
Brutto-Überschuss	65,0	92,1	95,0

Die weltweit registrierten Unwetterereignisse weisen auf das steigende Risiko bei den Elementargefahren hin. Die öffentlich-rechtlichen Versicherungsgruppen in Deutschland mit ihrem jeweils regional begrenzten Geschäftsgebiet und hohem Marktanteil in der Wohngebäudeversicherung sind von dieser Entwicklung besonders stark betroffen. Daher haben diese Versicherungsgruppen über die Deutsche Rückversicherung AG eine Rückversicherung vereinbart, die bei extremen Schadenereignissen den oberen Schadenbereich, der nicht über das bestehende Rückversicherungsprogramm abgesichert ist, gemeinschaftlich schützt. Der Vertrag ist zum 1.1.2022 abgeschlossen.

Drei schwere Winterstürme zogen in der Zeit vom 17.2. bis 21.2.2022 in kürzester Zeit über unser Geschäftsgebiet. Deutschlandweit wird mit einem Gesamtschaden von bis zu 1,5 Milliarden Euro gerechnet. Alleine für die Brandkasse werden zurzeit ca. 80.000 Schadenfälle mit einer Schadensumme von 70 bis 90 Millionen Euro erwartet. Das Sturmrisiko ist über eine Quoten-/Stop-Loss-Struktur rückversichert. Es bestehen ausreichend Schwankungsrückstellungen in den betroffenen Sparten. Aufgrund dieser Ereignisse muss das geplante Ergebnis für 2022 nicht verändert werden.

Mitte Februar verschärfte sich die Krisensituation zwischen den beiden Staaten Russland und Ukraine. Trotz zahlreicher politischer Interventionen ist eine kriegerische Auseinandersetzung nicht auszuschließen. Welche Auswirkungen diese Entwicklungen und die zu erwartenden Sanktionsmaßnahmen gegen Russland auf die weltweiten Kapitalmärkte und den EU-Wirtschaftsraum haben könnten, kann aus heutiger Sicht nicht eingeschätzt werden. Gleiches gilt hinsichtlich der Auswirkungen auf die Brandkasse und ihren Geschäftsverlauf.

## Chancen- und Risikobericht

Das Ziel der Geschäftsstrategie ist ein ausgewogenes Verhältnis zwischen Chancen und Risiken. Folgende Erfolgsfaktoren sehen wir in der mittelfristigen Entwicklung des Unternehmens. Demgegenüber stehen die allgemeinen Risiken aus dem Versicherungsgeschäft, aus der Kapitalanlage und aus der strategischen Aufstellung der Brandkasse im regionalen Marktumfeld.

## Chancenbericht

### Dezentrale Unternehmensstrukturen

Während sich einzelne Versicherer aus ländlichen Regionen zurückziehen, bleibt die VGH ihren historischen Wurzeln und ihrem dezentralen Geschäftsmodell treu. Die Verankerung in der Region erfolgt seit Generationen durch eine starke Ausschließlichkeitsorganisation mit rund 400 Agenturen und den Sparkassen mit ihrem dichten Filialnetz. Insgesamt 11 Regionaldirektionen koordinieren die vertrieblichen und betrieblichen Belange in der Fläche. Mit der damit verbundenen Kundennähe kann die VGH langfristig ihre Marktstärke ausbauen und Wettbewerbsvorteile sowohl in den städtischen als auch ländlichen Regionen ihres Geschäftsgebiets generieren.

### Produktpolitik

Als traditionsreiches Unternehmen in Niedersachsen mit regionaler Marktführerschaft in unseren Kerngeschäftsbereichen richten wir unsere Produktpalette konsequent auf die Bedürfnisse unserer Kundengruppen aus. Daher haben wir unser Angebot in den letzten Jahren kontinuierlich überprüft und an veränderte Kundenbedürfnisse angepasst. Unserem Außendienst bieten wir mit der Bereitstellung von attraktiven und auf die Zukunft ausgerichteten Versicherungsprodukten die Möglichkeit der regelmäßigen Kundenansprache.

### Risiko-/Ertragsorientierte Kapitalanlage

Das Kapitalanlagemanagement eines Versicherers zeichnet sich durch eine ausgewogene Gewichtung von Sicherheit, Rendite, Liquidität und Fungibilität aus. Die Kapitalanlagen der Brandkasse werden im Wesentlichen in drei Segmenten gesteuert. Das Basisportfolio besteht aus sicheren Zinstiteln, die sich an den passivseitigen Verpflichtungen orientieren. Innerhalb des Ertragsportfolios erfolgt eine aktive Risikoübernahme zur Erwirtschaftung einer Rendite oberhalb des Basisportfolios. In diesem Segment erfolgt eine professionelle, zeitnahe Risikosteuerung. Die Investments, die die strategischen Ziele der Unternehmen der Gruppe unterstützen, werden in einem dritten Segment gesteuert.

Die Kapitalanlagestrategie definiert den Umfang und die Struktur der genannten Segmente. Mit dieser überwiegend prognoseunabhängigen Aufstellung kann die Brandkasse eine ihren Verpflichtungen angemessene Anlage und Rendite sicherstellen und das bereitgestellte Risikokapital effizient einsetzen.

## Vertrieb

Unsere vertriebliche Ausrichtung basiert auf dem in unseren Statuten verankerten Regionalitätsprinzip mit der Konzentration auf die zwei Vertriebswege: Hauptberufliche Ausschließlichkeitsorganisation und Sparkassen. Gestärkt wird dieses Modell durch die seit Generationen bestehende Kundennähe, die durch die hohe Fachkompetenz unserer Vertriebspartner in Beratung und Service gepflegt wird. Dazu zählen unter anderem die fallabschließende Vertragsbearbeitung im Privatkundengeschäft und die fallabschließende Schadenregulierung.

## Unternehmenskultur / Mitarbeiter

Unsere Mitarbeiter und die Vertriebspartner tragen mit ihren Leistungen unmittelbar zu unserer hohen Wettbewerbsfähigkeit und somit zum Geschäftserfolg bei. Daher streben wir eine hohe Motivation und Identifikation unserer Mitarbeiter im Innen- und Außendienst an, fördern Respekt und Wertschätzung im Umgang miteinander und stärken das unternehmerische und eigenverantwortliche Denken und Handeln. Hierfür investieren wir in Qualifikation und Gesunderhaltung. Insgesamt werden durch die geschaffenen Arbeitsbedingungen eine langfristige Mitarbeiterbindung und eine hohe Mitarbeiterzufriedenheit erreicht.

## Nachhaltige Unternehmensausrichtung

Für die VGH ist das Thema Nachhaltigkeit ein elementarer Baustein des unternehmerischen Erfolgs. Inzwischen gewinnt es auch auf politischer und gesellschaftlicher Ebene zunehmend an Bedeutung. Da für uns zukunftsorientiertes Denken und Handeln unerlässlich sind, haben wir uns dafür entschieden, die nachhaltige Ausrichtung der VGH weiter zu systematisieren.

## Risikobericht

### Marktrisiko

Zur Begrenzung des Marktrisikos aus Kapitalanlagen wird laufend ein vom Vorstand verabschiedetes Risikokapital in jeder Risikoklasse bereitgestellt. Im Rahmen einer risikoadjustierten Portfoliosteuerung wird auf Basis einer Auslastungsanalyse über Risikonahme bzw. Risikoreduktion entschieden. Das verfügbare Risikokapitalvolumen wird mindestens einmal jährlich im Rahmen des Planungsprozesses vom Vorstand im Hinblick auf die absolute Höhe und prozentuale Risikobedeckung beschlossen. Die Steuerung ist grundsätzlich an ökonomischen Belangen ausgerichtet, bilanzielle und aufsichtsrechtliche Rahmenbedingungen fließen als Restriktionen ein.

Die Risikomessung und -steuerung erfolgt in den Risikoklassen: Aktien, Zinsen, Credit-Spreads, Immobilien und Währungen auf Basis einer Value-at-Risk-orientierten Vorgehensweise. Eine hinreichende Streuung und Mischung der verwendeten Einzeltitel (Granularität) wird durch das Limitsystem sichergestellt. Diversifikationseffekte werden bei der Risikobewertung berücksichtigt.

Darüber hinaus erfolgt in regelmäßigen Abständen eine szenariobasierte Analyse der Marktpreisrisiken. Dadurch können die Auswirkungen von Marktveränderungen auf die Kapitalanlage der Brandkasse bemessen und bei Bedarf gezielt Maßnahmen zur Steuerung ergriffen werden.

Im Folgenden werden die Ergebnisse der Sensitivitätsanalysen gemäß dem Deutschen Rechnungslegungs-Standard (DRS 20) für die Brandkasse dargestellt. In diesem Stresstest werden die Auswirkungen extremer kurzfristiger Kapitalmarktschwankungen auf den nächsten Bilanzstichtag projiziert. Es wird ein Rückgang der Aktienkurse um 20 Prozent kombiniert mit einem Rückgang der Immobilienmarktwerte um 5 Prozent angenommen. Für zinssensitive Anlagen wird ein paralleler Anstieg des Zinsniveaus um 100 Basispunkte unterstellt. Eventuelle Absicherungsstrategien von Aktienkursrisiken, Zinsrisiken, Kreditrisiken und Fremdwährungsrisiken werden nicht berücksichtigt.

Die aktienkurs sensitiven Anlagen umfassen den Direktbestand von Aktien und Private Equity sowie den indirekt in Fonds gehaltenen Aktienteil. Bei den Immobilien wird das gesamte Immobilienexposure im direkten und indirekten Bestand berücksichtigt. Ein Rückgang der Aktienkurse um 20 Prozent und der Immobilien um 5 Prozent würde bei den Kapitalanlagen der Landschaftlichen Brandkasse per 31.12.2022 zu einem Rückgang der Marktwerte um 195,6 Millionen Euro führen.

Bei der Betrachtung der zinssensitiven Anlagen wurden die direkt sowie die indirekt über Fonds gehaltenen Rentenanlagen berücksichtigt. Ein Zinsanstieg um 100 Basispunkte würde den Marktwert der zinssensitiven Kapitalanlagen der Landschaftlichen Brandkasse per 31.12.2022 um 204,5 Millionen Euro verringern.

Im Rahmen der Überwachung des Währungsrisikos wird die Verteilung der gesamten Kapitalanlagen auf die einzelnen Währungen laufend kontrolliert. Der Anteil der Anlagen in anderen Währungen als dem Euro ist limitiert.

In allen Tests wird überprüft, ob der eingetretene Marktwertverlust, der für das nach dem Handelsgesetzbuch (HGB) ermittelte Ergebnis relevant ist, durch das vorhandene Eigenkapital und die nach dem Stress noch verfügbaren Bewertungsreserven abgedeckt werden kann. Alle Tests weisen ein positives Ergebnis aus und wurden bestanden.

In der Kapitalanlage der Brandkasse zeigt sich trotz der Volatilität an den Kapitalmärkten eine stabile Risikolage. Während sich die Aktienmärkte nach dem Verfall im März 2020 schnell wieder erholt haben und nun bereits über dem Vorpandemie-niveau sind, erschweren die niedrigen Zinsen die Neuanlagen in sichere Zinstitel erheblich. Aufgrund der kürzeren Duration der Kapitalanlagen eines Schaden-/Unfallversicherers wird eine anhaltende Niedrigzinsphase die laufende Durchschnittsverzinsung und somit das Kapitalanlageergebnis spürbar absenken. Diese Entwicklung belastet das Gesamtergebnis der Brandkasse erheblich. Über eine aktive und kontrollierte Investition auch in andere Risikoklassen innerhalb des Ertragsportfolios wird im Umfeld der Niedrigzinsen eine angemessene Rendite angestrebt.

### Versicherungstechnisches Risiko

Den Risiken aus Naturgefahren, insbesondere von Elementarereignissen, kommt bei der Brandkasse mit hohem Marktanteil im Sach-, Haftpflicht- und Kraftfahrtgeschäft bei gleichzeitig begrenztem Geschäftsgebiet eine wesentliche Bedeutung zu. Zur Abschätzung der Kumuleffekte wird dabei neben eigenen Einschätzungen auf die Expertise und die Simulationsinstrumente der Rückversicherer und Rückversicherungsmakler der Brandkasse zurückgegriffen. Über unsere sicherheitsorientierte Rückversicherungspolitik begrenzen wir bei allen versicherungstechnischen Risiken sowohl die maximale Schadenbelastung als auch unerwünschte Schwankungen hinsichtlich größerer Schäden aus einzelnen Policen. Zur Abdeckung extremer Elementarschadenereignisse wurde über die Deutsche Rückversicherung AG zusammen

mit den anderen öffentlichen Versicherern eine weitere Schutzdeckung im oberen Schadenbereich vereinbart.

Zur Begrenzung der operativen Risikozeichnung handeln alle Berechtigten gemäß Richtlinien, die auch maschinell überwacht werden. Risikozeichnungen außerhalb der Vorgaben können nur unter Einbindung der Risikoverantwortlichen erfolgen. Zur Absicherung der Bearbeitungsrisiken im Schadenfall nutzt das Schadenmanagement die Marktnähe zu unseren Kunden. Die Regulierungsprozesse sind so ausgerichtet, dass gemeldete Schäden vertragsgemäß und optimiert reguliert und Mehrbelastungen durch Regulierungsverzögerungen vermieden werden.

### Kreditrisiko

Außerhalb der Kapitalanlage bestehen Kreditrisiken im Wesentlichen aus der Rückversicherung der Haftpflicht- und Kraftfahrt-Haftpflicht-Versicherung. Das Risiko eines Forderungsausfalls im zedierten Geschäft wird durch eine systematische Auswahl und Diversifikation der Rückversicherungspartner minimiert. Forderungen bestehen nahezu ausschließlich gegenüber Rückversicherungspartnern mit einem Investmentgrade-Rating. Einem Ausfall von Forderungen gegenüber Versicherungsnehmern begegnet die Brandkasse mit einem EDV-gestützten Inkasso- und Mahnwesen.

#### Forderungen gegenüber den Rückversicherern nach Ratingklassen in %

AAA	AA	A	ohne Rating
0,0	69,0	30,5	0,5

### Rechtsrisiko

Rechtsrisiken bestehen in der Schaden-/Unfallversicherung vorwiegend aus den geplanten gesetzgeberischen Vorhaben, die den unternehmerischen Entscheidungsspielraum in der Produktgestaltung (zum Beispiel durch Versicherungspflichten) einschränken können, sowie aus der deutschen oder europäischen höchstrichterlichen Rechtsprechung zur weiteren Gestaltung des Verbraucherschutzes. Wegen der branchenweiten Bedeutung nimmt die Arbeit der Verbände hier eine besondere Stellung ein.

### Liquiditätsrisiko

Zur Sicherstellung einer ausreichenden Liquidität, insbesondere nach Großschaden- und Massenschadensereignissen, erfolgt eine rollierende Liquiditätsplanung, die unter Berücksichtigung der Zu- und Abflüsse auch eine Bereitstellung aus fungiblen Anlagen vorsieht.

### Geopolitische Risiken

Deutschland gehört zu den weltweit größten und stärksten Volkswirtschaften mit einem sehr hohen Export-Anteil. Bei größeren Krisensituationen sind über die engen wirtschaftlichen und politischen Verflechtungen zu fast allen Ländern und Kontinenten der Erde negative Auswirkungen auf die eigene Wirtschaftsentwicklung nicht auszuschließen. Aufgrund der Stärke und Stabilität der deutschen Strukturen

können gewisse Entwicklungen jedoch ohne wesentliche negative Folgen aufgefangen werden.

Die Brandkasse ist in ihrem Kerngeschäft Versicherung von der allgemeinen wirtschaftlichen Entwicklung abhängig. Aufgrund des regionalen Konzern-Geschäftsgebiets in Niedersachsen, Bremen und Sachsen-Anhalt ist die wirtschaftliche Lage insbesondere durch den Automobil-/Fahrzeugbau, die Nahrungsmittelindustrie und die Landwirtschaft beeinflusst. Geopolitische Risiken, die sich insbesondere auf diese Wirtschaftszweige auswirken, werden die Geschäftsentwicklung der Brandkasse stärker beeinflussen. Als großer Schaden-/Unfallversicherer ist die Brandkasse abhängig von der weltweiten Kapitalmarktentwicklung. Verwerfungen auf den Kapitalmärkten durch geopolitische Risiken wirken sich auf das Anlageergebnis der Brandkasse aus. Durch die relativ niedrige Aktienquote, das weltweit diversifiziert aufgestellte Anlageportfolio und das vorhandene Risikokapital werden Schwankungen auf den Aktienmärkten auf der Ergebnisseite begrenzt. Das Immobilienportfolio im Direktbestand und in den Spezialfonds ist nahezu ausschließlich in Deutschland allokiert.

### Demografischer Wandel

Eine steigende Lebenserwartung und sinkende Geburtenzahlen wirken sich auf die gesamte Gesellschaft aus. Der demografische Wandel ist Herausforderung und Chance zugleich. Für die Brandkasse wirkt sich der demografische Wandel vor allem in einer wandelnden Kunden- und Mitarbeiterstruktur aus. Der weitestgehend gesättigte Markt in der Kompositversicherung und die Strukturentwicklung in Niedersachsen erschweren das Wachstum der Brandkasse. Wir begegnen dieser Entwicklung und berücksichtigen den notwendigen Veränderungsbedarf kontinuierlich in unsere strategischen Lösungen bei der Entwicklung und Erweiterung unserer Versicherungsprodukte. Auch im Bereich des Personalmanagements werden Maßnahmen getroffen, um zukünftigen Anforderungen im Generationenwechsel gerecht zu werden.

### Sonstige Risiken

Die sonstigen Risiken beinhalten neben dem operationellen Risiko das strategische und das Reputationsrisiko. Wesentliche Risiken werden laufend überwacht. Die Maßnahmen zur Risikominderung (Notfallmanagement und Kontrollsysteme) werden mindestens jährlich bei dem Durchlauf der Risikoinventur überprüft. Die Inventur wird zudem durch Risikoassessments ergänzt, innerhalb derer ein Dialog zwischen dem Risikomanagement und den Fachbereichen zu neuen und bestehenden Risiken sowie den hinterlegten Maßnahmen stattfindet. Zu Beginn des Geschäftsjahres wurden regelmäßig Risikoassessments durchgeführt, um mögliche Auswirkungen der Corona-Pandemie auf die Risikolage des Unternehmens in den einzelnen Bereichen zeitnah zu ermitteln und gegebenenfalls Maßnahmen abzuleiten.

### IT-Risiken

Der Einsatz der Informationstechnologie ist von zentraler Bedeutung für die Erreichung unserer Unternehmensziele. Die Investition in zukunftssträchtige Technologien ist für die laufende Weiterentwicklung unserer EDV-Landschaft und für den Erhalt unserer Wettbewerbsfähigkeit unabdingbar. Bei der Ausrichtung unserer Geschäftsorganisation steht die Sicherstellung der Funktionsfähigkeit unserer EDV-



Systeme und der sensible Umgang mit den Daten unserer Kunden stets im Vordergrund.

Cyberisiken sind auch in 2021 gestiegen, wie z. B. die Bundesanstalt für Sicherheit in der Informationstechnik in ihrem Jahresbericht feststellt. Die Bedrohungslage führt auch zu steigenden regulatorischen Anforderungen auf die die Brandkasse gemeinsam mit ihrem Dienstleister ivv mit risikomindernden Maßnahmen, wie beispielsweise Audits und Verbesserungen der Angriffserkennung und -reaktion, reagiert. Durch diese Maßnahmen ist die Risikolage weiterhin als gleichbleibend einzuschätzen.

### Nachhaltigkeitsrisiken

Negative Auswirkungen aus Nachhaltigkeitsrisiken umfassen im Wesentlichen Wertverluste aus der Neubewertung von Geschäftsaussichten von Branchen und Betrieben unter Nachhaltigkeitsaspekten. Diese Aspekte spielen bei der Brandkasse vor allem im Bereich der Kapitalanlage eine Rolle. Auch mögliche Reputationsrisiken des Unternehmens sind im Themenbereich „Nachhaltigkeit“ besonders zu beachten.

Kurzfristige Auswirkungen aus Nachhaltigkeitsrisiken sind bereits in bestehenden Risikokategorien angemessen berücksichtigt. Regelmäßige Analysen mit möglichen erforderlichen Anpassungen in der Zukunft erfolgen im Rahmen der jährlichen Überprüfung des Risikoprofils.

### Risiken aus der Corona-Pandemie

Bis zum 1.7.2021 wurde den Mitarbeitenden pandemiebedingt die Möglichkeit gegeben, mobil zu arbeiten. Diese Regelung ist seit dem 24.11.2021 erneut in Kraft. Es wurden die Möglichkeiten zur virtuellen Kommunikation erweitert und verstärkt in Digitalisierungsvorhaben investiert, sodass die Arbeitsfähigkeit während des Geschäftsjahres 2021 jederzeit gewährleistet war.

Zur Sicherstellung der Beratung und Begleitung unserer Kunden wurden neue Kommunikationswege, wie z. B. die virtuelle Beratung über eine digitale Plattform, genutzt. Für mehrere Produkte wurde der Online-Abschluss ermöglicht.

Die eingeschränkte Mobilität seit Ausbruch der Pandemie hatte positive Auswirkungen auf das Schadenaufkommen in einzelnen Sparten. Diese Entwicklung entlastete den Schadenaufwand erheblich.

Zur Betriebsschließungsversicherung sind die Klageverfahren noch nicht abgeschlossen. Dieses Risiko ist im Jahresabschluss ausreichend berücksichtigt. Ein neuer Tarif in der Betriebsschließungsversicherung mit einem expliziten Corona-Ausschluss ist seit Anfang 2021 auf dem Markt. Die Umstellung der Bestandsverträge auf den neuen Tarif läuft.

Ein erhöhtes Kreditrisiko wurde bisher nicht festgestellt.

Im Bereich der Rechtsrisiken wird ebenfalls kein erhöhtes Risiko gesehen. Mögliche Änderungen im Rechtsumfeld werden laufend analysiert und bewertet.

## Zusammenfassende Darstellung der Risikolage

Im Ergebnis ist festzustellen, dass die Auswirkungen der Corona-Pandemie in allen Unternehmensbereichen beherrscht werden. Gegenwärtig sind keine Risiken erkennbar, die die Vermögens-, Finanz- oder Ertragslage der Brandkasse nachhaltig oder wesentlich beeinträchtigen. Die Risikosituation ist kontrolliert und tragfähig.

### Abwicklungsergebnisse

Jahr	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Schadenquote feR	73,5	78,0	71,4	73,0	66,4	66,0	62,5	60,8	59,7	65,4
Abwicklungsergebnis feR (in % der Eingangsrückstellung)	3,4	4,4	2,4	4,9	2,3	3,7	6,5	4,9	3,8	4,5

### Risikomanagementsystem

#### Risikoorganisation und Risikomanagement

Der Vorstand der Brandkasse hat eine Risikoorganisation etabliert, die sich durch die Einrichtung eines Risikokomitees und dezentraler Ausschussstrukturen kennzeichnet. Das übergeordnete Risikokomitee ist mit der zentralen Koordination und Steuerung der Risiken sowie den strategischen Risiken befasst. Bei seiner Arbeit wird es durch Risikoausschüsse, die jeweils von einem Vorstandsmitglied geleitet werden, unterstützt. Die Risikomanagementfunktion überwacht laufend die Risiken, begleitet die operativen Bereiche bei der Steuerung ihrer Risiken und ist verantwortlich für die Risikoberichterstattung. Von der Internen Revision wird das Risikomanagementsystem in regelmäßigen Abständen einer Prüfung unterzogen.

Der Aufsichtsrat wird über den Prüfungs-/Rechnungslegungsausschuss regelmäßig über die Risikolage des Unternehmens informiert.

Aus der Geschäftsstrategie ist die Risikostrategie abgeleitet. Diese beschreibt in den risikostrategischen Grundsätzen die Rahmenbedingungen, nach denen die operative Risikosteuerung erfolgt. Die Risikostrategie bildet die Basis für die Ausgestaltung eines am Risikoprofil orientierten Risikofrüherkennungssystems und des Risikotragfähigkeitskonzepts.

Mit dem Risikofrüherkennungssystem der Brandkasse sind Risiken, die sich wesentlich oder bestandsgefährdend auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage auswirken können, frühzeitig erkennbar. Durch das systematische Erfassen von Veränderungen der Risikopositionen wird sichergestellt, dass den einzelnen Risiken durch geeignete Maßnahmen rechtzeitig begegnet werden kann.

Das Risikotragfähigkeitskonzept bildet den Grundstein der quantitativen Risikosteuerung in der Kapitalanlage. Im Rahmen der jährlichen Angemessenheitsentscheidung stellt der Vorstand das Risikobudget für das Unternehmen zur Verfügung. Die unterjährige Überwachung und Steuerung des Budgets, insbesondere der Marktrisiken, wird unterstützt durch die vorhandenen Limitsysteme.

Für die Ermittlung der Risikosituation werden die einzelnen Geschäftsbereiche und -segmente analysiert. Dieses erfolgt unter anderem durch vorgegebene und eigen-definierte Szenariobetrachtungen. Im Ergebnis stehen einzel- und bereichsübergreifend aggregierte Risikoerwartungen und Risikokapitalanforderungen zur Verfügung, die im Rahmen der Managementinstrumente zur Unternehmenssteuerung verwendet werden.

Die Risikoorganisation umfasst die aufsichtsrechtlichen Anforderungen an ein Governance-System sowie die quantitative und qualitative Berichterstattung nach Solvency II.

## Weitere Informationen

Der Vorstand bekennt sich zu den Grundsätzen guter und verantwortungsvoller Unternehmensführung. Leitlinie seines Handelns sind die gesetzlichen und satzungsmäßigen Rahmenbedingungen als öffentlich-rechtliche Versicherungsunternehmen sowie die allgemein anerkannten Grundsätze einer guten Corporate Governance.

### GDV-Verhaltenskodex

Die Brandkasse und ihre Verbundunternehmen sind dem GDV-Verhaltenskodex mit Wirkung zum 1.4.2014 beigetreten. Dieser Verhaltenskodex stellt eine Selbstverpflichtung aller beigetretenen Versicherungsunternehmen dar, den gestiegenen Kundenbedürfnissen und sich abzeichnenden gesetzlichen Anforderungen an die Transparenz und Verbindlichkeit im Rahmen der Vermittlung von Versicherungsprodukten Rechnung zu tragen. Inhaltlich steht ein hoher Anspruch an die Qualifikation der Beratung, deren Dokumentation sowie klare und verständliche Versicherungsprodukte im Vordergrund der in 11 Punkten niedergelegten Selbstverpflichtung. Mit dem Beitritt haben sich die unter dem Dach der VGH agierenden Unternehmen dazu verpflichtet, diese Verhaltensregeln umzusetzen und einzuhalten.

Die interne Revision hat Anfang 2021 die Angemessenheit der Umsetzung ohne Einschränkungen für den Zeitraum vom 1.5.2018 -31.3.2021 festgestellt. Die nächste Prüfung erfolgt 2024.

### CSR-Bericht

Der CSR-Bericht wird auf Konzernebene für die Brandkasse unter Einbeziehung der zugehörigen Konzern-Tochterunternehmen erstellt. Nach Prüfung und Billigung durch den Aufsichtsrat wird der Bericht auf der Internetseite [www.vgh-newsroom.de/weitere-Publikationen/](http://www.vgh-newsroom.de/weitere-Publikationen/) veröffentlicht.

### Bericht nach § 21 EntgTransG

Der Bericht zur Gleichstellung und Entgeltgleichheit nach § 21 Entgelttransparenzgesetz wurde in 2017 erstellt und im Bundesanzeiger entsprechend den gesetzlichen Vorschriften veröffentlicht. Die Brandkasse als tarifgebundenes Unternehmen muss den nächsten Entgelttransparenzbericht für den Berichtszeitraum von 2017 bis 2021 erstellen und diesen Bericht als Anlage dem Lagebericht für das Geschäftsjahr 2022 beifügen.

## **Dank des Vorstands**

Der Vorstand dankt ausdrücklich allen Kunden für das entgegengebrachte Vertrauen. Unser besonderer Dank gilt den hauptberuflichen Vertretungen und Sparkassen sowie allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für ihren großartigen Einsatz und die besonderen Leistungen, mit denen sie wesentlich zum Erfolg unserer Unternehmen im Geschäftsjahr 2021 beigetragen haben. Auch den Personalräten und der Gleichstellungsbeauftragten danken wir für die konstruktive Zusammenarbeit.

Hannover, den 21. Februar 2022

Der Vorstand

## Übrige Angaben

### Versicherungszweige und Versicherungsarten

Lebensversicherung<sup>1)</sup>  
 Unfallversicherung ohne Beitragsrückgewähr  
 Unfallversicherung mit Beitragsrückgewähr  
 Haftpflichtversicherung  
 Kraftfahrtversicherung  
 Luftfahrtversicherung  
 Rechtsschutzversicherung  
 Feuerversicherung  
 Einbruchdiebstahl- und Raubversicherung  
 Leitungswasserversicherung  
 Glasversicherung  
 Sturmversicherung  
 Verbundene Hausratversicherung  
 Verbundene Wohngebäudeversicherung  
 Hagelversicherung  
 Tierversicherung<sup>1)</sup>  
 Technische Versicherungen  
 Einheitsversicherung  
 Transportversicherung  
 Versicherung zusätzlicher Gefahren zur  
 Feuer- bzw. Feuer-Betriebsunterbrechungs-Versicherung  
 (Extended Coverage-Versicherung)  
 Betriebsunterbrechungs-Versicherung  
 Beistandsleistungsversicherung  
 Luft- und Raumfahrzeug-Haftpflichtversicherung  
 Sonstige Sachschadenversicherung  
 Sonstige Vermögensschadenversicherung  
 Sonstige gemischte Versicherung  
 Vertrauensschadenversicherung

<sup>1)</sup> Diese Versicherungszweige werden nur im übernommenen Geschäft betrieben.

# Jahresbilanz zum 31. Dezember 2021

Aktivseite	2021		2020
	€	€	€
<b>A. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>			
I. entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten		31.482.411	5.333.373
II. Geschäfts- oder Firmenwert		5.640.502	11.281.004
III. geleistete Anzahlungen		0	37.122.913
<b>B. Kapitalanlagen</b>			
I. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken		84.428.266	90.227.335
II. Kapitalanlagen in verbundenen Unternehmen und Beteiligungen			
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	459.435.303		433.848.663
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	12.000.000		12.000.000
3. Beteiligungen	29.966.670		29.152.900
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	7.191.476	508.593.449	7.218.350
III. Sonstige Kapitalanlagen			
1. Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere	1.750.157.635		1.622.976.812
2. Inhaberschuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere	25.783.195		37.669.172
3. Hypotheken-, Grundschuld- und Rentenschuldforderungen	25.815.626		23.743.010
4. Sonstige Ausleihungen	1.302.244.952		1.285.070.762
5. Andere Kapitalanlagen	5.510	3.104.006.918	5.510
IV. Depotforderungen aus dem in Rückdeckung übernommenen Versicherungsgeschäft		489.513.431	4.186.542.064
<b>C. Forderungen</b>			
I. Forderungen aus dem selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft an:			
1. Versicherungsnehmer	9.883.595		9.869.010
2. Versicherungsvermittler	4.219.077	14.102.672	4.124.177
davon: an verbundene Unternehmen 102.876 (254.372) €			
davon: an Beteiligungsunternehmen 0 (0) €			
II. Abrechnungsforderungen aus dem Rückversicherungsgeschäft		11.849.192	16.283.535
davon: an verbundene Unternehmen 0 (0) €			
davon: an Beteiligungsunternehmen 0 (5.545.830) €			
III. Sonstige Forderungen		23.412.666	49.364.530
davon: an verbundene Unternehmen 19.741.212 (6.340.487) €			
davon: an Beteiligungsunternehmen 180.025 (602.801) €			
<b>D. Sonstige Vermögensgegenstände</b>			
I. Sachanlagen und Vorräte		12.689.774	10.615.106
II. Laufende Guthaben bei Kreditinstituten, Schecks und Kassenbestand		39.568.202	45.525.317
III. Andere Vermögensgegenstände		1.721.094	53.979.070
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			
I. Abgegrenzte Zinsen und Mieten		17.401.782	18.060.539
II. Sonstige Rechnungsabgrenzungsposten		37.422.056	54.823.838
<b>Summe der Aktivseite</b>			
		4.381.832.415	4.220.499.471

Passivseite	2021			2020
	€	€	€	€
<b>A. Eigenkapital</b>				
I. Stammkapital		20.000.000		20.000.000
II. Gewinnrücklagen				
1. Satzungsmäßige Rücklage	2.000.000			2.000.000
2. Rücklage für außergewöhnliche Risiken	55.000.000			55.000.000
3. Rücklage für Sturmrisiken	35.000.000			35.000.000
4. Andere Gewinnrücklagen	921.000.000	1.013.000.000	1.033.000.000	901.000.000
<b>B. Sonderposten mit Rücklageanteil</b>			433.894	433.894
<b>C. Versicherungstechnische Rückstellungen</b>				
I. Beitragsüberträge				
1. Bruttobetrag	228.022.048			220.639.981
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft	16.550.684	211.471.364		16.814.945
II. Deckungsrückstellung				
1. Bruttobetrag	540.074.003			521.963.671
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft	0	540.074.003		0
III. Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle				
1. Bruttobetrag	1.400.538.854			1.333.048.338
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft	312.875.137	1.087.663.717		307.733.921
IV. Rückstellung für erfolgsabhängige und erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattung				
1. Bruttobetrag	57.408.173			60.188.579
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft	0	57.408.173		0
V. Schwankungsrückstellung und ähnliche Rückstellungen		334.727.347		312.478.484
VI. Sonstige versicherungstechnische Rückstellungen				
1. Bruttobetrag	53.515.118			58.703.970
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft	- 514.863	54.029.981	2.285.374.585	- 539.894
<b>D. Andere Rückstellungen</b>				
I. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen		728.556.857		715.771.729
II. Steuerrückstellungen		30.127.789		16.052.505
III. Sonstige Rückstellungen		217.397.369	976.082.015	212.074.048
Übertrag:			4.294.890.494	4.140.346.227

	2021			2020
	€	€	€	€
Übertrag:			4.294.890.494	4.140.346.227
<b>E. Andere Verbindlichkeiten</b>				
I. Verbindlichkeiten aus dem selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft gegenüber:				
1. Versicherungsnehmern			49.880.605	49.806.158
2. Versicherungsvermittlern			6.788.997	56.669.602
davon: gegenüber verbundenen Unternehmen				
57.106 (96.055) €				
davon: gegenüber Beteiligungsunternehmen				
0 (0) €				
II. Abrechnungsverbindlichkeiten aus dem Rückversicherungsgeschäft			3.901.246	2.116.757
davon: gegenüber verbundenen Unternehmen				
111.049 (275.884) €				
davon: gegenüber Beteiligungsunternehmen				
0 (0) €				
III. Sonstige Verbindlichkeiten			25.997.032	86.567.880
davon: aus Steuern				
4.582.566 (3.514.476) €				
davon: im Rahmen der sozialen Sicherheit				
0 (0) €				
davon: gegenüber verbundenen Unternehmen				
14.320.626 (11.039.397) €				
davon: gegenüber Beteiligungsunternehmen				
0 (0) €				
<b>F. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			374.041	369.874
<b>Summe der Passivseite</b>			4.381.832.415	4.220.499.471

Bestätigung gemäß AktuarV:

Es wird bestätigt, dass die in der Bilanz unter dem Posten C II 1 der Passiva und die unter dem Posten C III 1 der Passiva eingestellte Deckungsrückstellung unter Beachtung von § 341 f und § 341 g HGB sowie unter Beachtung der auf Grund des § 88 Abs. 3 VAG erlassenen Rechtsverordnungen berechnet worden ist; Altbestand im Sinne des § 336 VAG ist nicht vorhanden.

Hannover, den 21. Februar 2022

Angelika Müller  
Verantwortliche Aktuarin

Bestätigung gemäß VAG:

In analoger Anwendung zu § 128 Absatz 5 VAG bestätige ich, dass das Sicherungsvermögen der Unfallversicherung mit Beitragsrückgewähr vorschriftsmäßig angelegt und aufbewahrt ist.

Hannover, den 22. Februar 2022

Dr. Christian Haferkorn  
Treuhänder



# Gewinn- und Verlustrechnung für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2021

	2021			2020
	€	€	€	€
<b>I. Versicherungstechnische Rechnung</b>				
1. Verdiente Beiträge für eigene Rechnung				
a) Gebuchte Bruttobeiträge	1.282.062.465			1.269.813.211
b) Abgegebene Rückversicherungsbeiträge	- 156.707.503	1.125.354.962		- 153.409.485
c) Veränderung der Bruttobeitragsüberträge	- 7.382.067			- 8.294.951
d) Veränderung des Anteils der Rückversicherer an den Bruttobeitragsüberträgen	- 264.261	- 7.646.328	1.117.708.634	1.215.130
2. Technischer Zinsertrag feR			13.159.819	13.543.482
3. Sonstige versicherungstechnische Erträge feR			260.597	360.483
4. Aufwendungen für Versicherungsfälle feR				
a) Zahlungen für Versicherungsfälle				
aa) Bruttobetrag	- 717.202.158			- 717.301.896
bb) Anteil der Rückversicherer	48.931.777	- 668.270.381		60.765.088
b) Veränderung der Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle				
aa) Bruttobetrag	- 67.490.515			- 27.272.858
bb) Anteil der Rückversicherer	5.141.216	- 62.349.299	- 730.619.680	20.999.341
5. Veränderung der übrigen versicherungstechnischen Netto-Rückstellungen				
a) Netto-Deckungsrückstellung		- 18.110.332		- 23.725.652
b) Sonstige versicherungstechnische Netto-Rückstellungen		5.213.884	- 12.896.448	2.718.031
6. Aufwendungen für erfolgsabhängige und erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattungen feR			- 20.089.692	- 17.091.564
7. Aufwendungen für den Versicherungsbetrieb feR				
a) Bruttoaufwendungen für den Versicherungsbetrieb		- 327.010.824		- 318.737.465
b) davon ab: erhaltene Provisionen und Gewinnbeteiligungen aus dem in Rückdeckung gegebenen Versicherungsgeschäft		51.232.281	- 275.778.543	48.290.523
8. Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen feR			- 15.103.031	- 14.787.919
9. Zwischensumme			76.641.656	137.083.499
10. Veränderung der Schwankungsrückstellung und ähnlicher Rückstellungen			- 22.248.863	- 71.112.172
11. Versicherungstechnisches Ergebnis feR			54.392.793	65.971.327
Übertrag:			54.392.793	65.971.327

	2021		2020
	€	€	€
Übertrag:		54.392.793	65.971.327
<b>II. Nichtversicherungstechnische Rechnung</b>			
1. Erträge aus Kapitalanlagen			
a) Erträge aus Beteiligungen	10.019.816		9.193.099
davon: aus verbundenen Unternehmen 2.893.589 (4.147.589) €			
b) Erträge aus anderen Kapitalanlagen	75.961.633		56.026.622
davon: aus verbundenen Unternehmen 15.206.207 (15.402.652) €			
c) Erträge aus Zuschreibungen	6.543.415		9.377.238
d) Gewinne aus dem Abgang von Kapitalanlagen	7.131.673		1.272.196
e) Erträge aus Gewinngemeinschaften, Gewinnabführungs- und Teilgewinnabführungsverträgen	10.153		7.112
f) Erträge aus der Auflösung des Sonderpostens mit Rücklageanteil	0	99.666.690	27.619
2. Aufwendungen für Kapitalanlagen			
a) Aufwendungen für die Verwaltung von Kapitalanlagen, Zins- und sonstige Aufwendungen für die Kapitalanlagen	- 8.009.701		- 8.409.626
b) Abschreibungen auf Kapitalanlagen	- 10.030.456		- 10.361.679
c) Verluste aus dem Abgang von Kapitalanlagen	- 1.116.195	- 19.156.352	- 7.144.544
		80.510.338	49.988.037
3. Technischer Zinsertrag		- 13.159.819	67.350.519
4. Sonstige Erträge		72.015.516	73.995.082
5. Sonstige Aufwendungen		- 118.113.211	- 46.097.685
6. Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit		75.645.617	47.468.136
7. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag		- 54.546.142	- 26.353.171
8. Sonstige Steuern		- 1.099.475	- 55.645.617
9. Jahresüberschuss		20.000.000	20.000.000
10. Einstellung in andere Gewinnrücklagen		20.000.000	20.000.000
11. Bilanzgewinn		0	0

## Anhang Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

- A. Immaterielle Vermögensgegenstände** Die Bewertung der immateriellen Vermögensgegenstände erfolgt mit den Anschaffungskosten abzüglich planmäßiger Abschreibungen entsprechend der betriebsgewöhnlichen Nutzungsdauer. Das Aufgeld, das bei Erwerb weiterer Trägeranteile an den ÖSA-Versicherungen gezahlt wurde, wird als Geschäfts- und Firmenwert aktiviert und über die Dauer von drei Jahren abgeschrieben.
- B. Kapitalanlagen** Grundstücke werden mit Anschaffungs- oder Herstellungskosten, vermindert um die steuerlich zulässigen linearen und degressiven Abschreibungen, ausgewiesen. Abschreibungen auf den niedrigeren beizulegenden Wert werden vorgenommen. Wertaufholungen erfolgen bis zur Höhe der um die planmäßigen Abschreibungen verminderten Anschaffungs- oder Herstellungskosten.
- Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen sind mit Anschaffungskosten oder mit dem niedrigeren beizulegenden Wert bewertet. Öffentlich-rechtliche Versicherungsunternehmen werden mit dem eingezahlten Trägerkapital/ Kapitalrücklage bewertet. Der Bilanzwert der Personengesellschaften ergibt sich aus dem erworbenen Kapitalanteil zuzüglich Kapitalaufstockungen abzüglich eventueller Kapitalrückflüsse. Bei voraussichtlich dauernder Wertminderung werden Abschreibungen auf den niedrigeren beizulegenden Wert vorgenommen. Das Wertaufholungsgebot wird beachtet.
- Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen, Inhaberschuldverschreibungen, andere festverzinsliche Wertpapiere und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere sind mit dem Börsen- oder Marktpreis, höchstens mit den Anschaffungskosten bewertet; das Wertaufholungsgebot wird beachtet.
- Bei der dem Anlagevermögen zugeordneten Fonds und Inhaberschuldverschreibungen erfolgt die Bewertung zu Anschaffungskosten. Abschreibungen werden vorgenommen bei einer voraussichtlichen dauernden Wertminderung.
- Hypotheken-, Grundschild- und Rentenschuldforderungen, Schuldscheinforderungen und Darlehen, Ausleihungen an verbundene Unternehmen, Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht sowie andere Kapitalanlagen werden zu fortgeführten Anschaffungskosten angesetzt. Abschreibungen erfolgen auf den beizulegenden Wert am Bilanzstichtag. Die Amortisation einer Differenz zwischen Anschaffungskosten und Rückzahlungsbetrag erfolgt unter Anwendung der Effektivzinsmethode.
- Namenschuldverschreibungen werden mit ihrem Nennbetrag angesetzt und teilweise zu Anschaffungskosten bewertet. Agio- und Disagiobeträge werden durch aktive oder passive Rechnungsabgrenzung unter Anwendung der Effektivzinsmethode auf die Laufzeit verteilt.
- Die übrigen Ausleihungen beinhalten Namensgenussrechte und nicht börsenfähige Genussrechte. Die Bewertung der Namensgenussrechte erfolgt zu Anschaffungskosten. Die nicht börsenfähigen Namensgenussrechte werden zu fortgeführten Anschaffungskosten angesetzt. Anfallende Abschreibungen werden vorgenommen.
- Die Depotforderungen aus dem in Rückdeckung übernommenen Geschäft werden in Höhe der gestellten Sicherheiten ausgewiesen.

- C. Forderungen** Forderungen werden mit dem Nennwert angesetzt. Notwendige Abschreibungen und Wertberichtigungen werden vorgenommen.
- Die Abrechnungsforderungen aus dem Rückversicherungsgeschäft ergeben sich auf Grundlage der Rückversicherungsverträge und sind zum Nennwert angesetzt.
- D. Sonstige Vermögensgegenstände** Der Bilanzansatz der Sachanlagen und Vorräte sowie der anderen Vermögensgegenstände erfolgt mit den Anschaffungskosten. Die Sachanlagen sind vermindert um die steuerlich zulässige Absetzung für Abnutzung.
- Der Ausweis der laufenden Guthaben bei Kreditinstituten, der Schecks und des Kassenbestands erfolgt mit dem Nennbetrag.
- B. Sonderposten mit Rücklageanteil** Dieser Posten wird unter Anwendung des Beibehaltungswahrechts fortgeführt. Auflösungen erfolgen lediglich in steuerlich zulässiger Höhe.
- C. Versicherungstechnische Rückstellungen** Die Beitragsüberträge für das selbst abgeschlossene Geschäft werden je Versicherungsvertrag und unter Beachtung der aufsichtsbehördlichen Vorschriften pro rata temporis ermittelt. Die nicht übertragungsfähigen Kostenbestandteile werden abgesetzt. Die Anteile für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft entsprechen den Rückversicherungsverträgen. Für das in Rückdeckung übernommene Geschäft werden die Aufgaben der Zedenten angesetzt. Der koordinierte Ländererlass vom 9.3.1973 wird berücksichtigt.
- Die Deckungsrückstellung im selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft wird für jeden einzelnen Vertrag nach versicherungsmathematischen Grundsätzen berechnet. Für das in Rückdeckung übernommene Versicherungsgeschäft sind die Rückstellungen nach den Aufgaben der Vorversicherer eingestellt oder geschätzt.
- Die Berechnung der Deckungsrückstellung für die Unfallversicherung mit garantierter Beitragsrückgewähr erfolgt auf Basis der Sterbetafel DAV 1994 T und mit einem Rechnungszins von 2,75 Prozent, 2,25 Prozent oder 1,75 Prozent bzw. einem Referenzzins von 1,57 Prozent, der gemäß § 5 Absatz 3 DeckRV ermittelt wurde.
- Die Ermittlung der Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle erfolgt für das selbst abgeschlossene Versicherungsgeschäft individuell je Schadenfall. Die Rückstellung für noch nicht gemeldete Spätschäden ist nach den Erfahrungen der Vorjahre angemessen geschätzt und hinzugesetzt worden. Für noch nicht abgewickelte Schäden der Sparte Rechtsschutz wurde ab dem Jahr 2019 für Schäden aus dem Geschäftsjahr sowie den drei vorangegangenen Geschäftsjahren folgendes Verfahren eingeführt: Für noch nicht abgewickelte Schäden wird individuell je Schadenfall eine Rückstellung gebildet, sofern diese die im Geschäftsjahr gemeldet oder bearbeitet wurden. Bei einem geringen Anteil von Schäden, die schon bekannt sind und seit dem Jahr 2019 nicht bearbeitet wurden, wird die Rückstellung aufgrund eines statistischen Verfahrens pauschal ermittelt.
- Die Berechnung der Rückstellung für noch zu erwartende interne Schadenregulierungsaufwendungen erfolgt nach der modifizierten New-York-Methode.
- Zweifelsfrei zu erwartende Erträge aus Regressen, Provenues und Teilungsabkommen werden abgesetzt.
- Die Rentendeckungsrückstellung ist nach versicherungsmathematischen Grundsätzen mit 0,25 (0,9) Prozent diskontiert. Als Ausscheideordnung wird die Sterbetafel DAV 2006 HUR angesetzt.

Für das in Rückdeckung übernommene Versicherungsgeschäft sind die Rückstellungen nach den Aufgaben der Zedenten eingestellt oder geschätzt. Die Anteile für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft werden in vertragsmäßiger Höhe berücksichtigt.

Die Rückstellung für Beitragsrückerstattung wurde entsprechend der vertraglichen Vereinbarungen bzw. der Satzung unter Berücksichtigung der steuerlichen Regelungen gebildet.

Sowohl für das selbst abgeschlossene als auch für das übernommene Geschäft werden die Schwankungsrückstellungen, die Rückstellungen für die Produkthaftpflichtversicherungen von Pharamisiken (Pharmarückstellungen), die Atomanlagenrückstellungen und die Rückstellung für Terrorrisiken nach den entsprechenden Vorschriften des HGB und der RechVersV ermittelt.

Nach den weitergehenden allgemeinen Grundsätzen der Rückstellungsbildung (§ 341 e Abs. 1 Satz 1 HGB) wird für die Absicherung mehrfacher Sturmereignisse in den Folgejahren eine Rückstellung für Sturm-Kumulrisiken gebildet. Das notwendige Absicherungsniveau wird auf Basis aktuarieller Berechnungen mit einer Signifikanz von 97,5 Prozent ermittelt und unter Berücksichtigung der bilanzierten Schwankungsrückstellung in den Sparten VGV und Sturm planmäßig aufgebaut.

Die Stornorückstellung für zu erwartende Beitragsausfälle ist aufgrund von Erfahrungswerten der Vergangenheit berechnet.

Die Rückstellung für unverbrauchte Beiträge ausruhenden Kraftfahrtversicherungen ist individuell in Höhe der je Vertrag errechneten anteiligen Beiträge zwischen Stilllegungstermin und nächster Fälligkeit gebildet.

Die Rückstellung aufgrund der Verpflichtungen aus der Mitgliedschaft zur Verkehrsofferhilfe e. V. wird gemäß der Angabe des Vereins gebildet.

Die Höhe der Rückstellung für noch nicht verdiente Gewinnanteile aus abgegebenem und übernommenem Rückversicherungsgeschäft ergibt sich aus den Rückversicherungsverträgen.

Die Rückstellung für drohende Verluste wird ausgehend von der voraussichtlichen Beitrags-, Schaden- und Kostenentwicklung der jeweiligen Sparte unter Berücksichtigung anteiliger Zinserträge aus den versicherungstechnischen Rückstellungen für den Selbstbehalt berechnet.

#### **D. Andere Rückstellungen**

Die Berechnung der Rückstellungen für Pensionszusagen erfolgt nach dem Anwartschaftsbarwertverfahren. Die Bewertungsparameter wurden vor dem Hintergrund des veränderten BilMoG-Zinses und der allgemeinen wirtschaftlichen Rahmenbedingungen überprüft und – falls notwendig – angepasst. Der Kostentrend beträgt für die Anwärter 2,30 Prozent (Vorjahr: 2,70 Prozent) und für die Rentner 1,8 und 1,0 Prozent (Vorjahr: 2,0 und 1,0 Prozent). Die „Richttafeln 2018 G“ nach Dr. Klaus Heubeck werden mit einem Abschlag von 17,5 Prozent während des Rentenbezugs angewendet. Die Berechnungen erfolgen auf Basis der von der Bundesbank zum 31.12.2021 veröffentlichten Zinssätze für Verpflichtungen mit 15-jähriger Laufzeit in Höhe von 1,87 (2,31) Prozent. Die Fluktuation wird geschlechts- und altersspezifisch berücksichtigt.

Die Berechnung der sonstigen mitarbeiterbezogenen Rückstellungen für Altersteilzeitverpflichtungen, zukünftige Jubiläumzahlungen und Beihilfeverpflichtungen erfolgt nach versicherungsmathematischen Grundsätzen unter Anwendung der „Richttafeln 2018 G“ nach Dr. Klaus Heubeck. Für die Beihilfeverpflichtungen werden die Richttafeln mit einem Abschlag von 17,5 Prozent angewendet. Die Abzinsung erfolgt nach dem von der Bundesbank zum 31.12.2021 veröffentlichten Zinssatz für Verpflichtungen mit 15-jähriger Laufzeit von 1,35 (1,60) Prozent. Der Kostentrend bei den Altersteilzeit- und Jubiläumsverpflichtungen beträgt 3,0 Prozent.

Die Rückstellung für Altersteilzeit enthält auch Beträge für Mitarbeiter mit einem Anspruch auf Abschluss nach der gültigen Altersteilzeitvereinbarung sowie individuelle Vereinbarungen.

Die Ermittlung der Rückstellung für Beihilfeverpflichtungen erfolgt für die Verpflichtungen aus der Übernahme der Pflegeleistungen auf Grundlage einer aktuariell sachgerechten Kopf-Schaden Statistik. Der Kostentrend beträgt 1,5 Prozent. Für die Verpflichtungen aus der Übernahme der Krankheitskosten werden die durchschnittlichen Beihilfezahlungen der vergangenen Jahre in diesem Segment mit einem Kostentrend von 2,0 Prozent berücksichtigt. Zum Vorjahresstichtag erfolgte die Bewertung der Verpflichtungen für Pflegeleistungen und Krankheitskosten auf Basis einer einheitlichen Leistung unter Berücksichtigung der durchschnittlichen Zahlungen der vergangenen Jahre.

Pensionsansprüche werden mit den Aktivwerten aus entsprechend abgeschlossenen Rückdeckungsversicherungen in gleicher Höhe verrechnet.

Die Rückstellung für Provisionsverpflichtungen im Zusammenhang mit Vertreterwechsel ist mit dem Barwert der bereits erdienten zukünftigen Verpflichtung bewertet worden. Die Abzinsung erfolgt entsprechend der Laufzeit mit den von der Bundesbank veröffentlichten Zinssätzen zwischen 0,30 (0,44) und 1,52 (1,80) Prozent. Ein Fluktuationsabschlag wurde berücksichtigt.

Alle übrigen Rückstellungen tragen den erkennbaren Risiken und ungewissen Verbindlichkeiten angemessenen Rechnung. Sie sind in der Höhe gebildet, die nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung zur Erfüllung notwendig ist.

Eine Diskontierung wurde bei voraussichtlich mehr als einjähriger Laufzeit mit den von der Bundesbank vorgegebenen Zinssätzen vorgenommen.

**E. Andere Verbindlichkeiten** Der Ansatz erfolgt mit dem Erfüllungsbetrag.

#### **Sonstige Angaben**

Alle Posten in Fremdwährung werden zu den Devisenkassamittelkursen des Bilanzstichtags bewertet.

Einzelne Rückversicherungsabrechnungen wurden geschätzt bzw. zeitversetzt bilanziert.

Die Ermittlung von aktiven und passiven latenten Steuern mit einem Steuersatz in Höhe von 32,0 Prozent führt zu einem aktivischen Überhang, der unter Anwendung des Wahlrechts nicht berücksichtigt wurde. Wesentliche aktive latente Steuern ergeben sich aus mitarbeiterbezogenen und versicherungstechnischen Rückstellungen. Die passiven latenten Steuern sind auf Wertunterschiede aus Kapitalanlagen zurückzuführen.

## Erläuterungen zur Jahresbilanz

- B I. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken** Der Grundbesitz umfasst 22 Grundstücke mit Geschäftsbauten. Der Bilanzwert der von uns im Rahmen unserer Tätigkeit selbst genutzten Grundstücke beträgt zum Bilanzstichtag 45.755 (48.895) Tausend Euro.

<b>B II. Kapitalanlagen in verbundenen Unternehmen und Beteiligungen</b>	Anteile am Kapital	Eigenkapital gem. § 266 Abs. 3 HGB	Ergebnis des letzten Geschäftsjahres
<b>1. Anteile an verbundenen Unternehmen</b>	%	Tsd. €	Tsd. €
Öffentliche Feuerversicherung Sachsen-Anhalt, Magdeburg	100,00	36.489	2.300
Öffentliche Lebensversicherung Sachsen-Anhalt, Magdeburg	100,00	31.542	1.600
Oldenburgische Landesbrandkasse, Oldenburg <sup>1)</sup>	45,00	143.248	4.686
Öffentliche Lebensversicherungsanstalt Oldenburg, Oldenburg <sup>1)</sup>	45,00	16.208	700
Provinzial Lebensversicherung Hannover, Hannover <sup>1)2)</sup>	50,00	280.000	10.000
Provinzial Pensionskasse Hannover AG, Hannover	100,00	34.537	340
Abwicklungsanstalt bestehender Pensionsansprüche der Öffentliche Versicherung Bremen, Bremen	100,00	1.147	11
ALTE OLDENBURGER Beteiligungsgesellschaft AG, Vechta	60,00	61.290	741
ivv - Informationsverarbeitung für Versicherungen GmbH, Hannover	89,25	11.182	274
LH PE GmbH, Hannover	100,00	77.238	5.213
Norddeutsche Gesellschaft für Vermögensanlagen der Landschaftlichen Brandkasse Hannover mbH, Hannover	100,00	42.815	78
VGH Rechtsschutz Schaden-Service-GmbH, Hannover <sup>3)</sup>	100,00	51	0
VGH Beteiligungs GmbH, Hannover <sup>2)</sup>	100,00	86.132	17.970
VGH Projekt GmbH & Co. Prinzenareal KG, Hannover	100,00	35.323	584
VGH Projekt GmbH, Hannover	100,00	32	6
1750 Ventures GmbH, Hannover	100,00	802	197
FUTUR X GmbH, Hannover	100,00	93	- 66
<b>2. Beteiligungen</b>			
Ostfriesische Landschaftliche Brandkasse, Aurich	25,00	36.579	1.668
VGH Projekt GmbH & Co. Prager Platz KG, Hannover	50,00	3.237	- 18
Hannoversch-Kölnische Beteiligungsgesellschaft mbH, Hannover	50,00	30	0
Hannoversch-Kölnische Handels-Beteiligungsgesellschaft mbH & Co. KG, Hannover	50,00	126	2.988
NT NORTHWESTDEUTSCHE TREUHAND Gesellschaft zur Betreuung von Wohnungsunternehmen mit beschränkter Haftung, Hannover	40,00	3.267	625
HMG Beteiligungs-GbR der S-Finanzgruppe, Hannover	25,00	70	7
Pro-City GmbH Göttingen, Göttingen	20,00	141	112
TLN Verwaltungsgesellschaft Hannover GmbH <sup>4)</sup>	54,77	13.260	1.810
NORD Holding Unternehmensbeteiligungsgesellschaft mit beschränkter Haftung, Hannover	15,00	161.648	17.714

<sup>1)</sup> Über die Anteile am Kapital hinaus übt die Landschaftliche Brandkasse Hannover, Hannover, weitere Trägerrechte aus

<sup>2)</sup> Die angegebenen Werte beziehen sich auf das Geschäftsjahr 2021

<sup>3)</sup> Es besteht ein Ergebnisabführungsvertrag

<sup>4)</sup> Keine Mehrheit der Stimmrechte

Auf die Angabe von Beteiligungen wurde verzichtet, wenn diese für die Darstellung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von ungeordneter Bedeutung waren.

Entwicklung der Aktivposten A, B I bis III	Bilanz- werte	Zugänge	Um- buchungen	
	<b>2020</b>			
	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €	
<b>A. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>				
I. entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	5.333	33.375	0	
II. Geschäfts- oder Firmenwert	11.281	0	0	
III. geleistete Anzahlungen	17.120	0	0	
Summe A.	33.734	33.375	0	
<b>B I. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken</b>	90.227	0	0	
<b>B II. Kapitalanlagen in verbundenen Unternehmen und Beteiligungen</b>				
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	433.849	23.763	0	
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	12.000	0	0	
3. Beteiligungen	29.153	2.016	0	
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	7.218	678	0	
Summe B II.	482.220	26.457	0	
<b>B III. Sonstige Kapitalanlagen</b>				
1. Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere	1.622.977	384.667	0	
2. Inhaberschuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere	37.669	0	0	
3. Hypotheken-, Grundschuld- und Rentenschuldforderungen	23.743	8.898	0	
4. Sonstige Ausleihungen				
a) Namensschuldverschreibungen	593.554	125.358	0	
b) Schuldscheinforderungen und Darlehen	670.142	27.733	0	
c) Übrige Ausleihungen	21.375	224	0	
5. Einlagen bei Kreditinstituten	0	325.000	0	
6. Andere Kapitalanlagen	6	0	0	
Summe B III.	2.969.466	871.880	0	
<b>Insgesamt</b>	<b>3.575.647</b>	<b>931.712</b>	<b>0</b>	

#### Bewertungsmethoden zur Ermittlung des Zeitwerts

Als Zeitwert für Grundstücke und Bauten wurde grundsätzlich der Ertragswert angesetzt. Bei den eigengenutzten Immobilien wird der Ertragswert angesetzt. Die Bewertung der Grundstücke und Bauten erfolgte 2021.

Die Bewertung der Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen erfolgt bei renditeorientierten Beteiligungen grundsätzlich nach dem Ertragswertverfahren oder nach dem Net Asset Value. Strategische und aus geschäftspolitischen Gründen eingegangene Beteiligungen werden nach dem Substanzwert- oder Ertragswertverfahren bewertet, wobei öffentlich-rechtliche Versicherungsunternehmen einschließlich der Provinzial Pensionskasse Hannover AG mit dem eingezahlten Trägerkapital/ Kapitalrücklage, bewertet werden.



Abgänge	Zuschreibungen	Abschreibungen	Bilanzwerte	Bilanzwerte*	Zeitwerte*)	stille Reserven*)
			<b>2021</b>	<b>2021</b>	<b>2021</b>	<b>2021</b>
Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €
0	0	7.226	31.482			
0	0	5.640	5.641			
17.120	0	0	0			
17.120	0	12.866	37.123			
0	715	6.514	84.428	84.428	216.406	131.978
4.005	5.828	0	459.435	459.435	576.125	116.690
0	0	0	12.000	12.000	12.199	199
1.192	0	10	29.967	29.967	62.837	32.870
705	0	0	7.191	7.191	6.944	- 247
5.902	5.828	10	508.593	508.593	658.105	149.512
253.992	0	3.494	1.750.158	1.750.158	1.949.280	199.122
11.874	0	12	25.783	25.783	29.077	3.294
6.826	0	0	25.515	25.815	26.593	778
42.500	0	0	676.412	707.963	727.424	19.461
93.641	0	0	604.234	604.234	625.686	21.452
0	0	0	21.599	21.599	22.979	1.380
325.000	0	0	0	0	0	0
0	0	0	6	6	6	0
733.833	0	3.506	3.104.007	3.135.558	3.381.275	245.717
<b>756.855</b>	<b>6.543</b>	<b>22.896</b>	<b>3.734.151</b>	<b>3.728.579</b>	<b>4.255.556</b>	<b>526.977</b>

\*ohne A; einschl. Agien und Disagien

Immobilienbeteiligungen werden grundsätzlich mit dem Net Asset Value bewertet.

Die Zeitwerte der Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentanteile und anderen nicht festverzinslichen Wertpapieren sowie der Inhaberschuldverschreibungen und anderen festverzinslichen Wertpapiere werden auf der Grundlage der Börsenkurswerte/Rücknahmepreise angesetzt.

Bei nicht börsengehandelten Namensschuldverschreibungen, Schuldscheindarlehen, übrigen Ausleihungen und Hypothekenforderungen wird der Zeitwert nach der Discounted-Cashflow-Methode ermittelt. Dabei wird der individuellen Bonität der Anlagen über laufzeitunabhängige Risikoaufschläge Rechnung getragen. Namensschuldverschreibungen und Schuldscheindarlehen mit derivativen Bestandteilen werden mittels geeigneter mathematischer Bewertungsverfahren bewertet. Die Ermittlung des Zeitwerts erfolgt durch bzw. mit externen Dienstleistern.

Bei den Sonstigen Ausleihungen wird der Zeitwert anhand von Zinsstrukturkurven ermittelt. Die übrigen Kapitalanlagen werden entsprechend § 56 Abs. 2 und 3 RechVersV bewertet.

**B III 1. Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere**

**Anteile an Investmentvermögen**

Anlageziel	Buchwerte	Marktwerte	Aus-schüttungen
	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €
Renten	210.665	213.614	6.713
Aktien, Renten	74.366	74.366	2.863
Aktien, Renten, Immobilien	1.286.074	1.463.724	13.090
Immobilien <sup>1)</sup>	178.731	197.225	14.130

<sup>1)</sup>Beschränkung in der Möglichkeit der täglichen Rückgabe

**B III 4. Sonstige Ausleihungen**

In den Namensschuldverschreibungen sind Finanzinstrumente enthalten, die über ihrem beizulegenden Wert ausgewiesen werden. Dem Bilanzwert in Höhe von 238.500 Tausend Euro steht ein Zeitwert in Höhe von 233.171 Tausend Euro gegenüber. Die Bewertung zum Bilanzstichtag erfolgt mittels finanzmathematischer Berechnungen auf Basis der wichtigsten Einflussgrößen wie Zinsen und Volatilität. Da alle Papiere mit einer Kapitalgarantie ausgestattet sind, wird die Differenz bis zum Laufzeitende wieder ausgeglichen.

In den Schuldscheinforderungen und Darlehen sind Finanzinstrumente mit einem Bilanzwert von 29.659 Tausend Euro enthalten. Die Bewertung zum Bilanzstichtag auf Basis aktueller Zinsstrukturkurven ergibt einen Zeitwert von 28.603 Tausend Euro. Da alle Papiere mit einer Kapitalgarantie ausgestattet sind, wird die Differenz bis zum Laufzeitende wieder ausgeglichen.

**B III 5. Einlagen bei Kreditinstituten**

Negativzinsen sind in Höhe von 233 (213) Tausend Euro entstanden.

**B IV. Depotforderungen aus dem in Rückdeckung übernommenen Versicherungsgeschäft**

Der Ausweis umfasst die Depotforderungen aus dem mit der Provinzial Pensionskasse Hannover AG abgeschlossenen Rückversicherungsvertrag in Höhe von 489.039 (472.785) Tausend Euro sowie aus dem Vertrag mit der Deutschen Kernreaktor-Versicherungsgemeinschaft.

- D III. Andere Vermögensgegenstände** Dieser Posten beinhaltet Steuererstattungsansprüche aus Vorjahren in Höhe von 0 (12.738) Tausend Euro inklusive Zinsen.
- E. Rechnungsabgrenzungsposten** Es handelt sich im Wesentlichen um Agiobeträge aus Namensschuldverschreibungen in Höhe von 31.792 (37.463) Tausend Euro, anteilige Zinsen für 2021, die erst in 2022 fällig werden in Höhe von 17.402 (18.061) Tausend Euro, vorausgezählte Abschlussprovisionen in Höhe von 3.444 (3.357) Tausend Euro sowie Beitragsguthaben in Höhe von 916 (806) Tausend Euro.
- B. Sonderposten mit Rücklageanteil** Der Sonderposten enthält eine Rücklage gemäß § 14 BerlinFG in Höhe von unverändert 434 Tausend Euro.

C. Versicherungstechnische Rückstellungen	versicherungstechnische Bruttorekstellungen insgesamt		Bruttorekstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle		Schwankungsrückstellung und ähnliche Rückstellungen	
	2021 Tsd. €	2020 Tsd. €	2021 Tsd. €	2020 Tsd. €	2021 Tsd. €	2020 Tsd. €
Unfall	160.364	142.925	97.797	82.254	0	0
Haftpflicht	252.947	244.831	207.685	198.161	5.560	8.282
Kraftfahrzeug-Haftpflicht	790.591	779.867	717.465	719.620	70.036	56.929
sonstige Kraftfahrt	74.470	70.939	27.596	22.339	45.477	47.187
Feuer und Sach	657.812	599.741	232.015	190.019	191.383	169.886
davon: Feuer	105.590	84.269	75.085	52.106	0	3.365
Verbundene Hausrat	71.042	71.476	9.418	8.510	0	0
Verbundene Gebäude	324.868	296.963	92.819	80.349	134.112	122.155
sonstige Sach	156.312	147.033	54.693	49.054	57.271	44.366
Rechtsschutz	81.048	78.553	68.898	66.706	0	0
Selbst abgeschlossenes Geschäft	2.043.716	1.959.987	1.374.855	1.318.544	312.458	282.283
Übernommenes Geschäft	570.570	547.036	25.684	14.504	22.269	30.195
<b>Gesamtes Versicherungsgeschäft</b>	<b>2.614.286</b>	<b>2.507.023</b>	<b>1.400.539</b>	<b>1.333.048</b>	<b>334.727</b>	<b>312.478</b>

- C II. Deckungsrückstellung** Die Deckungsrückstellungen umfassen Verpflichtungen in Höhe 489.039 Tausend Euro aus dem Rückversicherungsvertrag mit der Provinzial Pensionskasse Hannover AG sowie 50.914 Tausend Euro aus dem selbst abgeschlossenen Geschäft in der Sparte Unfall.

**C IV. Rückstellung für erfolgsabhängige und erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattung**

In diesem Posten sind erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattungen in Höhe von 2.456 Tausend Euro enthalten.

In der nach Art der Lebensversicherung betriebenen Sparte Unfallversicherung mit Beitragsrückgewähr hat sich die Rückstellung wie folgt entwickelt:

	2021 Tsd. €	2020 Tsd. €
Stand zu Beginn des Geschäftsjahres	1.085	1.170
Entnahmen im Geschäftsjahr	668	693
Zuführung aus Geschäftsjahr	510	608
Stand am Ende des Geschäftsjahres	927	1.085

Die in der Rückstellung enthaltenen Verpflichtungen betreffen ausschließlich die erfolgsabhängige Beitragsrückerstattung. Die Entnahmen enthalten auch die den Rechnungszinsfuß übersteigenden Zinsen auf angesammelte Überschussanteile.

	2021 Tsd. €	2020 Tsd. €
Von der Rückstellung Ende 2021 entfallen auf		
a) bereits festgelegte, aber noch nicht zugeteilte laufende Überschussanteile	490	513
b) bereits festgelegte, aber noch nicht zugeteilte Schlussüberschussanteile und Schlusszahlungen	0	0
c) den ungebundenen Teil	437	572

**C VI. Sonstige versicherungstechnische Rückstellungen**

Im selbst abgeschlossenen Geschäft bestehen Rückstellungen für drohende Verluste in den Sparten:

	2021 Tsd. €	2020 Tsd. €
Feuer	2.200	0
Sonstige Sach	2.000	1.800
Insgesamt	4.200	1.800

Nach den weitergehenden allgemeinen Grundsätzen der Rückstellungsbildung (HGB 341 e Abs. 1 Satz 1) erfolgte in den letzten Jahren der Aufbau einer Rückstellung für Sturm-Kumulrisiken. Die Rückstellung beträgt 26.300 (24.200) Tausend Euro in der Sparte Wohngebäude und 19.800 (29.000) Tausend Euro in der Sparte Sturm.

**D I. Rückstellung für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen**

Aus der Abzinsung der Pensionsverpflichtungen mit dem durchschnittlichen Marktzins unter Berücksichtigung eines Beobachtungszeitraums von sieben Jahren gegenüber dem 10-jährigen Zeitraum ergibt sich ein Unterschiedsbetrag von 74.930 (102.615) Tausend Euro.

Pensionsansprüche in Höhe von 1.627 Tausend Euro sind mit den Aktivwerten aus entsprechend abgeschlossenen Rückdeckungsversicherungen in gleicher Höhe verrechnet worden. Die verrechneten Aufwendungen bzw. Erträge betragen 102 Tausend Euro.

**D III. Sonstige  
Rückstellungen**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	Tsd. €	Tsd. €
Beihilfeverpflichtungen	96.891	90.379
Provisionsverpflichtungen im Zusammenhang mit Vertreterwechsel	61.036	54.426
Provisionen	15.509	21.379
Verpflichtungen aus Beteiligungen	14.000	14.000
Urlaubs-, Gleitzeit- und sonstige Personalaufwendungen	12.185	9.841
Verpflichtungen aus Altersteilzeit	5.037	7.634
Spende VGH Stiftung	3.930	4.430
Mitarbeiterjubiläen	3.438	3.054
Archivierung	2.873	3.160
Jahresabschlusskosten und Geschäftsbericht	1.647	1.603
Übrige Rückstellungen	851	2.168
<b>Insgesamt</b>	<b>217.397</b>	<b>212.074</b>

**F. Rechnungs-  
abgrenzungsposten**

Abgegrenzt werden Disagiobeträge aus Kapitalanlagen in Höhe von 241 (183) Tausend Euro sowie abgegrenzte im Voraus erhaltene Provisionen in Höhe von 133 (185) Tausend Euro.

## Erläuterungen zur Gewinn- und Verlustrechnung

**I 2. Technischer  
Zinsertrag feR**

Für das selbst abgeschlossene Versicherungsgeschäft umfasst die Zinszuführung zur Brutto-Rentendeckungsrückstellung ausschließlich Unfall- und Haftpflichtversicherungen. Sie wird brutto durch Multiplikation des arithmetischen Mittels von Anfangs- und Endbestand der Rentendeckungsrückstellung mit 0,9 Prozent bzw. 0,25 Prozent ermittelt. Bei dem Anteil der passiven Rückversicherung handelt es sich um die den Rückversicherern gutgeschriebenen Depotzinsen. Für das in Rückdeckung übernommene Versicherungsgeschäft werden im Lebensversicherungsgeschäft die vom Vorversicherer erhaltenen Depotzinsen angesetzt. Für die nach Art der Lebensversicherung abgeschlossenen Unfallversicherungen werden die vereinnahmten Erträge des Sicherungsvermögens ausgewiesen.

**I 4. Aufwendungen für  
Versicherungsfälle feR**

Das Brutto-Ergebnis aus der Abwicklung der Vorjahresrückstellungen beträgt 75.952 (39.713) Tausend Euro. Die Abwicklung ist durch die Schadenentwicklung bei der Betriebsschließungsversicherung sowie einiger Personenschäden begründet.

Versicherungs- technische Rechnung	gebuchte Bruttobeiträge		verdiente Bruttobeiträge		verdiente Nettobeiträge	
	2021 Tsd. €	2020 Tsd. €	2021 Tsd. €	2020 Tsd. €	2021 Tsd. €	2020 Tsd. €
Unfall	76.930	76.372	76.951	76.451	75.782	75.494
Haftpflicht	123.321	121.454	122.999	122.192	94.935	94.727
Kraftfahrzeug-Haftpflicht	226.218	230.470	226.221	230.491	221.420	225.011
Sonstige Kraftfahrt	164.722	165.159	164.719	165.151	162.618	163.066
Feuer und Sach	567.996	556.023	565.582	552.592	454.065	444.723
davon: Feuer	86.441	85.519	86.382	85.244	59.370	59.076
Verbundene Hausrat	88.590	88.354	88.497	88.247	86.847	86.693
Verbundene Gebäude	263.966	255.988	262.243	253.756	218.317	211.744
Sonstige Sach	128.999	126.162	128.460	125.345	89.531	87.210
Rechtsschutz	46.657	44.489	46.349	44.146	46.201	44.007
Selbst abgeschlossenes Geschäft	1.218.205	1.206.147	1.215.090	1.202.988	1.059.414	1.052.202
Übernommenes Geschäft	63.857	63.666	59.590	58.530	58.295	57.122
<b>Gesamtes Versicherungsgeschäft</b>	<b>1.282.062</b>	<b>1.269.813</b>	<b>1.274.680</b>	<b>1.261.518</b>	<b>1.117.709</b>	<b>1.109.324</b>

- I 7a) Bruttoaufwendungen für den Versicherungsbetrieb** Von den Bruttoaufwendungen für den Versicherungsbetrieb entfallen 126.589 (136.573) Tausend Euro auf den Abschluss von Versicherungsverträgen und 200.152 (182.165) Tausend Euro auf den laufenden Verwaltungsaufwand.
- II 1 b) Erträge aus anderen Kapitalanlagen** Von den Erträgen aus anderen Kapitalanlagen resultieren 14.583 (14.524) Tausend Euro aus Grundstücken und 61.379 (41.503) Tausend Euro aus anderen Kapitalanlagen. Als Depotzinsen werden 10.644 (10.290) Tausend Euro vereinnahmt.
- II 2 b) Abschreibungen auf Kapitalanlagen** Dieser Posten enthält außerplanmäßige Abschreibungen auf Anteile an verbundenen Unternehmen in Höhe von 0 (13) Tausend Euro und auf Beteiligungen in Höhe von 10 (155) Tausend Euro.
- II 4. Sonstige Erträge** Aus der Bewertung der Pensionsrückstellungen resultieren Erträge in Höhe von 51.442 Tausend Euro.
- II 5. Sonstige Aufwendungen** Der Posten enthält den Aufwand aus der Absenkung des Diskontierungszinses bei den Pensionsrückstellungen und bei den anderen diskontierten Rückstellungen in Höhe von 62.007 (60.782) Tausend Euro. Der Zinsaufwand aus der laufenden Aufzinsung diskontierter Rückstellungen beträgt 18.871 (21.880) Tausend Euro.

	Bruttoaufwendungen für Versicherungsfälle		Bruttoaufwendungen für den Versicherungsbetrieb		Rückversicherungs-Saldo		Versicherungstechnisches Ergebnis für eigene Rechnung	
	2021 Tsd. €	2020 Tsd. €	2021 Tsd. €	2020 Tsd. €	2021 Tsd. €	2020 Tsd. €	2021 Tsd. €	2020 Tsd. €
	43.724	31.469	20.224	22.540	76	494	12.303	21.658
	55.380	65.945	41.810	44.811	- 4.485	4.710	20.157	20.523
	155.019	150.387	40.495	40.252	- 5.481	120	12.085	15.537
	137.301	124.935	35.796	35.595	- 2.178	- 1.799	- 9.581	- 12.205
	327.053	275.872	155.423	142.136	- 21.514	- 42.921	17.450	30.394
	77.076	52.838	28.289	26.105	4.753	- 6.087	- 20.599	- 1.932
	23.695	22.185	20.481	19.311	- 1.419	- 1.609	30.238	32.448
	155.758	142.699	60.226	54.295	- 18.058	- 20.199	6.773	2.162
	70.524	58.150	46.427	42.425	- 6.790	- 15.026	1.038	- 2.284
	28.254	27.255	11.884	12.407	- 148	- 182	6.068	4.299
	736.285	711.289	310.240	302.176	- 51.723	- 20.884	57.962	71.703
	48.408	33.286	16.771	16.561	57	- 1.255	- 3.569	- 5.732
	784.693	744.575	327.011	318.737	- 51.666	- 22.139	54.393	65.971

## Sonstige Angaben

### Provisionen und sonstige Bezüge der Versicherungsvertreter, Personalaufwendungen

	2021 Tsd. €	2020 Tsd. €
1. Provisionen jeglicher Art der Versicherungsvertreter im Sinne des § 92 HGB für das selbst abgeschlossene Versicherungsgeschäft	153.727	152.753
2. Sonstige Bezüge der Versicherungsvertreter im Sinne des § 92 HGB	6.984	6.777
3. Löhne und Gehälter	109.548	108.200
4. Soziale Abgaben und Aufwendungen für Unterstützung	24.047	25.132
5. Aufwendungen für Altersversorgung	11.499	12.476
6. Aufwendungen insgesamt	305.805	305.338

**Anzahl der mindestens  
einjährigen Versicherungs-  
verträge im selbst  
abgeschlossenen  
Versicherungsgeschäft**

	<b>2021 Stück</b>	<b>2020 Stück</b>
Unfall	353.987	356.391
Haftpflicht	792.180	797.681
Kraftfahrzeug-Haftpflicht	1.044.100	1.039.565
sonstige Kraftfahrt	800.065	790.339
Feuer und Sach	1.607.559	1.635.469
davon: Feuer	178.389	183.622
Verbundene Hausrat	465.536	471.418
Verbundene Gebäude	465.544	471.333
sonstige Sach	498.090	509.096
Rechtsschutz	230.569	225.045
Selbst abgeschlossenes Versicherungsgeschäft	4.857.689	4.865.352

**Weitere Angaben**

Verbindlichkeiten aus der Begebung und Übertragung von Wechseln sowie Haftungsverhältnisse aus der Begebung von Sicherheiten für fremde Verbindlichkeiten bestehen nicht. Verbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit von mehr als fünf Jahren bestehen nicht.

Gegenüber einem Lebensversicherungsunternehmen besteht die Verpflichtung, weitere Organisationszuschüsse zu leisten, insbesondere um die geschäftsplanmäßige Mindestbeteiligung der Versicherungsnehmer am Überschuss sicherzustellen. Derzeit wird mit einer Einforderung nicht gerechnet.

Gegenüber der Provinzial Pensionskasse Hannover AG haben wir erklärt, notwendige Mittel zur Verfügung zu stellen, soweit diese zur Erfüllung ihrer Verpflichtungen gegenüber den Versicherten sowie zur Erfüllung der Solvabilitätsvorschriften benötigt werden.

Als Mitglied des Vereins Verkehrsofferhilfe e. V. sind wir verpflichtet, dem Verein die für die Durchführung des Vereinszwecks erforderlichen Mittel zur Verfügung zu stellen. Ferner sind wir Mitglied des Vereins Deutsches Büro Grüne Karte e. V.

Als Mitglied der Pharma-Rückversicherungs-Gemeinschaft haben wir eine anteilige Bürgschaft für den Fall übernommen, dass eines der übrigen Pool-Mitglieder zahlungsunfähig wird. Eine gleichartige Verpflichtung besteht aufgrund von Verträgen mit der Deutschen Kernreaktor-Versicherungsgemeinschaft. In beiden Fällen wird derzeit nicht mit einer Einforderung gerechnet.

Als Mitglied des Solidaritätspools der Öffentlichen Versicherer haben wir eine Deckungszusage gegeben, bestimmte Terrorismusgroßschäden solidarisch zu tragen. Die Haftung ist auf 26.096 Tausend Euro beschränkt.

Als Mitglied des Verbands öffentlicher Versicherer haben wir satzungsgemäß einen Anteil von 337 Tausend Euro an dem Stammkapital des Verbands übernommen. Unsere Haftung ist auf diesen Betrag, der noch nicht eingefordert ist, begrenzt.

Mit Wirkung zum 1.1.2015 haben wir einen Schuldbetritt bezogen auf die Pensionsverpflichtungen der Öffentlichen Versicherung Bremen übernommen. Der Verpflichtungsumfang beträgt 11.930 Tausend Euro.



Zur Insolvenzsicherung der sich aus Altersteilzeitwertguthaben ergebenden Ansprüche der Mitarbeiter anderer öffentlich-rechtlicher Versicherungsunternehmen und deren Servicegesellschaften besteht die Verpflichtung im Fall der Insolvenz, die jeweiligen bis zur Eröffnung des Insolvenzverfahrens entstandenen Ansprüche zusammen mit der Provinzial Lebensversicherung Hannover gesamtschuldnerisch bis zu einer Höhe von 10.000 Tausend Euro zu befriedigen.

Langzeitguthaben der Mitarbeiter in Höhe 3.633 Tausend Euro sind treuhänderisch verwaltet.

Außerdem bestehen Resteinzahlungsverpflichtungen bei drei verbundenen Unternehmen in Höhe von 127.650 Tausend Euro, bei vier Beteiligungen in Höhe von 1.425 Tausend Euro sowie bei vier Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht, in Höhe von 3.238 Tausend Euro.

Die durchschnittliche Zahl der im Berichtsjahr beschäftigten Mitarbeiter beträgt 1.420. Hiervon entfallen im Innendienst 871 auf die Hauptverwaltung und 473 auf unsere Regionaldirektionen. Im Außendienst sind 76 Mitarbeiter bei uns angestellt. Mitarbeiter, die auch mit der Provinzial Lebensversicherung Hannover einen Dienstvertrag haben, sind entsprechend ihres Arbeitseinsatzes anteilig berücksichtigt.

Die Gesamtbezüge des Vorstands betragen für das Geschäftsjahr 1.684 Tausend Euro. An den Vorstand gegebene dinglich gesicherte Darlehen sind am Bilanzstichtag nicht mehr vorhanden. Die Laufzeiten der Kredite lagen bei 10 Jahren. Der durchschnittliche Zinssatz betrug 1,5 Prozent. Die vollständigen Rückzahlungen erfolgten im Geschäftsjahr in Höhe von 34 Tausend Euro. An ehemalige Mitglieder des Vorstands oder deren Hinterbliebene sind insgesamt 1.322 Tausend Euro gezahlt worden. Für diese Personengruppen sind Rückstellungen für laufende Pensionen in Höhe von 37.998 Tausend Euro passiviert.

An Mitglieder des Aufsichtsrats sind im Geschäftsjahr insgesamt 291 Tausend Euro gezahlt worden.

Das im Geschäftsjahr als Aufwand erfasste Honorar für den Abschlussprüfer beträgt für die Abschlussprüfung 392 Tausend Euro. Davon entfallen auf das Vorjahr 42 Tausend Euro. Für die Konzernabschlussprüfung sind 35 Tausend Euro passiviert. Für Steuerberatungsleistungen beträgt der Aufwand 14 Tausend Euro. Für andere Bestätigungsleistungen beträgt der Aufwand 9 Tausend Euro.

Die Landschaftliche Brandkasse Hannover, Hannover, ist im Handelsregister A des Amtsgerichts Hannover unter der Nummer HR A 26227 eingetragen.

Die Namen der Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats sind auf den Seiten 7 bis 15 angegeben.

**Überschussbeteiligung  
der Versicherungsnehmer  
in der Unfallversicherung  
mit garantierter  
Beitragsrückgewähr**

Für das in 2022 endende Versicherungsjahr wurden folgende Überschussanteilsätze festgelegt:

Unfallversicherungen mit garantierter Beitragsrückgewähr erhalten am Ende eines jeden Versicherungsjahres einen laufenden Überschussanteil in Prozent der überschussberechtigten Deckungsrückstellung.

Der laufende Überschussanteil beträgt:

0,75 Prozent	für Verträge mit einem vertraglichen Rechnungszins von	2,75 Prozent
1,25 Prozent	für Verträge mit einem vertraglichen Rechnungszins von	2,25 Prozent

Bei beitragspflichtigen Versicherungen werden – sofern keine verzinsliche Ansammlung der laufenden Überschussanteile vereinbart ist – die laufenden Überschussanteile zur Finanzierung einer ab Versicherungsbeginn wirksamen Erhöhung der Invaliditätssumme und – sofern mit abgeschlossen – des Krankenhaustagegeldes mit Genesungsgeld, Unfall-Rente und der Todesfallsumme verwendet (Unfallbonus).

Der Unfallbonus beträgt für:

Versicherungsdauern bis 15 Jahre	90 Prozent
Versicherungsdauern von 16 bis 20 Jahre	80 Prozent
Versicherungsdauern von 21 bis 30 Jahre	60 Prozent
Versicherungsdauern ab 31 Jahre	40 Prozent

Ansonsten werden die laufenden Überschussanteile verzinslich angesammelt und bei Beendigung der Versicherung ausgezahlt. Der ab 1.1.2022 für die Verzinsung des Ansammlungsguthabens maßgebliche Zins beträgt 3,5 Prozent.

Zusätzlich zur Beteiligung am Überschuss durch die laufenden Überschussanteile werden die Unfallversicherungen mit garantierter Beitragsrückgewähr an den Bewertungsreserven beteiligt.

**Nachtragsbericht  
Stand: 21.3.2022**

Drei schwere Winterstürme zogen in der Zeit vom 17.2. bis 21.2.2022 in kürzester Zeit über unser Geschäftsgebiet. Deutschlandweit wird mit einem Gesamtschaden von bis zu 1,5 Milliarden Euro gerechnet. Alleine für die Brandkasse werden zurzeit ca. 90.000 Schadenfälle mit einer Schadensumme von ca. 95 Millionen Euro erwartet. Das Sturmrisiko ist über eine Quoten-/Stop-Loss-Struktur rückversichert. Es bestehen ausreichend Schwankungsrückstellungen zum Ergebnisausgleich in den betroffenen Sparten. Aufgrund dieser Ereignisse muss die Ergebnisplanung für 2022 nicht verändert werden.

Am 24.2.2022 hat Russland mit einem Luftangriff die kriegerischen Auseinandersetzungen mit der Ukraine begonnen. Die westlichen Staaten reagieren mit einem umfangreichen Sanktionspaket gegen Russland, das insbesondere die Bereiche Energie, Finanzen und Transport trifft. Diese Maßnahmen zeigen auch in den westeuropäischen Volkswirtschaften negative Auswirkungen (z. B. steigende Inflationsraten).

Die Brandkasse wird durch diese Krisensituation wirtschaftlich nur in einem geringen Umfang belastet sein, da sie zum einen in der Versicherungstechnik nicht in den betroffenen Regionen tätig ist. Zum anderen sind auf den internationalen Kapitalmärkten die Auswirkungen von Kriegen in exponierten Regionen kurzfristig oft sehr stark, aber selten von langfristiger Natur. Aufgrund der diversifizierten Anlagepolitik, dem vorhandenen Risikokapital und dem geringen Exposure in russischen und ukrainischen Wertpapieren können die Auswirkungen auf das Kapitalanlageergebnis der Brandkasse wirksam aufgefangen werden.

Die materiellen Auswirkungen auf das Geschäftsergebnis der Brandkasse schätzen wir insgesamt als gering ein. Aus heutiger Sicht ist eine Anpassung der Ergebnisplanung für 2022 nicht notwendig.

Weitere Vorgänge von besonderer Bedeutung bezüglich der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage haben nach Schluss des Geschäftsjahres nicht stattgefunden.

Hannover, den 21. Februar 2022

Der Vorstand

Dr. Ulrich Knemeyer

Jürgen Müllender

Frank Müller

Annika Rust

Manfred Schnieders

Jörg Sinner

Dr. Detlef Swieter

# Bestätigungsvermerk

**Bestätigungsvermerk  
des unabhängigen  
Abschlussprüfers**

**Vermerk über die Prüfung des  
Jahresabschlusses und des  
Lageberichts**

**Prüfungsurteile**

Wir haben den Jahresabschluss der Landschaftliche Brandkasse Hannover, Hannover, – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2021 und der Gewinn- und Verlustrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2021 sowie dem Anhang, einschließlich der Darstellung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden – geprüft. Darüber hinaus haben wir den Lagebericht der Landschaftliche Brandkasse Hannover für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2021 geprüft. Den Abschnitt „CSR-Bericht“ des Lageberichts haben wir in Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Jahresabschluss in allen wesentlichen Belangen den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2021 sowie ihrer Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2021 und
- vermittelt der beigefügte Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft. In allen wesentlichen Belangen steht dieser Lagebericht in Einklang mit dem Jahresabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar. Unser Prüfungsurteil zum Lagebericht erstreckt sich nicht auf den Inhalt des Abschnitts „CSR-Bericht“.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Jahresabschlusses und des Lageberichts geführt hat.

**Grundlage für die  
Prüfungsurteile**

Wir haben unsere Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-Abschlussprüferverordnung (Nr. 537/2014; im Folgenden „EU-APrVO“) unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Unternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den europarechtlichen sowie den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Darüber hinaus erklären wir gemäß Artikel 10 Abs. 2 Buchst. f) EU-APrVO, dass wir keine verbotenen Nichtprüfungsleistungen nach Artikel 5 Abs. 1 EU-APrVO erbracht haben. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht zu dienen.

## Besonders wichtige Prüfungssachverhalte in der Prüfung des Jahresabschlusses

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemäßen Ermessen am bedeutsamsten in unserer Prüfung des Jahresabschlusses für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2021 waren. Diese Sachverhalte wurden im Zusammenhang mit unserer Prüfung des Jahresabschlusses als Ganzem und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu berücksichtigt; wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.

Aus unserer Sicht waren folgende Sachverhalte am bedeutsamsten in unserer Prüfung:

- ❶ Bewertung der Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen
- ❷ Bewertung der nicht börsennotierten Kapitalanlagen
- ❸ Bewertung der Rückstellungen für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle

Unsere Darstellung dieser besonders wichtigen Prüfungssachverhalte haben wir jeweils wie folgt strukturiert:

- ❶ Sachverhalt und Problemstellung
- ❷ Prüferisches Vorgehen und Erkenntnisse
- ❸ Verweis auf weitergehende Informationen

Nachfolgend stellen wir die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte dar:

- ❶ Bewertung der Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen
  - ❶ Im Jahresabschluss der Gesellschaft werden unter dem Bilanzposten „Kapitalanlagen“ Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen in Höhe von T€ 489.402 (11,2 % der Bilanzsumme) ausgewiesen. Die handelsrechtliche Bewertung von Anteilen an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen richtet sich nach den Anschaffungskosten und dem niedrigeren beizulegenden Wert. Den beizulegenden Wert ermittelt die Gesellschaft für renditeorientierte Beteiligungen grundsätzlich nach dem Ertragswertverfahren oder dem Net Asset Value. Im Falle von aus strategischen und aus geschäftspolitischen Gründen eingegangenen Beteiligungen erfolgt eine Ermittlung des beizulegenden Werts durch ein Substanz- oder Ertragswertverfahren. Bei Anteilen an öffentlich-rechtlichen Versicherungsunternehmen entspricht der beizulegende Wert dem eingezahlten Trägerkapital. Zur Überprüfung der Werthaltigkeit wendet die Gesellschaft ein vereinfachtes Ertragswertverfahren in Anlehnung an IDW S 1 in Verbindung mit IDW RS HFA 10 an. Die für das Ertragswertverfahren verwendeten Zahlungsströme beruhen im Grundsatz auf internen Planungen für die nächsten fünf Jahre, die unter anderem mit Annahmen über langfristige Wachstumsraten fortgeschrieben werden. Der jeweilige Kapitalisierungszinssatz wird aus der Rendite einer risikoadäquaten Alternativenanlage abgeleitet. Ist der beizulegende Wert niedriger als der Buchwert, wird anhand qualitativer und quantitativer Kriterien untersucht, ob die Wertminderung voraussichtlich dauernd ist. Auf Basis der ermittelten Werte sowie weiterer Dokumentationen ergab sich für das Geschäftsjahr kein Abwertungsbedarf. Aufgrund der betragsmäßig wesentlichen Bedeutung der Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen für die Vermögens- und Ertragslage der Gesellschaft sowie der erheblichen Ermessensspielräume der gesetzlichen Vertreter und den damit verbundenen Schätzunsicherheiten, auch vor dem Hintergrund der Auswirkungen der Corona Krise, war die Bewertung der Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen im Rahmen unserer Prüfung von besonderer Bedeutung.

② Im Rahmen unserer Prüfung haben wir unter anderem das methodische Vorgehen zur Bewertung nachvollzogen. Wir haben insbesondere beurteilt, ob die beizulegenden Werte der wesentlichen Beteiligungen sachgerecht mittels Ertragswertverfahren bzw. modifizierten Ertragswertverfahren oder anderer Bewertungsverfahren unter Beachtung der relevanten Bewertungsstandards ermittelt wurden. Dabei haben wir uns unter anderem auf einen Abgleich mit allgemeinen und branchenspezifischen Markterwartungen sowie auf Erläuterungen der gesetzlichen Vertreter zu den wesentlichen Werttreibern gestützt, die den erwarteten Zahlungsströmen zugrunde liegen. Zudem haben wir die Einschätzung der gesetzlichen Vertreter hinsichtlich der Auswirkungen der Covid-19 Pandemie auf die Geschäftstätigkeit gewürdigt und deren Berücksichtigung bei der Ermittlung der erwarteten Zahlungsströme nachvollzogen. Mit der Kenntnis, dass bereits relativ geringe Veränderungen des verwendeten Diskontierungszinssatzes wesentliche Auswirkungen auf die Höhe des auf diese Weise ermittelten Unternehmenswerts haben können, haben wir uns intensiv mit den bei der Bestimmung des verwendeten Diskontierungszinssatzes herangezogenen Parametern beschäftigt und das Berechnungsschema nachvollzogen. Hierzu haben wir unsere internen Bewertungsspezialisten hinzugezogen. Die von den gesetzlichen Vertretern angewandten Bewertungsparameter und zugrunde gelegten Bewertungsannahmen sind unter Berücksichtigung der verfügbaren Informationen aus unserer Sicht insgesamt geeignet, um die Bewertung der Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen sachgerecht vorzunehmen.

③ Die Angaben der Gesellschaft zu den Anteilen an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen sind in Abschnitt „Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden“ des Anhangs enthalten. Daneben verweisen wir auf den Abschnitt „Erläuterungen zur Jahresbilanz – Entwicklung der Aktivposten“ des Anhangs für die Darstellung der Zeitwerte und Bewertungsreserven. Bezüglich der Darstellung des Anteilsbesitzes verweisen wir auf den Abschnitt „Erläuterungen zur Jahresbilanz – B.II“ des Anhangs. Risikoangaben sind im Risikobericht des Lageberichts im Abschnitt „Marktrisiko“ enthalten.

## ② Bewertung der nicht börsennotierten Kapitalanlagen

① Im Jahresabschluss der Gesellschaft werden unter dem Bilanzposten „Kapitalanlagen“ Kapitalanlagen, deren Bewertung nicht auf Basis von Börsenpreisen oder sonstigen Marktpreisen erfolgt (Sonstige Ausleihungen) (T€ 1.302.245; 31,1 % der Bilanzsumme), ausgewiesen. Die handelsrechtliche Bewertung der einzelnen Kapitalanlagen richtet sich nach den Anschaffungskosten und dem niedrigeren beizulegenden Wert. Bei diesen Kapitalanlagen besteht aufgrund der Notwendigkeit der Verwendung von Modellberechnungen ein erhöhtes Bewertungsrisiko. In diesem Zusammenhang sind von den gesetzlichen Vertretern Ermessensentscheidungen, Schätzungen und Annahmen, auch im Hinblick auf mögliche Auswirkungen der anhaltenden Corona-Krise, zu treffen. Geringfügige Änderungen dieser Annahmen sowie der verwendeten Methoden können eine wesentliche Auswirkung auf die Bewertung der Kapitalanlagen haben. Aufgrund der betragsmäßig wesentlichen Bedeutung der nicht börsennotierten Kapitalanlagen für die Vermögens- und Ertragslage der Gesellschaft sowie der erheblichen Ermessensspielräume der gesetzlichen Vertreter und den damit verbundenen Schätzunsicherheiten war die Bewertung der nicht börsennotierten Kapitalanlagen im Rahmen unserer Prüfung von besonderer Bedeutung.

- ② Im Rahmen unserer Prüfung haben wir in Anbetracht der Bedeutung der nicht börsennotierten Kapitalanlagen für das Gesamtgeschäft der Gesellschaft die von der Gesellschaft verwendeten Modelle und von den gesetzlichen Vertretern getroffenen Annahmen der Gesellschaft beurteilt. Dabei haben wir unter anderem unser Branchenwissen und unsere Branchenerfahrung zugrunde gelegt sowie anerkannte Marktpraktiken berücksichtigt. Zudem haben wir die Ausgestaltung und die Wirksamkeit der eingerichteten Kontrollen der Gesellschaft zur Bewertung der Kapitalanlagen und Erfassung des Ergebnisses aus Kapitalanlagen gewürdigt. Hierauf aufbauend haben wir weitere analytische Prüfungshandlungen und Einzelfallprüfungshandlungen in Bezug auf die Bewertung der Kapitalanlagen vorgenommen. In dem Zusammenhang haben wir auch die Einschätzung der gesetzlichen Vertreter hinsichtlich der Auswirkungen der Corona-Krise auf die Bewertung der Kapitalanlagen gewürdigt. Wir haben unter anderem auch die zugrundeliegenden Wertansätze und deren Werthaltigkeit anhand der zur Verfügung gestellten Unterlagen nachvollzogen und die konsistente Anwendung der Bewertungsmethoden und die Periodengrenzung überprüft. Auf Basis unserer Prüfungshandlungen konnten wir uns davon überzeugen, dass die von den gesetzlichen Vertretern vorgenommenen Einschätzungen und getroffenen Annahmen zur Bewertung der Kapitalanlagen begründet und hinreichend dokumentiert sind.
- ③ Die Angaben der Gesellschaft zur Bewertung der Kapitalanlagen sind im Abschnitt Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden des Anhangs enthalten. Daneben verweisen wir auf den Abschnitt „Erläuterungen zur Jahresbilanz – Entwicklung der Aktivposten“ des Anhangs für die Darstellung der Zeitwerte und Bewertungsreserven. Risikoangaben sind im Risikobericht des Lageberichts im Abschnitt „Marktrisiko“ enthalten.
- ③ Bewertung der Rückstellungen für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle
- ① Im Jahresabschluss der Gesellschaft werden unter dem Bilanzposten „Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle“ versicherungstechnische Rückstellungen (sog. „Schadenrückstellungen“) in Höhe von Brutto T€ 1.400.539 (32,0 % der Bilanzsumme) ausgewiesen. Versicherungsunternehmen haben versicherungstechnische Rückstellungen insoweit zu bilden, wie dies nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendig ist, um die dauernde Erfüllbarkeit der Verpflichtungen aus den Versicherungsverträgen sicherzustellen. Die Festlegung von Annahmen zur Bewertung der versicherungstechnischen Rückstellungen erfordert von den gesetzlichen Vertretern der Gesellschaft neben der Berücksichtigung der handels- und aufsichtsrechtlichen Anforderungen eine Einschätzung zukünftiger Ereignisse und die Anwendung geeigneter Bewertungsmethoden. Dies beinhaltet auch die erwarteten Auswirkungen der anhaltenden Corona-Krise auf die Bildung der Schadenrückstellungen in den betroffenen Sparten. Den bei der Ermittlung der Höhe der Schadenrückstellungen angewendeten Methoden sowie Berechnungsparametern liegen Ermessensentscheidungen und Annahmen der gesetzlichen Vertreter zugrunde. Geringfügige Änderungen dieser Annahmen sowie der verwendeten Methoden können eine wesentliche Auswirkung auf die Bewertung der Schadenrückstellungen haben. Aufgrund der betragsmäßig wesentlichen Bedeutung dieser Rückstellungen für die Vermögens- und Ertragslage der Gesellschaft sowie der erheblichen Ermessensspielräume der gesetzlichen Vertreter und den damit verbundenen Schätzunsicherheiten war die Bewertung der Schadenrückstellungen im Rahmen unserer Prüfung von besonderer Bedeutung.

- ② Im Rahmen unserer Prüfung haben wir in Anbetracht der Bedeutung der Schadenrückstellungen für das Gesamtgeschäft der Gesellschaft gemeinsam mit unseren internen Bewertungsspezialisten die von der Gesellschaft verwendeten Methoden und von den gesetzlichen Vertretern getroffenen Annahmen beurteilt. Dabei haben wir unter anderem unser Branchenwissen und unsere Branchenerfahrung zugrunde gelegt sowie anerkannte Methoden berücksichtigt. Zudem haben wir die Ausgestaltung und die Wirksamkeit der eingerichteten Kontrollen der Gesellschaft zur Ermittlung und Erfassung von Schadenrückstellungen gewürdigt. Hierauf aufbauend haben wir weitere analytische Prüfungshandlungen und Einzelfallprüfungshandlungen in Bezug auf die Bewertung der Schadenrückstellungen vorgenommen. Wir haben unter anderem auch die der Berechnung des Erfüllungsbetrags zugrunde liegenden Daten mit den Basisdokumenten abgestimmt. Damit einhergehend haben wir die berechneten Ergebnisse der Gesellschaft zur Höhe der Rückstellungen anhand der anzuwendenden gesetzlichen Vorschriften nachvollzogen und die konsistente Anwendung der Bewertungsmethoden und die Periodenabgrenzungen überprüft. In dem Zusammenhang haben wir auch die Einschätzung der gesetzlichen Vertreter hinsichtlich der Auswirkungen der Corona-Krise auf die betroffenen Sparten gewürdigt. Auf Basis unserer Prüfungshandlungen konnten wir uns davon überzeugen, dass die von den gesetzlichen Vertretern vorgenommenen Einschätzungen und getroffenen Annahmen zur Bewertung der Schadenrückstellungen begründet und hinreichend dokumentiert sind.
- ③ Die Angaben der Gesellschaft zur Bewertung der Schadenrückstellungen sind im Abschnitt Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden des Anhangs enthalten. Risikoangaben sind im Risikobericht des Lageberichts im Abschnitt „Risikobericht unter „Versicherungstechnisches Risiko“ enthalten.

## Sonstige Informationen

Die gesetzlichen Vertreter sind für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen den Abschnitt „CSR-Bericht“ als nicht inhaltlich geprüften Bestandteil des Lageberichts.

Die sonstigen Informationen umfassen zudem alle übrigen Teile des Geschäftsberichts – ohne weitergehende Querverweise auf externe Informationen –, mit Ausnahme des geprüften Jahresabschlusses, des geprüften Lageberichts sowie unseres Bestätigungsvermerks.

Unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen, und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, die oben genannten sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- wesentliche Unstimmigkeiten zum Jahresabschluss, zum Lagebericht oder unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.



**Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für den Jahresabschluss und den Lagebericht**

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Jahresabschlusses, der den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie in Übereinstimmung mit den deutschen Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Jahresabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung des Jahresabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, sofern dem nicht tatsächliche oder rechtliche Gegebenheiten entgegenstehen.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des Lageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines Lageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen, und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im Lagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses der Gesellschaft zur Aufstellung des Jahresabschlusses und des Lageberichts.

**Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts**

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Jahresabschluss als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist, und ob der Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-APrVO unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus Verstößen oder Unrichtigkeiten resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Jahresabschlusses und Lageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen im Jahresabschluss und im Lagebericht, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist bei Verstößen höher als bei Unrichtigkeiten, da Verstöße betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung des Jahresabschlusses relevanten internen Kontrollsystem und den für die Prüfung des Lageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Systeme der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Jahresabschluss und im Lagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass die Gesellschaft seine Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.
- beurteilen wir die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt des Jahresabschlusses einschließlich der Angaben sowie ob der Jahresabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt.
- beurteilen wir den Einklang des Lageberichts mit dem Jahresabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage der Gesellschaft.

- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im Lagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Wir geben gegenüber den für die Überwachung Verantwortlichen eine Erklärung ab, dass wir die relevanten Unabhängigkeitsanforderungen eingehalten haben, und erörtern mit ihnen alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirken, und die hierzu getroffenen Schutzmaßnahmen.

Wir bestimmen von den Sachverhalten, die wir mit den für die Überwachung Verantwortlichen erörtert haben, diejenigen Sachverhalte, die in der Prüfung des Jahresabschlusses für den aktuellen Berichtszeitraum am bedeutsamsten waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte im Bestätigungsvermerk, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schließen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus.

#### Sonstige gesetzliche und andere rechtliche Anforderungen

#### Übrige Angaben gemäß Artikel 10 EU-APrVO

Wir wurden vom Aufsichtsrat am 25. März 2021 als Abschlussprüfer gewählt. Wir wurden am 7. September 2021 vom Vorsitzenden des Aufsichtsrats beauftragt. Wir sind ununterbrochen seit dem Geschäftsjahr 2020 als Abschlussprüfer der Landschaftliche Brandkasse Hannover, Hannover, tätig.

Wir erklären, dass die in diesem Bestätigungsvermerk enthaltenen Prüfungsurteile mit dem zusätzlichen Bericht an den Rechnungslegungs- und Prüfungsausschuss nach Artikel 11 EU-APrVO (Prüfungsbericht) in Einklang stehen.

#### Verantwortlicher Wirtschaftsprüfer

Der für die Prüfung verantwortliche Wirtschaftsprüfer ist Florian Möller.

Hannover, den 24. März 2022

PricewaterhouseCoopers GmbH  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Florian Möller  
Wirtschaftsprüfer

ppa. Michael Zangl  
Wirtschaftsprüfer

# Bericht des Aufsichtsrats

Der Aufsichtsrat hat die Geschäftsführung des Vorstands während des Berichtsjahres entsprechend den ihm nach Gesetz und Satzung zugewiesenen Aufgaben überwacht. Er war in alle Entscheidungen von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen eingebunden. Über den Gang der Geschäfte und die Risikolage des Unternehmens wurde quartalsweise schriftlich vom Vorstand berichtet. Die Vorsitzenden von Aufsichtsrat und Vorstand tauschten sich zudem regelmäßig über die wesentlichen Entwicklungen und Entscheidungen aus. Die Sitzungen des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse wurden aufgrund der Corona-Pandemie im Geschäftsjahr 2021 unter Berücksichtigung der anerkannten Hygienevorschriften auch teilweise in digitaler Form durchgeführt. In diesen Fällen wurden die Beschlüsse im Nachgang im schriftlichen Umlaufverfahren gefasst.

In seinen drei Sitzungen ist der Aufsichtsrat umfassend über die Geschäftsentwicklung des Unternehmens einschließlich der Auswirkungen der Corona-Pandemie unterrichtet worden. Er befasste sich eingehend mit dem Jahresabschluss 2020, der Unternehmensplanung für das Geschäftsjahr 2022, insbesondere mit dem Wirtschaftsplan 2022 und der mittelfristigen Ergebnisplanung sowie den Abweichungen des tatsächlichen Geschäftsverlaufs von den Planungen. Weitere Themen waren die Kapitalanlagestrategie, die Ausrichtung und Steuerung der IT einschließlich eines neuen Berichtswesens, Strukturmaßnahmen im Verbund – insbesondere die Neuordnung der Trägerschaftsanteile bei der Provinzial Lebensversicherung Hannover und den Öffentlichen Versicherungen Oldenburg, die Vorbereitung der geplanten Bestandsübertragung von der ÖRAG Rechtsschutzversicherung AG zum 1. Januar 2023 sowie eine Kapitalerhöhung bei der Öffentlichen Feuerversicherung Sachsen-Anhalt – die Einrichtung eines Solidaritätspools der Öffentlichen Versicherer zu Elementarrisiken ab dem 1. Januar 2022, die Beteiligung an der S-Versicherungsmanager GmbH, die Überschussbeteiligung in der Schadenversicherung sowie der Nachhaltigkeits- und der Innovationsbericht. Darüber hinaus haben sich die Mitglieder des Aufsichtsrats mit der von der BaFin geforderten Selbstevaluierung befasst.

Die Amtszeit des Aufsichtsrats endete mit der Bilanzsitzung des Brandkassenausschusses im Frühjahr 2021. Der neue Aufsichtsrat hat sich in einer gesonderten Sitzung am 30. April 2021 neu konstituiert.

Zur Unterstützung seiner Arbeit hat der Aufsichtsrat verschiedene Ausschüsse gebildet.

Der Hauptausschuss bereitet die wesentlichen Themenfelder für die Sitzungen des Aufsichtsrats vor. Einen besonderen Schwerpunkt seiner Arbeit bildet die intensive Begleitung der Kapitalanlagetätigkeit nach Maßgabe der ihm durch den Aufsichtsrat zugewiesenen Befugnisse. Diese umfassen insbesondere konkrete Umsetzungsmaßnahmen der Kapitalanlagestrategie sowie die Risikobereitschaft und Risikomesssystematik im Rahmen der Kapitalanlageplanung. Schwerpunktthemen waren in diesem Jahr die Strukturmaßnahmen im Verbund sowie die Ausrichtung und Steuerung der IT. Darüber hinaus wurde über Verbesserungen der Servicequalität sowie über die Anpassungen der Betreuungsstrukturen im Außendienst informiert. Der Hauptausschuss tagte im Geschäftsjahr viermal.

Der Ausschuss für Prüfungs- und Rechnungslegungsangelegenheiten trat im Berichtsjahr ebenfalls viermal zusammen und befasste sich unter Einbindung des Abschlussprüfers mit der Prüfung und Beratung des Jahresabschlusses. Darüber hinaus erörterten die Mitglieder die wirtschaftliche Lage des Unternehmens und erhielten durch die verantwortlichen Schlüsselfunktionsinhaber Erläuterungsberichte der vier Governance-Funktionen (Risikomanagementfunktion, Interne Revisionsfunktion, Versicherungsmathematische Funktion sowie Compliance-Funktion). Im Rahmen der regelmäßigen Berichterstattung über die aktuelle Risikosituation des Gesamtunternehmens wurde zudem über die Einordnung der Solvenzquoten im Marktvergleich informiert. Weitere Themen waren die Auswirkungen des Finanzmarktintegritätsstärkungsgesetzes (FISG) sowie die Berichterstattung über die Beauftragung von Wirtschaftsprüfungsgesellschaften.

Der Ausschuss für Personalangelegenheiten behandelte in seinen drei Sitzungen die ihm zugewiesenen Aufgaben.

Die PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Hannover, hat den Jahresabschluss und den Lagebericht der Landschaftlichen Brandkasse Hannover geprüft und mit einem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehen.

Jahresabschluss, Lagebericht und Bericht des Abschlussprüfers lagen allen Mitgliedern des Aufsichtsrats rechtzeitig vor der Bilanzsitzung vor. Der Abschlussprüfer nahm an der Bilanzsitzung des Aufsichtsrats teil, berichtete über die wesentlichen Ergebnisse seiner Prüfung und beantwortete die Fragen der Mitglieder. Nach dem abschließenden Ergebnis seiner Prüfung billigte der Aufsichtsrat den Jahresabschluss und stellte ihn in der vorgelegten Form fest. Der Aufsichtsrat legte dem Brandkassenausschuss den festgestellten Jahresabschluss zur Bestätigung vor.

Der Aufsichtsrat bekennt sich zu den Grundsätzen guter und verantwortungsvoller Unternehmensführung.

Um die Grundsätze einer guten Governance transparent zu machen, haben Vorstand und Aufsichtsrat einen eigenen Kodex verabschiedet. Dieser orientiert sich an den Grundsätzen des DCGK, berücksichtigt aber zugleich die Besonderheiten und die Aufstellung der Landschaftlichen Brandkasse Hannover, die sich aus der Rechtsform als öffentlich-rechtliche Anstalt und dem Gesetz über die öffentlich-rechtlichen Versicherungsunternehmen in Niedersachsen (NöVersG) ergeben. Dieser Kodex wird im Rahmen des Konzernabschlusses veröffentlicht.

Der Aufsichtsrat dankt den Vorstandsmitgliedern sowie allen Mitarbeitern der VGH für ihren großen persönlichen Einsatz und für die geleistete Arbeit.

Hannover, den 30. März 2022

Friedrich v. Lenthe  
Vorsitzender

# Geschäftsentwicklung

Landschaftliche Brandkasse Hannover, gegründet im Jahre 1750 durch die Calenberg-Grubenhagensche Landschaft

Jahr	Beiträge	Versicherungs- summen	Anschluss der Brandversicherungsanstalten
1751	4.896 Thl	8.811.900 Thl	
1850	182.036	82.092.250	Fürstenthum Hildesheim
1851	299.224	94.994.600	Fürstenthum Lüneburg
1873	300.552	133.739.164	Grafschaften Hoya und Diepholz
1878	1.383.649 M	761.250.370 M	Fürstenthum Osnabrück
1882	2.069.202	981.222.635	Herzogthümer Bremen und Verden
1925	6.705.983 RM	3.686.312.425 RM	
1938	11.702.000	–	
1945	14.476.000	–	

Jahr	Bruttobeitrag	Nettobeitrag	Versicherungs- technische Nettorück- stellungen	Stammkapital und offene Rücklagen
	Tsd. DM	Tsd. DM	Tsd. DM	Tsd. DM
1950	19.052	16.796	3.648	7.956
1955	33.051	28.230	24.546	10.737
1960	48.494	40.724	48.304	18.644
1965	83.853	68.188	75.542	32.623
1970	133.052	105.564	88.229	51.300
1975	234.010	177.923	128.510	65.400
1980	367.670	279.246	291.556	100.100
1985	957.740	828.532	1.070.388	357.000
1990	1.274.648	1.056.452	1.267.300	609.600
1995	1.698.567	1.439.608	1.750.753	817.000
2000	1.676.859	1.434.713	2.139.868	1.090.000

	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €
2005	940.159	801.088	1.204.175	648.000
2010	960.457	825.140	1.358.341	804.000
2015	1.173.306	1.017.848	1.461.671	866.000
2016	1.204.199	1.039.986	1.515.920	866.000
2017	1.240.424	1.078.703	1.946.891	920.000
2018	1.255.065	1.090.886	1.997.308	950.000
2019	1.261.707	1.101.980	2.080.813	993.000
2020	1.269.813	1.116.404	2.183.014	1.013.000
2021	1.282.062	1.125.355	2.285.375	1.033.000

Währungseinheiten:

1751–1817 Thaler-Cassemünze

1817–1834 Thaler-Conventions-  
münze

1834–1874 Thaler-Courant

1875–1923 Mark

1924–1948 Reichsmark

1949–2000 Deutsche Mark

Ab 2001 Euro

Mit Beginn der Reichsmark-Zeit verlieren die Versicherungssummen, die einen Aus-  
sagewert nur im Gebäude-Feuergeschäft haben, an Bedeutung. Die anderen Versiche-  
rungszweige wie Leitungswasser, Sturm, Glas, Hagel, Transport, Maschinen, Bauleis-  
tungen sowie das Mobiliar-Feuergeschäft gewinnen ständig an Gewicht. Der Aussage-  
wert verlagert sich nunmehr auf die Beitragseinnahmen und die technischen Werte.

Seit 1984 zeichnet die Brandkasse auch das HUK-Geschäft. Es erfolgte eine Bestands-  
übertragung von der Provinzial Lebensversicherung Hannover.

# Impressum

Herausgeber:

VGH Versicherungen

Schiffgraben 4

30159 Hannover

Telefon 0511 362-0

Telefax 0511 362 29 60

E-Mail [service@vgh.de](mailto:service@vgh.de)

Internet [www.vgh.de](http://www.vgh.de)