

# Geschäftsbericht 2017



Landschaftliche Brandkasse Hannover



# Geschäftsbericht 2017



Landschaftliche Brandkasse Hannover



# Inhalt

## Gremien

7	Organe der Landschaftlichen Brandkasse
14	Sparkassenbeirat der VGH

## Landschaftliche Brandkasse Hannover

15	Lagebericht
42	Jahresabschluss
65	Bestätigungsvermerk
75	Bericht des Aufsichtsrats
77	Geschäftsentwicklung



# Brandkassenausschuss (Trägerversammlung) der Landschaftlichen Brandkasse Hannover

D. Horst Hirschler  
Landesbischof i. R., Abt zu Loccum,  
Präsident der Calenberg-Grubenhagenschen  
Landschaft, Rehburg-Loccum,  
Vorsitzender

Friedrich v. Lenthe  
Rechtsanwalt und Notar, Landwirt,  
Präs. Landschaftsrat der Calenberg-  
Grubenhagenschen Landschaft, Obergut  
Lenthe, Gehrden,  
stellv. Vorsitzender

Dr. Ludwig v. Bar  
Rechtsanwalt und Notar, Landwirt,  
Präsident der Landschaft des  
Fürstentums Osnabrück, Melle

Werner von Behr  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Präsident der  
Hoya-Diepholz'schen Landschaft,  
Rittergut Hoya, Hoya

Andreas Graf v. Bernstorff  
Rechtsanwalt, Notar a. D.,  
Land- und Ritterschaftssyndikus, Celle

Heinrich Blanke  
Bürgermeister a. D., Grasberg

Wilken v. Bothmer  
Forstassessor, Landwirt, Präs. Landschaftsrat  
der Landschaft des Fürstentums Lüneburg,  
Rittergut Bothmer, Schwarmstedt

Hermann Bröring  
Landrat a. D., Präsident der  
Emsländischen Landschaft e. V., Lingen

Johann v. d. Decken  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Deckenhausen,  
Krummendeich

Rolf-Axel Eberhardt  
Bürgermeister, Landschaftsrat, Wunstorf

Rainer Fabel  
Landwirt, Landschaftsrat, Suhlendorf

Jobst-Hilmar von Garmissen  
Präs. Landschaftsrat der Landschaft des  
vormaligen Fürstentums Hildesheim,  
Rittergut Friedrichshausen, Dassel

Dr. Leo Götz v. Olenhusen  
Rechtsanwalt, Landschaftsrat,  
Rittergut Olenhusen, Olenhusen

Wolfgang Griesert  
Oberbürgermeister, Landschaftsrat,  
Osnabrück

Dietrich Freiherr v. Hake  
Rechtsanwalt und Notar, Landschaftsrat,  
Rittergut Ohr, Emmerthal

Prof. Dr. Marc Hansmann  
Stadtkämmerer a. D., Landschaftsrat,  
Hannover  
bis 31.3.2017

Dr. Oliver Junk  
Oberbürgermeister, Goslar  
bis 15.3.2017

August Kappey  
Landwirt, Landschaftsrat,  
Negenborn/Einbeck

Friedrich Kethorn  
Landrat, Nordhorn

Lothar Koch  
MdL, Landschaftsrat,  
Gieboldehausen

Heinrich Kruse  
Landwirt, Kreistagsabgeordneter,  
Stolzenau  
seit 24.2.2017

Martin Lüking  
Landwirt, Landschaftsrat,  
Sonnenborstel/Steimbke

Heinrich Machtens  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Harsum

Ulrich Mädge  
Oberbürgermeister, Landschaftsrat,  
Lüneburg

Jürgen Markwardt  
Bürgermeister, Uelzen  
seit 5.4.2017

Werner Meier  
Landwirt, Landschaftsrat,  
Barrigsen/Barsinghausen

Dirk-Ulrich Mende  
Landschaftsrat, Oberbürgermeister a. D.,  
Celle  
bis 24.2.2017

Dr. Ingo Meyer  
Oberbürgermeister, Hildesheim  
seit 15.3.2017

Karl-Friedrich Meyer  
Landwirt, Tündern/Hamel

Silvia Nieber  
Bürgermeisterin, Landschaftsrätin, Stade

Dr. Axel von der Ohe  
Stadtkämmerer, Landschaftsrat, Hannover  
seit 22.11.2017

Hermann Otter jun.  
Landwirt, Landschaftsrat,  
Bovenden

Georg Rahlfs  
Landwirt, Landschaftsrat,  
Adelheidsdorf

Dirk Rauschkolb  
Bürgermeister, Sulingen

Claus-Dieter Schacht-Gaida  
Bürgermeister, Hemmingen

Albert Schulte to Brinke  
Landwirt, Landschaftsrat, Bad Iburg

Friedrich Sieling  
Landwirtschaftsmeister,  
Bürgermeister a. D., Wietzen  
bis 24.2.2017

Dr. Hans-Detlev Freiherr von Stietencron  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Rittergut Welsede,  
Emmerthal

Hans-Peter Suermann  
Erster Stadtrat, Landschaftsrat, Göttingen



## Beratende Mitglieder

Thomas Brückmann  
Landrat, Brake

Gerhard Fiand  
Landessparkassendirektor,  
Vorsitzender des Vorstands der  
Landessparkasse zu Oldenburg, Oldenburg

Werner Hilse  
Präsident a. D. des Landvolks Niedersachsen  
Landesbauernverband e. V., Hannover  
bis 18.12.2017

Silke Korthals  
Sparkassendirektorin, Vorsitzende des  
Vorstands der Kreissparkasse Verden,  
Verden

Jürgen Krogmann  
Oberbürgermeister, Oldenburg  
bis 31.12.2017

Thomas Mang  
Präsident des Sparkassenverbands  
Niedersachsen, Hannover

Ludwig Momann  
Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstands der Sparkasse Emsland, Meppen

Wolfgang Nolte  
Bürgermeister, Duderstadt

Bernhard Reuter  
Landrat, Göttingen

Gerhard Schwetje  
Präsident der Landwirtschaftskammer  
Niedersachsen, Oldenburg

Gert Stuke  
Präsident der Oldenburgischen  
Industrie- und Handelskammer,  
Oldenburg

Jürgen Twardzik  
Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstands der Sparkasse Hildesheim  
Goslar Peine, Hildesheim

Klaus Wiswe  
Landrat, Celle

# Aufsichtsrat der Landschaftlichen Brandkasse Hannover

## Ehrenvorsitzender

Adolf Freiherr v. Wangenheim  
Präs. Landschaftsrat a. D.  
der Calenberg-Grubenhagenschen  
Landschaft, Waake

## Ordentliche Mitglieder

Friedrich v. Lenthe  
Rechtsanwalt und Notar, Landwirt,  
Präs. Landschaftsrat der Calenberg-  
Grubenhagenschen Landschaft, Obergut  
Lenthe, Gehrden  
Vorsitzender

Thomas Mang  
Präsident des Sparkassenverbands  
Niedersachsen, Hannover  
1. stellv. Vorsitzender

Jochen Berendsohn  
Vorsitzender des Gesamtpersonalrats  
der VGH, Hannover  
2. stellv. Vorsitzender

Dr. Ludwig v. Bar  
Rechtsanwalt und Notar, Landwirt,  
Präsident der Landschaft des  
Fürstentums Osnabrück, Melle

Werner von Behr  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Präsident der  
Hoya-Diepholz'schen Landschaft,  
Rittergut Hoya, Hoya

Bernhard Bitter  
Wirtschaftsprüfer, Bremen

Wilken v. Bothmer  
Forstassessor, Landwirt, Präs.  
Landschaftsrat der Landschaft des  
Fürstentums Lüneburg, Rittergut  
Bothmer, Schwarmstedt

Hermann Bröring  
Landrat a. D., Präsident der  
Emsländischen Landschaft e. V., Lingen

Johann v. d. Decken  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Deckenhausen,  
Krummendeich

Prof. Dr. Marc Hansmann  
Stadtkämmerer a. D., Landschaftsrat,  
Hannover  
bis 31.3.2017

Heinrich Machtens  
Dipl.-Ing. agr., Landwirt, Harsum

Werner Meier  
Landwirt, Landschaftsrat,  
Barrigsen/Barsinghausen

Dr. Axel von der Ohe  
Stadtkämmerer, Landschaftsrat,  
Hannover  
seit 4.12.2017

Heiner Pott  
Verbandsdirektor,  
Verband der Wohnungs- und  
Immobilienwirtschaft in  
Niedersachsen und Bremen e. V.,  
Hannover

Dr. Manfred Sohn  
Angestellter der Landschaftlichen  
Brandkasse Hannover, Hannover

Dr. Regina Viotto  
Gewerkschaftssekretärin,  
ver.di Bezirk Hannover/Leine-Weser,  
Hannover

Stefan Walingen  
stellv. Vorsitzender des  
Gesamtpersonalrats der VGH,  
Hildesheim

Christine Wenk  
Angestellte der Landschaftlichen  
Brandkasse Hannover, Hannover

Markus Westermann  
Bezirksgeschäftsführer,  
ver.di Bezirk Bremen-Nordnieder-  
sachsen, Bremen

## Ersatzmitglieder

Rolf Dittmar  
Dipl.-Ing., Steuerberater und  
Wirtschaftsprüfer, Geschäftsführer der  
KSB INTAX Treuhand GmbH, Hannover

Wolfgang Griesert  
Oberbürgermeister, Landschaftsrat,  
Osnabrück

Dietrich Freiherr v. Hake  
Rechtsanwalt und Notar, Landschaftsrat,  
Rittergut Ohr, Emmerthal

Dr. Oliver Junk  
Oberbürgermeister, Goslar  
bis 15.3.2017

Friedrich Kethorn  
Landrat, Nordhorn

Jürgen Markwardt  
Bürgermeister, Uelzen  
seit 24.4.2017

Dirk-Ulrich Mende  
Oberbürgermeister a. D., Landschaftsrat,  
Celle  
bis 24.2.2017

Dr. Ingo Meyer  
Oberbürgermeister Hildesheim  
seit 24.4.2017

Silvia Nieber  
Bürgermeisterin, Landschaftsrätin,  
Stade

Hermann Otter jun.  
Landwirt, Landschaftsrat, Bovenden

Dirk Rauschkolb  
Bürgermeister, Sulingen

Hans-Peter Suermann  
Erster Stadtrat, Landschaftsrat,  
Göttingen

## Beratende Mitglieder

Prof. Dr. Heinz-Josef Bontrup  
Direktor, Westfälische Hochschule,  
Recklinghausen

Prof. Dr. Stefan Homburg  
Lehrstuhl Öffentliche Finanzen,  
Gottfried Wilhelm Leibniz Universität  
Hannover, Hannover

# Vorstand, Direktoren und Treuhänder der Landschaftlichen Brandkasse Hannover

## Vorstand

Hermann Kasten  
Vorsitzender

Jochen Herdecke  
bis 16.2.2017

Dr. Ulrich Knemeyer

Frank Müller

Manfred Schnieders

Jörg Sinner

Thomas Vorholt

## Direktoren

Michael Huber

Rolf-Dieter Marson

Andreas Möller

Angelika Müller

Dr. Detlef Swieter  
seit 1.1.2018

## Treuhänder

für das  
Sicherungsvermögen  
der Unfallversicherung  
mit Beitragsrückgewähr

Dr. Christian Haferkorn

Hans Peter Tiemann  
Stellvertreter

# Sparkassenbeirat der VGH

Günter Distelrath

Direktor i. R., Verbandsgeschäftsführer  
des Sparkassenverbandes  
Niedersachsen, Hannover  
Vorsitzender  
bis 31.12.2017

Guido Mönnecke

Direktor, Verbandsgeschäftsführer des  
Sparkassenverbandes Niedersachsen,  
Hannover, Vorsitzender  
seit 1.1.2018

Jens Bratherig

Sparkassendirektor, Mitglied des  
Vorstands der Sparkasse Hannover,  
Hannover

Dr. Guido Brune

Mitglied des Vorstands der  
Bremer Landesbank, Bremen  
bis 31.8.2017

Johannes Hartig

Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstands der Sparkasse Osnabrück,  
Osnabrück

Norbert Jörgens

Sparkassendirektor, Mitglied des  
Vorstands der Kreissparkasse Grafschaft  
Bentheim zu Nordhorn, Nordhorn

Dr. Rüdiger Kamp

Direktor, Vorsitzender des Vorstands der  
LBS Norddeutsche Landesbausparkasse  
Berlin - Hannover, Hannover

Dirk Köhler

Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstands der Sparkasse Uelzen Lüchow-  
Dannenberg, Uelzen

Jan-Peter Linde

Geschäftsbereichsleiter Markt,  
Sparkassenverband Niedersachsen,  
Hannover

Oliver Löseke

Sparkassendirektor, Mitglied des  
Vorstands der Sparkasse Aurich-Norden  
in Ostfriesland, Aurich

Stefan Nottmeier

Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstands der Sparkasse Schaumburg,  
Rinteln

Carsten Rinne

Sparkassendirektor, Mitglied des  
Vorstandes der Sparkasse LeerWittmund,  
Leer

Werner Schilli

Bankdirektor der NORD/LB, Hannover,  
Mitglied des Vorstands der Braunschwei-  
gischen Landessparkasse, Braunschweig

Matthias Schröder

Sparkassendirektor, Vorsitzender des  
Vorstandes der Kreissparkasse  
Fallingbostel in Walsrode, Walsrode

André Schüller

Sparkassendirektor, Mitglied des  
Vorstands der Sparkasse Göttingen,  
Göttingen  
seit 24.4.2017

Wolfgang Schult

Sparkassendirektor, stellv. Vorsitzender  
des Vorstands der Sparkasse Stade -  
Altes Land, Stade

Michael Senft

Sparkassendirektor, Mitglied des  
Vorstands der Sparkasse Hildesheim  
Goslar Peine, Hildesheim

Helmut Weermann

Sparkassendirektor, Mitglied des  
Vorstands der Stadtparkasse Cuxhaven,  
Cuxhaven

# Lagebericht

## Geschäftsmodell

### Bericht des Vorstands

Die VGH Versicherungen sind ein Zusammenschluss der Landschaftlichen Brandkasse Hannover, der Provinzial Lebensversicherung Hannover, der Provinzial Krankenversicherung Hannover AG und der Provinzial Pensionskasse Hannover AG. Sie bilden eine öffentlich-rechtlich organisierte Versicherungsgruppe und den größten Regionalversicherer Niedersachsens.

Die Landschaftliche Brandkasse Hannover als Mutterunternehmen der VGH Versicherungen ist eine rechtsfähige Anstalt öffentlichen Rechts mit Sitz in Hannover und ist im Handelsregister A des Amtsgerichts Hannover unter der Nummer HR A 26227 eingetragen.

Die Brandkasse ist in ihrem Geschäftsgebiet Marktführer im Bereich der Schaden-/Unfallversicherung und betreibt das Geschäft im Interesse ihrer Versicherungsnehmer und des gemeinen Nutzens. Träger der Brandkasse sind die sechs historischen Landschaften des ehemaligen Königreichs Hannover als Körperschaften des öffentlichen Rechts und überkommene heimatgebundene Einrichtungen im Sinne des Art. 72 der Niedersächsischen Verfassung sowie die gemeinnützige Emsländische Landschaft. Sie überwachen die Geschäftstätigkeit des Unternehmens.

Das Geschäftsgebiet umfasst die ehemalige Provinz Hannover mit Ausnahme des ehemaligen Regierungsbezirks Aurich sowie das ehemalige Land Schaumburg-Lippe. Im ehemaligen Regierungsbezirk Aurich betreibt die Anstalt die Kraftfahrzeug- und die Unfallversicherung. Neben der Direktion in Hannover ist die Brandkasse mit 11 Regionaldirektionen im Geschäftsgebiet vertreten, die die Vertrags- und Schadenbearbeitung sowie die Vertriebssteuerung vor Ort unterstützen.

Das Geschäftsmodell basiert auf den Grundsätzen der Fairness, Gegenseitigkeit und Regionalität sowie der unternehmerischen Selbstständigkeit und Gemeinwohlorientierung. Wir setzen auf evolutionären Wandel und nachhaltiges Handeln im ökonomischen, ökologischen und sozialen Sinne.

Um unsere Wettbewerbsfähigkeit langfristig zu sichern, orientieren wir uns an folgenden Unternehmenszielen:

- Überdurchschnittliche Ertragskraft
- Marktführerschaft
- Enge Kundenbindung und ausgeprägte Kundennähe
- Attraktive Produkte
- Überdurchschnittliche Servicequalität

Unsere Hauptvertriebswege – die selbstständige Ausschließlichkeitsorganisation und die niedersächsischen Sparkassen – gewährleisten eine hohe Servicequalität vor Ort. Die Produktpolitik zielt darauf ab, geänderte Kundenbedürfnisse zeitnah in neue Produkte umzusetzen. Ein verstärkt modulares Vorgehen unterstützt dabei Schnelligkeit und Flexibilität im Angebot. Die Optimierung der Geschäftsprozesse sichert ein geringes Kostenniveau und ermöglicht ein gutes Preis-Leistungs-Verhältnis für die Kunden.

Die Brandkasse bemisst den Erfolg ihrer unternehmerischen Ausrichtung an der Entwicklung der ausgewiesenen Eigenmittel. Diese sollen die erwartete mittelfristige Bestands- und Risikoentwicklung des Unternehmens absichern und die Solvabilitätsanforderungen auf hohem Niveau erfüllen.

## Wirtschaftsbericht

### Allgemeine Rahmenbedingungen

#### Kapitalmärkte

Die Europäische Zentralbank (EZB) hat erwartungsgemäß ihre lockere Geldpolitik konsequent fortgeführt. Der Leitzins im Euroraum wurde auf dem Rekordtief von null Prozent und der Einlagezins für Banken bei der Notenbank bei – 0,4 Prozent unverändert fortgeschrieben. Das Anleiheaufkaufprogramm hat die EZB bis mindestens Ende September 2018 verlängert. Die Halbierung des monatlichen Volumens auf 30 Milliarden Euro ab Januar 2018 wird jedoch als erster Schritt in den Ausstieg aus der ultralockeren Geldpolitik gewertet.

Die Rentenmärkte waren weiterhin von einer hohen Volatilität geprägt. Die Rendite für 10-jährige Bundesanleihen startete zu Jahresbeginn mit 0,28 Prozent, fiel jedoch im Laufe des Aprils auf 0,15 Prozent und stieg im Juli auf den Jahreshöchstwert von 0,58 Prozent. Im vierten Quartal engten sich die Kursschwankungen etwas ein. Nach einem Aufwärtstrend in den letzten drei Wochen des Jahres lag die Rendite zum Jahresende bei 0,42 Prozent.

Unterstützt von einem starken Wirtschaftswachstum und guten Gewinnaussichten der Unternehmen weltweit haben die Aktienmärkte in 2017 neue Höchststände erreicht. Der überraschende Ausgang der Präsidentenwahlen in den USA, die Entwicklungen in Nordkorea, die schwierigen Verhandlungen zum Brexit und die Unabhängigkeitsbestrebungen Kataloniens zeigten die erheblichen politischen Unwägbarkeiten. Jedoch überlagerten diese nur bedingt die stabilen fundamentalen Daten der Weltwirtschaft. Die Jahresperformance des deutschen Leitindex DAX lag bei rund 12,5 Prozent, die des MSCI World in Euro bei rund 7,5 Prozent.

#### Konjunkturelles Umfeld

Die Weltwirtschaft befindet sich in einem Aufschwung, der mittlerweile die meisten Volkswirtschaften erfasst hat. Wesentlicher Treiber ist die Industrieproduktion, die sich nach einer ausgeprägten Schwächephase in den Jahren 2015 und 2016 kräftig beschleunigte. Zudem gewann der weltweite Warenhandel an Dynamik. Mit der Erholung in diesen wichtigen Wirtschaftsbereichen belebte sich auch die weltweite Investitionstätigkeit. Da der seit langem befürchtete Wachstumseinbruch in China ausgeblieben ist und die Umsetzung tiefgreifender wirtschaftspolitischer Maßnahmen in den USA bislang scheiterte, waren die Erwartungen von Unternehmen und Haushalten positiv beeinflusst und verfestigten die weltkonjunkturelle Dynamik. Insgesamt rechnet das ifo-Institut für Wirtschaftsforschung (ifo) in seiner Prognose mit rund 3,3 Prozent Wachstum der Weltwirtschaft in 2017.

Die Wirtschaft im Euroraum befand sich weiterhin auf einem starken und stabilen Wachstumskurs. Das ifo-Institut rechnet für das Jahr 2017 in der Eurozone mit einem Wirtschaftswachstum von 2,4 Prozent. Getragen wurde die positive Entwicklung durch privaten Konsum und Investitionen, die verbesserte Lage auf den Arbeitsmärkten der Mitgliedstaaten sowie der verstärkten Auslandsnachfrage in wichtigen Absatzmärkten.



In Deutschland beschleunigte sich das Wirtschaftswachstum in 2017 auf 2,3 Prozent, nachdem im Vorjahr ein Anstieg von 1,9 Prozent verzeichnet werden konnte. Bislang stützten der private Konsum und die Bauwirtschaft das Wachstum, hinzugekommen ist nunmehr eine beschleunigte industrielle Produktion infolge verstärkter Impulse aus dem Ausland. Diese Entwicklung führte zur höchsten Beschäftigtenzahl in Deutschland nach der Wiedervereinigung. Dennoch blieb ein außergewöhnlicher Lohn- und Preisanstieg bislang aus. Die Inflationsrate für Deutschland liegt bei 1,8 Prozent.

### Deutscher Versicherungsmarkt

Der kräftige gesamtwirtschaftliche Aufschwung des Geschäftsjahres 2017 gab der Versicherungswirtschaft gute Wachstumsimpulse. Die robuste Binnenwirtschaft und die gute wirtschaftliche Lage der privaten Haushalte, auf die ein Großteil der Versicherungsnachfragen entfällt, unterstützten die Nachfrage nach Versicherungen.

Die aktuellen Prognosen für den gesamten deutschen Versicherungsmarkt lässt eine Steigerung der Beitragseinnahmen von 1,3 Prozent erwarten. Die Schaden-/Unfallversicherungen vereinnahmten ein Beitragsvolumen von ca. 68,3 Milliarden Euro mit einem Beitragsanstieg von 3,0 Prozent. Diese Entwicklung ist in der Sachversicherung einerseits auf steigende Versicherungssummen und Deckungserweiterungen zurückzuführen, andererseits erfolgten in der Verbundenen Wohngebäudeversicherung spürbare Beitragsanpassungen. Die Kraftfahrtversicherung verzeichnete ein Beitragswachstum von 4,1 Prozent bei einer Zunahme der versicherten Risiken in Höhe von 2,0 Prozent.

Außerordentliche Feuer-Großschäden sowie kostenintensive Sturmereignisse belasteten die Schadenbilanz in der Sachversicherung in einem geringeren Umfang als in den Vorjahren. Mit einem Aufwand marktweit von ca. 2 Milliarden Euro lag die Schadensumme der wenigen, regional stark begrenzten Unwetter leicht unter dem langjährigen Durchschnitt. Insgesamt erwartet der Markt eine Combined Ratio von 94,0 Prozent (Vorjahr: 94,7 Prozent).

Diese Gesamtentwicklung spiegelt sich weitgehend auch im Geschäftsgebiet der Brandkasse wider. Jedoch war Norddeutschland und somit auch das Geschäftsgebiet der Brandkasse von den Naturschadenereignissen deutlich stärker betroffen als andere Teile Deutschlands.

### Veränderte Markt- und Wettbewerbsbedingungen

#### Solvency II

Seit Januar 2016 ist das neue europäische Aufsichtsregime Solvency II in Kraft. Mit Einführung der neuen Solvenzregeln gelten für Versicherer weiterentwickelte Solvabilitätsanforderungen, denen eine ganzheitliche Risikobetrachtung zugrunde liegt. Auf diese Weise soll das Insolvenzrisiko eines Versicherers vorausschauend verringert werden. Ein weiteres Ziel ist eine verbesserte Information der Verbraucher durch zusätzliche Berichtspflichten. Im Geschäftsjahr haben die Versicherer erstmals den SFCR-Bericht veröffentlicht. Darüber hinaus wurden die Mindestanforderungen an die Geschäftsorganisation sowie die Verordnung über die Berichterstattung von Versicherungsunternehmen gegenüber der BaFin in 2017 neu geregelt.

### Insurance Distribution Directive (IDD)

Mit der ab Februar 2018 geltenden Insurance Distribution Directive (IDD) soll eine Verbesserung des Verbraucherschutzes sowie eine Harmonisierung des Versicherungsvertriebsrechts in der EU erreicht werden. Die damit verbundenen Umsetzungsnotwendigkeiten im Versicherungsvertrieb, insbesondere in den Bereichen Vergütung, Produkte, Aus- und Weiterbildung sowie Beratung, sind von den Unternehmen zu identifizieren und fristgerecht umzusetzen.

### EU-Datenschutzgrundverordnung (EU-DSGVO)

Im Mai 2018 treten neue Regelungen aufgrund der in nationales Recht umzusetzenden EU-DSGVO in Kraft. Diesbezüglich ist eine Harmonisierung des Datenschutzrechts in der EU das Hauptziel der neuen Regelungen. In den Unternehmen sind zahlreiche Anpassungen vorzunehmen, um eine gesetzeskonforme Aufstellung fristgerecht gewährleisten zu können.

## Allgemeiner Geschäftsverlauf

### Gesamtbewertung

Im Geschäftsjahr 2017 konnte die Brandkasse einen äußerst erfreulichen Geschäftsverlauf verzeichnen. Die Wachstumsziele wurden erreicht, die Sanierungsmaßnahmen im Versicherungsbestand und die Kostendämpfungsmaßnahmen schreiten gut voran. Sondereffekte in den Ergebnispositionen Kapitalerträge und Ertragsteuern verbesserten das Gesamtergebnis. Die Vermögens-, Ertrags- und Finanzlage der Brandkasse zeigen sich weiterhin als außerordentlich stabil.

Die gesamten Beitragseinnahmen der Brandkasse stiegen auf 1.240,4 Millionen Euro (Vorjahr: 1.204,2 Millionen Euro). Das selbst abgeschlossene Geschäft erreichte ein Beitragsvolumen von 1.156,2 Millionen Euro und lag mit 1,0 Prozent (Markt<sup>1</sup>: 3,0 Prozent) über dem Vorjahreswert.

### Selbst abgeschlossenes Versicherungsgeschäft

Die Brandkasse verzeichnete eine leicht über den Planungen und Erwartungen verlaufende Beitragsentwicklung in allen Sparten und Kundengruppen sowie in beiden Vertriebswegen. Neben dem gut verlaufenden Neugeschäft haben die umfassenden Maßnahmen zur Sanierung einzelner Sparten die Beitragsentwicklung beeinflusst. Insbesondere im Spezialgeschäft der Kraffahrtversicherung, dem gewerblichen/industriellen Feuergeschäft sowie in der Sparte Verbundene Wohngebäude wurden durch Außen- und Innendienst zielgerichtet und konsequent die geplanten Aktivitäten umgesetzt, um die Ertragsituation in diesen Geschäftssegmenten zu verbessern.

Die in den Vorjahren durchgeführten vertrieblichen Maßnahmen haben die Markt- und Serviceführerschaft der Brandkasse spürbar gestärkt. Daher konnte das Neugeschäftsvolumen trotz der Sanierungsanstrengungen auch in diesem Geschäftsjahr auf hohem Niveau gehalten werden. Die Stornoquote lag in allen Kundengruppen unterhalb des Marktdurchschnitts.

<sup>1</sup> alle Marktdaten laut Gesamtverband der Deutschen Versicherungswirtschaft e. V.

Die Schadensituation der Brandkasse war im Geschäftsjahr einerseits durch zahlreiche Elementarschadenereignisse geprägt. Allein vier Sturm- und Starkregenereignisse ergaben eine Schadensumme von circa 60 Millionen Euro. Demgegenüber lagen die Anzahl und der Aufwand großer Feuerschäden deutlich unter dem langjährigen Erwartungswert. Der Schadenaufwand in der Kraftfahrt-Versicherung zeigte sich aufgrund sinkender Schadenhäufigkeit und einer sehr geringen Anzahl an größeren Personenschäden rückläufig.

Das Ergebnis aus der Abwicklung ist positiv beeinflusst durch die bessere Abwicklung von Feuergroßschäden der Vorjahre und berücksichtigt die Anpassung des Diskontierungszinses an die aktuellen Marktverhältnisse bei der Neubewertung der Rentendeckungsrückstellungen. Insgesamt lag die bilanzielle Schadenquote im selbst abgeschlossenen Geschäft mit 63,6 Prozent unterhalb des langfristigen Durchschnitts.

	2013	2014	2015	2016	2017
Gebuchter Bruttobeitrag saG in Mio. €	1.031,8	1.082,3	1.117,8	1.145,3	1.156,2
Brutto-Schadenquote saG in %	78,5	68,8	70,9	65,0	63,6

Investitionen in Personal, Prozesse und Abläufe sowie EDV-Anwendungen wurden fortgeführt. Die bilanzielle Kostenquote verringerte sich gleichwohl von 25,0 Prozent auf 24,7 Prozent. Die Summe aus Schaden- und Kostenquote erreichte 88,3 Prozent (Markt: 94,0 Prozent).

Trotz höherer Belastungen durch Sturm- und Starkregenereignisse konnten in der Sparte Verbundene Wohngebäude 7,1 Millionen Euro den Schwankungsrückstellungen zugeführt werden. Aufgrund des regional begrenzten Geschäftsgebiets und der besonderen Sturmkumulexponierung stehen der Brandkasse Vorsorgepositionen in Höhe von 122,6 Millionen Euro (Vorjahr: 112,4 Millionen Euro) zum Ergebnisausgleich von künftigen Sturm- und Starkregenereignissen zur Verfügung. Die Schwankungsrückstellung in Kraftfahrt-Haftpflicht wird seit 2015 planmäßig aufgelöst, da eine Voraussetzung zur Bildung einer Schwankungsrückstellung nicht mehr gegeben ist.

Die aktive Rückversicherung umfasst in 2017 erstmals einen Rückversicherungsvertrag mit der Provinzial Pensionskasse Hannover AG, der die Entwicklung der Zinszusatzreserve-Verpflichtung und die Biometrie absichert.

### Versicherungstechnische Rechnung

Das versicherungstechnische Ergebnis des selbst abgeschlossenen und übernommenen Versicherungsgeschäfts entwickelte sich wie folgt:

	2016 in Mio. €	2017 in Mio. €
Bruttoergebnis*	102,4	114,5
Anteil Rückversicherer	- 26,2	- 44,6
Veränderung Schwankungsrückstellung	- 29,6	2,8
Versicherungstechnisches Ergebnis*	46,6	72,7

\*vor Zuführung zur Rückstellung für erfolgsabhängige Beitragsrückerstattung

## Nichtversicherungstechnische Rechnung

Die Kapitalanlagen erwirtschafteten ein Ergebnis von 125,7 Millionen Euro (Vorjahr: 84,4 Millionen Euro) vor Abzug des technischen Zinsertrags. Dies entspricht einer Nettoverzinsung von 3,8 Prozent. Aufgrund der neuen Regelungen zur Investmentfondsbesteuerung zum 1.1.2018 erfolgten Fondsausschüttungen aus thesaurierten Erträgen in Höhe von 40,9 Millionen Euro, davon 29,8 Millionen steuerfrei. Darüber hinaus sind innerhalb des laufenden Kapitalanlageergebnisses die Erträge aus Depotforderungen von 0,3 Millionen Euro auf 11,0 Millionen Euro stark angestiegen.

Die stillen Reserven in Kapitalanlagen betragen zum Bilanzstichtag 6,5 Prozent der gesamten Kapitalanlagen (Vorjahr: 9,4 Prozent).

Die Niedrigzinsphase belastet zunehmend das laufende Anlageergebnis. Daher wurde eine Überprüfung und notwendige Anpassung der Bewertungsparameter bei zinsabhängigen Rückstellungspositionen fortgeführt. Neben dem Ergebnis aus der Abwicklung von Vorjahresschadenrückstellungen ist auch das nicht-versicherungstechnische Ergebnis durch die Anpassung der Bewertungsparameter bei den mitarbeiter-/vertreterbezogenen Rückstellungen in Höhe von 49,9 Millionen Euro (Vorjahr: 57,6 Millionen Euro) beeinflusst. Mit dieser Bewertung ist aus heutiger Sicht eine ökonomisch ausreichende Bewertung dieser Verpflichtungspositionen erreicht.

Die steuerliche Neubewertung von Aktienverlusten der Jahre 2001 bis 2004 führte zu einer Steuerrück- und Zinserstattungen in Höhe von 14,0 Millionen Euro.

	2016 in Mio. €	2017 in Mio. €
Versicherungstechnisches Ergebnis*	46,6	72,7
Kapitalanlageergebnis	84,4	125,7
Sonstiges nichttechnisches Ergebnis	– 94,4	– 95,6
Brutto-Überschuss vor Ertragsteuern und RfB-Zuführung	36,6	102,8

\*vor Zuführung zur Rückstellung für erfolgsabhängige Beitragsrückerstattung

## Überschussverwendung

Vor Ertragsteuern und Zuführung zur Rückstellung für Beitragsrückerstattung verbleibt ein erwirtschafteter Bruttoüberschuss in Höhe von 102,8 Millionen Euro (Vorjahr: 36,6 Millionen Euro).

Die Spaltergebnisse ermöglichen eine Beteiligung der Versicherungsnehmer am Gesamterfolg des Unternehmens. Der Rückstellung für Beitragsrückerstattung werden 20,0 Millionen Euro (Vorjahr: 18,5 Millionen Euro) zugeführt. Der Steueraufwand in Höhe von 28,8 Millionen Euro ist zum einen beeinflusst durch die nicht-abzugsfähigen Aufwendungen im Bereich der Beteiligungen und der mitarbeiter-/vertreterbezogenen Rückstellungen, zum anderen durch die steuerfreien Ausschüttungen aus den Investmentfonds und einer Steuerrückerstattung in Höhe von 7,0 Millionen Euro. Dem Eigenkapital werden 54,0 Millionen Euro zugeführt.

## Beitragsrückerstattung

Im Geschäftsjahr haben wir 24,2 Millionen Euro (Vorjahr: 21,1 Millionen Euro) an unsere Kunden als erfolgsabhängige Beitragsrückgewähr ausgezahlt. Aus dem laufenden Geschäftsergebnis führen wir der Rückstellung für Beitragsrückerstattung 20,0 Millionen Euro (Vorjahr: 18,5 Millionen Euro) zu.

Für ungekündigte Verträge sind die in der Tabelle aufgezeigten Rückvergütungssätze im Jahr 2018 festgelegt:

Sparte	Rückvergütung	Voraussetzungen
Hausrat*	10,0 %	Tarif 2011
Hausrat*	15,0 %	ab Tarif 2014
Privat-Haftpflicht*	7,5 %	ab Tarif 2011
Feuer-Landwirtschaft*	10,0 %	Brandschutzmaßnahmen akzeptiert

\*weitere Voraussetzung: Vertrag war im Vorjahr schadenfrei

Die Überschussdeklaration in der Unfallversicherung mit Beitragsrückgewähr ist im Anhang erläutert.

## Geschäftsverlauf im Einzelnen

### Unfallversicherung

In der Allgemeinen Unfallversicherung setzte sich im Geschäftsjahr die positive Bestands- und Beitragsentwicklung fort. Der gebuchte Beitrag erhöhte sich um 5,8 Prozent (Markt: 0,5 Prozent) auf 65,5 Millionen Euro. Die Unfallversicherung mit garantierter Beitragsrückgewähr (UBR), deren Neugeschäft aufgrund der Absenkung des Höchstrechnungszinses zum 1.1.2015 eingestellt wurde, erreichte ein Beitragsvolumen von 6,1 Millionen Euro (Vorjahr: 6,4 Millionen Euro). Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt in der Unfallversicherung (ohne Kraftfahrt-Unfall) 23,3 Millionen Euro (Vorjahr: 18,1 Millionen Euro).

Zum 1.3.2016 wurde der aktuelle Unfalltarif mit weiteren Leistungsarten und Bedingungsweiterungen ergänzt. Das Neugeschäft und die Neuordnungen lagen auch in 2017 auf hohem Niveau. Unterstützend wirkte hierbei die Beitragsrückgewähr in Höhe von 5,0 Prozent, die auf umgestellte Verträge gewährt wurde. Jedoch haben die Stornierungen geringfügig zugenommen. Erfreulicherweise wurde im Senioren-Vertragssegment vermehrt von der Einzel- und Familien-Unfallversicherung in das „50-aktiv“-Produkt umgestellt.

Das aktuelle Tarifwerk 2016 wird in 2018 das Neugeschäft und die Neuordnungen positiv beeinflussen. Weitere Impulse werden durch das in 2018 überarbeitete Produkt der betrieblichen Gruppenunfallversicherung und die fortgesetzte Umstellung auf „50aktiv“-Produkte erwartet.

In der Kraftfahrt-Unfall-Versicherung setzte sich der schon seit mehreren Jahren zu beobachtende Bestandsabrieb fort. Die Beitragseinnahmen lagen mit 3,2 Millionen Euro um 4,0 Prozent unter dem Niveau des Vorjahres. Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt in diesem Versicherungszweig 1,1 Millionen Euro (Vorjahr: 1,8 Millionen Euro).

### Haftpflichtversicherung

Die Beitragseinnahmen in der Allgemeinen Haftpflichtversicherung entwickelten sich aufgrund des anhaltenden intensiven Preis-, Produkt- und Bedingungswettbewerbes in allen drei Kundengruppen (Privat, Firmen, Landwirtschaft) leicht rückläufig.

Der gebuchte Brutto-Beitrag lag mit 120,5 Millionen Euro um – 0,6 Prozent unter dem Vorjahr. Der Vertragsbestand konnte auf dem Niveau des Vorjahres gehalten

werden. In der Vermögensschadenhaftpflicht konnte entgegen dem Trend ein Bestandsanbau von 6,0 Prozent erreicht werden. Mit einer Combined Ratio in Höhe von 71,2 Prozent (Vorjahr: 77,8 Prozent) konnte sich die Haftpflichtversicherung erneut positiv im Vergleich zum Gesamtmarkt (93,0 Prozent) positionieren. Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung vor Zuführung zur Rückstellung für Beitragsrückerstattung betrug 31,1 Millionen Euro (Vorjahr: 23,1 Millionen Euro).

Der Rückstellung für Beitragsrückerstattung wurde ein Betrag in Höhe von 3,0 Millionen Euro (Vorjahr: 2,5 Millionen Euro) zugeführt. Die Rückvergütung in der privaten Haftpflichtversicherung wird mit einem Rückvergütungssatz von 7,5 Prozent in 2018 fortgeführt.

### Kraftfahrtversicherung

Im Geschäftsjahr wurden 3,4 Millionen Pkw-Neuwagen auf dem deutschen Markt zugelassen. Damit lagen die Neuzulassungen um 3,0 Prozent über dem Vorjahr. Die Anzahl der Versicherungsverträge erhöhte sich marktweit um 2,0 Prozent. Im Jahr 2017 konnte zum wiederholten Male ein Zuwachs bei der Beitragseinnahme verzeichnet werden. Das Wachstum fiel mit 4,1 Prozent sogar stärker als im Vorjahr (2,7 Prozent) aus. Der Schadenaufwand stieg um 3,6 Prozent. Die Combined Ratio lag bei 98,0 Prozent (Vorjahr: 98,9 Prozent). Damit schloss die Kraftfahrtversicherung in Deutschland wie im Vorjahr mit einem versicherungstechnischen Plus von circa 500 Millionen Euro ab.

Die Brandkasse vereinnahmte in den Kraftfahrt-Sparten ein Beitragsvolumen von 423,9 Millionen Euro. Aufgrund der Sanierungen im Flottensegment und der Bestandsverluste im Privatkundensegment sanken die Beitragseinnahmen gegenüber dem Vorjahr um 1,2 Prozent. Die Anzahl der Verträge sank um 35.000. Die Schadenentwicklung war gekennzeichnet von einem Rückgang der Schadenfrequenz und einem Rückgang von gemeldeten potentiellen größeren Personenschäden. Diese Entwicklungen entlastete die Schadenquote von 80,3 Prozent auf 78,4 Prozent. Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt 23,8 Millionen Euro (Vorjahr: 14,3 Millionen Euro).

	Gebuchte Bruttobeiträge		Brutto-Schadenquote	
	2017 Mio. €	in % zum Vorjahr	2016 %	2017 %
Kraftfahrt-Haftpflicht	251,1	- 0,9	82,4	78,3
Kraftfahrt-Vollkasko	142,8	- 1,0	81,5	82,1
Kraftfahrt-Teilkasko	30,0	- 4,1	57,8	61,7
Kraftfahrt gesamt	423,9	- 1,2	80,3	78,4

Aufgrund des leicht positiven versicherungstechnischen Ergebnisses im Markt wird sich vermutlich das Niveau der Verkaufstarife gegenüber dem Vorjahr kaum verändern. Die Sanierung von defizitär verlaufenden Flotten wird fortgeführt.

Im Focus-Fairness-Ranking für die Kfz-Versicherer erhielt die Brandkasse das Gesamturteil „sehr gut“. FOCUS-MONEY hat in einer Online-Umfrage knapp 3.800 Kunden von 37 Kfz-Versicherern nach der Fairness ihrer Versicherer befragt. Das Ergebnis der VGH wurde erneut mit der Auszeichnung als „Fairster Kfz-Versicherer“ bestätigt. In allen sechs Kategorien hat die VGH mit „sehr gut“ oder „gut“ abge-

schnitten. Damit gehört die Brandkasse als einer von 11 Serviceversicherern zur Spitzenklasse der Kfz-Versicherer.

### Gewerbliche Sachversicherung

Das Kundensegment „Gewerbliche Firmenkunden/Kommunen“ umfasst im Wesentlichen die Sparten Feuer-Einfach, Sturm, Leitungswasser und Einbruchdiebstahl.

Die Brandkasse sieht das Segment der gewerblichen Firmenkunden als einen attraktiven, aber hart umkämpften Markt mit guten Wachstumschancen an. Daher steht diese Kundengruppe seit mehreren Jahren im besonderen Fokus unserer vertrieblichen Aktivitäten. Flexibilität und ertragsorientiertes Risikomanagement begleiten die Maßnahmen. Der Schwerpunkt unserer Tätigkeit im klassischen Gewerbe-geschäft liegt verstärkt auf dem ertragsorientierten Wachstum. Diese Ausrichtung wurde durch differenzierte Rabattvollmachten und die konsequente Umsetzung einer Mehrfachschadenanweisung, vor allem in den Sparten Leitungswasser und Einbruchdiebstahl, unterstützt.

Innerhalb des kommunalen Geschäfts hat sich die Ausschreibungstätigkeit der Kommunen auf dem durchschnittlichen Niveau der Vorjahre stabilisiert. Mehr als 315 der im Geschäftsgebiet der Brandkasse gelegenen Kommunen sind bei uns versichert. Der Verlauf des kommunalen Geschäfts ist geprägt durch mehrere große Feuerschäden, insbesondere im Bereich der Schulen. Insoweit steht neben der Sanierung der frequenzschadenbelasteten Kommunen die Sanierung des Feuerbeitrags im Vordergrund.

Die Beitragseinnahme wuchs um 1,8 Prozent auf 93,5 Millionen Euro (Vorjahr: 91,8 Millionen Euro). Die Vertragsanzahl stieg um 0,8 Prozent (Vorjahr: 1,8 Prozent) an. Die bilanzielle Schadenquote für die gewerbliche Sachversicherung ist durch verschiedene Sturmereignisse sowie der besonderen Schadensituation im kommunalen Bereich geprägt und beträgt 71,0 Prozent (Vorjahr: 70,5 Prozent).

	Gebuchte Bruttobeiträge		Brutto-Schadenquote	
	2017 Mio. €	in % zum Vorjahr	2016 %	2017 %
Gewerbliche Sachversicherung	93,5	1,8	70,5	71,0
davon:				
Feuer sonstige	32,5	- 0,1	109,0	64,6
Sturm	25,2	2,3	21,7	86,4
Leitungswasser	23,4	3,8	77,7	77,1
Einbruchdiebstahl	11,4	3,2	60,5	44,4

Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt – 18,6 Millionen Euro (Vorjahr: – 18,9 Millionen Euro). Es umfasst eine Entnahme aus der Schwankungsrückstellung in der Sparte Sturm von 3,8 Millionen Euro und in der Sparte Feuer von 2,8 Millionen Euro.

## Transportversicherung

In den Transportversicherungen belief sich das Beitragsvolumen auf 5,6 Millionen Euro und lag annähernd auf Vorjahresniveau. Aufgrund der unverändert sehr günstigen Schadensituation beträgt das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung 2,9 Millionen Euro (Vorjahr: 2,0 Millionen Euro).

## Industrielle Sachversicherung

Die Kundengruppe „Industrielle Firmenkunden“ umfasst die Sparten Feuer-Industrie, Betriebsunterbrechung (BU) und Extended Coverage (EC).

Der Markt der industriellen Sachversicherungen ist hart umkämpft. Nach einer kurzen Phase deutlicher Sanierungsbemühungen mit stagnierenden Beiträgen, sind die Prämien bereits wieder unter Druck. Die Tendenz zur Sanierung schadenbelasteter und vor allem schwerer Risiken bleibt weiter erkennbar. Gut verlaufende Risikoarten werden jedoch wettbewerbsbedingt unter Tarif gezeichnet. Schwerpunkt unserer Tätigkeit im Jahr 2017 war die Fortsetzung der konsequenten Bestandssanierung mit Vereinbarungen von Beitragsanpassungen, Höchstentschädigungssummen und Selbstbehalten sowie adäquaten Maßnahmen zum Risikomanagement. Durch die Neuausrichtung im Großkundensegment ergab sich ein Abgang von Kundenverbindungen mit einer Gesamtversicherungssumme von über 250 Millionen Euro. Auch in den Folgejahren erwarten wir weitere Vertrags- und Beitragsrückgänge.

Das Beitragsvolumen lag mit 21,7 Millionen Euro um – 3,6 Prozent unterhalb des Vorjahres. Die Schadensituation hat sich gegenüber den Vorjahren deutlich verbessert. Nur zwei größere Feuerschäden belasteten den Schadenaufwand. Die Schadenquote verbesserte sich auf 40,2 Prozent (Vorjahr: 165,6 Prozent). Das Rückversicherungsprogramm sowie die Funktion der Schwankungsrückstellung haben das Ergebnis im Geschäftsjahr sowie im Vorjahr auf das längerfristige Ergebnisniveau geglättet. Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt trotz des guten Schadenverlaufs – 8,9 Millionen Euro (Vorjahr: – 7,6 Millionen Euro).

## Technische Versicherungen

Die Technischen Versicherungen verzeichneten bei fortbestehendem starkem Wettbewerbsdruck einen leichten Beitragsabrieb von – 2,1 Prozent auf 23,0 Mio. Euro. Dieser Abrieb ist auf die deutlich abgeschwächte Nachfrage nach Versicherungsschutz im Bereich der Photovoltaikversicherung zurückzuführen. Ein Schwerpunkt unserer Neugeschäftstätigkeit lag daher im Bereich der „klassischen“ Maschinenversicherung, insbesondere in der Landtechnik- und Technikversicherung.

Die Schadensituation der Technischen Versicherungen hat sich im Vergleich zum Vorjahr leicht verschlechtert. Dies liegt im Wesentlichen an der hohen Schadenbelastung im Geschäftssegment der Biogasanlagen. Insgesamt liegt die Schadenquote mit 55,4 Prozent (Vorjahr: 46,4 Prozent) auf einem ausreichend guten Niveau. Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt 5,0 Millionen Euro (Vorjahr: 4,6 Millionen Euro).



## Landwirtschaftliche Sachversicherung

Die aktuelle Situation in der Landwirtschaft ist geprägt durch gesunkene Preise auf den Absatzmärkten für pflanzliche Produkte. Demgegenüber hat sich eine Verbesserung der Preissituation für Milch und eine Stabilisierung der Preise für Schweinefleisch herausgebildet. Der Strukturwandel sowie der Trend zu größeren Betriebseinheiten setzen sich unverändert fort. Infolgedessen wird sich die Anzahl der landwirtschaftlichen Betriebe im Geschäftsgebiet auch in den kommenden Jahren fortlaufend reduzieren. Die einzelbetriebliche Wettbewerbsfähigkeit und das einzelbetriebliche Wachstum unterstützen die Entwicklungen zu größeren Betriebsstrukturen. Neubauprojekte, insbesondere Stallbauten, unterliegen steigenden Anforderungen hinsichtlich der behördlichen Genehmigung. Die gesellschaftliche Akzeptanz moderner, größerer Tierhaltungen nimmt in der Bevölkerung weiter ab.

Durch die anhaltende Technisierung mit einem Trend zur Digitalisierung landwirtschaftlicher Produktionssysteme und Investitionen ist von weiter steigenden Wertzuwächsen auf den Betrieben auszugehen. Diese stellen nach wie vor einen wichtigen Ansatzpunkt in unserer bedarfs- und risikogerechten Kundenbetreuung sowie der etablierten Schadenverhütungsmaßnahmen dar.

Das Jahr 2017 schließt mit nicht zufriedenstellenden Ergebnissen hinsichtlich Erntemenge und Qualität ab. Verzögerungen bei der Bestellung der Felder und in der Ernte ergaben sich aufgrund von Regenperioden in Kombination mit teils massiven Hagel- und Sturmschäden.

Die Bedrohung der Nutztierbestände durch die mögliche Einschleppung der Afrikanischen Schweinepest aus Osteuropa führt zu Verunsicherungen in der Branche. Zukünftige Veränderungen der gemeinsamen Agrarpolitik sind vor dem Hintergrund des Brexit und noch nicht geklärter finanzieller Rahmenbedingungen in der EU als unsicher zu bewerten. Die heimische Landwirtschaft steht weiterhin im Spannungsfeld zwischen sozialer und ökologischer Verantwortung sowie wirtschaftlichen Notwendigkeiten für nachhaltiges unternehmerisches Handeln.

In der landwirtschaftlichen Feuerversicherung endete das Geschäftsjahr mit einem leichten Mehrbeitrag in den Bereichen Feuer-Gebäude sowie Feuer-Inventar. Der Rückgang an Einzelverträgen setzt sich vor dem Hintergrund struktureller Veränderungsprozesse im Agrarsektor erwartungsgemäß fort.

Die Anzahl der Verträge war mit – 1,9 Prozent rückläufig. Die Schadenentwicklung lag im Rahmen der Erwartungen.

Die landwirtschaftliche Hagelversicherung ist von mehreren, teils massiven Hagelereignissen im konventionellen Ackerbau sowie im Obstbau und einer hohen Schadenlast durch Sturmschäden im Mais gekennzeichnet. Die Sparte Hagelversicherung schließt in 2017 aufgrund der hohen Anzahl an Schäden und vereinzelt schwerer Schadenausprägung mit einer nicht auskömmlichen Gesamtschadenquote von 125,0 Prozent ab. Die Vertragsanzahl und die Versicherungssummen sind aufgrund der Marktentwicklung nur leicht gesunken, der Bestand bleibt insofern auf einem relativ konstanten Niveau.

In der landwirtschaftlichen Sachversicherung wurde das Beitragsvolumen auf 46,7 Millionen Euro ausgebaut. Die Combined Ratio, die insbesondere durch die Hagelereignisse belastet ist, betrug 64,6 Prozent (Vorjahr: 63,1 Prozent). Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt vor Zuführung zur Rückstellung für Beitragserrstattung 11,9 Millionen Euro (Vorjahr: 8,4 Millionen Euro).

Die Beitragsrückvergütung an unsere landwirtschaftlichen Kunden wird fortgesetzt. Für künftige Beitragsrückerstattungen werden 3,3 Millionen Euro aus dem erwirtschafteten Ergebnis bereitgestellt.

### Private Sachversicherung

Die Kundengruppe Private Sachversicherung umfasst im Wesentlichen die Sparten Verbundene Wohngebäude, Verbundene Hausrat und Glas.

Norddeutschland war im Geschäftsjahr von vier größeren Elementar-/Sturmereignissen betroffen, von denen zwei Ereignisse erhebliche Schäden durch Starkregen und Überschwemmung verursachten. Das Thema Pflichtversicherung für Elementarschäden wurde erneut öffentlich diskutiert. Aktuell werden in verschiedenen Bundesländern Elementarschadenkampagnen durchgeführt.

Das Land Niedersachsen hat vor dem Hintergrund der konkreten Schäden einen Hilfsfonds für die Hochwassergeschädigten von 50 Millionen Euro aufgelegt, wobei der Großteil für die betroffenen Kommunen vorgesehen ist.

Die Brandkasse hat auf diese Schadensituation frühzeitig reagiert und seit 2010 eine gesonderte Deckung ihren Kunden angeboten. Die bereits beim letzten Produktwechsel erfolgte Integration der Absicherung von Überschwemmungs- und Rückstauschäden durch Witterungsniederschläge ist gegenüber der marktüblichen Lösung einer separaten Elementarschadenversicherung ein deutlicher Vorteil für den Kunden. 80 Prozent unserer Wohngebäudekunden und 90 Prozent unserer Hausratkunden haben die Absicherung gegen Starkregen/Überschwemmung schon in ihren Versicherungsschutz integriert.

Das Thema „Einbruch-Diebstahl“ hat in den Medien, der Politik und bei den Kunden einen deutlich höheren Stellenwert bekommen. Damit wächst auch die Nachfrage nach Beratungsleistung im Bereich „Absicherung von Einfamilienhäusern“. Die notwendigen Sanierungsmaßnahmen bei stark schadenbelasteten Verträgen hat die Brandkasse weiterhin konsequent fortgeführt.

Die Beitragseinnahme in der privaten Sachversicherung stieg um 3,8 Prozent (Markt: 4,5 Prozent) auf 305,7 Millionen Euro an. Darin enthalten ist die vertragsgemäß vereinbarte Beitragsangleichung in der Sparte Wohngebäude.

Schadenseitig gab es in diesem Jahr zahlreiche Sturmereignisse, die zu einem erhöhten Schadenaufwand in Wohngebäude und Hausrat führten. Aufgrund der intensiven Sanierungsmaßnahmen ist der Schadenaufwand bei der Gefahr Leitungswasser sowohl in Wohngebäude als auch in Hausrat rückläufig. Die Schadenquote betrug in Wohngebäude 76,8 Prozent (Vorjahr: 61,6 Prozent) und in Hausrat 36,8 Prozent (Vorjahr: 37,1 Prozent).

	Gebuchte Bruttobeiträge		Brutto-Schadenquote	
	2017 Mio. €	in % zum Vorjahr	2016 %	2017 %
Private Sachversicherung	305,7	3,8	54,3	64,8
davon:				
Verbundene Wohngebäude	212,7	4,8	61,6	76,8
Verbundene Hausrat	82,1	1,8	37,1	36,8
Glas	10,7	0,6	45,8	43,2

Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt vor Zuführung zur Rückstellung für Beitragsrückerstattung 2,9 Millionen Euro (Vorjahr: – 0,3 Millionen Euro). Das Ergebnis beinhaltet eine Zuführung zur Schwankungsrückstellung in der Sparte Wohngebäude in Höhe von 7,1 Millionen Euro. Der Rückstellung für Beitragsrückerstattung werden in der Sparte Hausrat 13,2 Millionen Euro (Vorjahr: 11,5 Millionen Euro) zugeführt.

### Rechtsschutzversicherung

Die Rechtsschutzversicherung erzielte ein Beitragswachstum von 5,1 Prozent und liegt damit über Marktniveau (Markt: 4,0 Prozent). Die Beitragseinnahmen erhöhten sich auf 40,2 Millionen Euro. Zu dem positiven Ergebnis haben die guten Vertriebsleistungen und die bedingungsgemäßen Beitragsangleichung in 2016 und 2017 in Höhe von 2,7 beigetragen. Der Bestand konnte im Vergleich zum Vorjahr um 1,4 Prozent (Markt: 0,5 Prozent) ausgebaut werden.

Die Schadenquote liegt mit 59,2 Prozent deutlich unter dem Vorjahresniveau (Vorjahr: 70,3 Prozent) und konnte somit das zweite Jahr infolge gesenkt werden. Die Schadenzahlungen weisen mit – 1,7 Prozent erstmals seit Einführung des 2. Kostenrechtsmodernisierungsgesetzes in 2013 eine sinkende Tendenz gegenüber dem Vorjahr auf.

Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt 7,1 Millionen Euro (Vorjahr: 1,9 Millionen Euro). Hierzu trägt, neben den gestiegenen Beitragseinnahmen, die positive Schadenentwicklung bei.

### In Rückdeckung übernommenes Geschäft

Die Beitragseinnahme im übernommenen Geschäft betrug 84,2 Millionen Euro (Vorjahr: 58,9 Millionen Euro). Das Geschäft wird in erster Linie mit unseren öffentlich-rechtlichen Verbundpartnern gezeichnet. Die aktive Rückversicherung umfasst in 2017 erstmals einen Rückversicherungsvertrag mit der Provinzial Pensionskasse Hannover AG, der die Entwicklung der Zinszusatzreserve-Verpflichtung und die biometrischen Risiken absichert. Das Beitragsvolumen des Vertrags beträgt 19,9 Millionen Euro.

Die Schadenquote von 50,1 Prozent lag aufgrund der deutschlandweit geringen Naturkatastrophenaktivitäten unter dem Vorjahresniveau. Das versicherungstechnische Ergebnis für eigene Rechnung beträgt – 6,5 Millionen Euro (Vorjahr: – 0,7 Millionen Euro). In diesem Ergebnis ist der Vertragssaldo mit der Pensionskasse in Höhe von – 7,8 Millionen Euro enthalten.

## Kapitalanlagen

In einem Umfeld volatiler Zins- und Aktienmärkte, begleitet von einem historisch niedrigen Zinsniveau, erwirtschaftete die Brandkasse ein Kapitalanlageergebnis von 125,7 Millionen Euro (Vorjahr: 84,4 Millionen Euro) vor Abzug des technischen Zinsertrags. Daraus errechnet sich eine Nettoverzinsung von 3,8 Prozent (Vorjahr: 2,9 Prozent). Aufgrund der neuen Regelungen zur Investmentfondsbesteuerung zum 1.1.2018 erfolgten Fondsausschüttungen aus thesaurierten Erträgen in Höhe von 40,9 Millionen Euro, davon 29,8 Millionen Euro steuerfrei. Darüber hinaus sind in dem laufenden Kapitalanlageergebnis Erträge aus Depotforderungen in Höhe von 11,0 Millionen Euro (Vorjahr: 0,3 Millionen Euro) enthalten. Diese resultieren aus dem neu abgeschlossenen Rückversicherungsvertrag mit der Provinzial Pensionskasse Hannover AG.

Das Ergebnis war des Weiteren beeinflusst durch Abgangsgewinne von 21,9 Millionen Euro und Zuschreibungen in Höhe von 5,9 Millionen Euro. Andererseits erfolgten Abschreibungen in Höhe von 12,6 Millionen Euro. Darin enthalten sind Wertberichtigungen vor allem auf Beteiligungen und Aktien in Höhe von 6,1 Millionen Euro sowie planmäßige Abschreibungen auf Grundbesitz von 6,5 Millionen Euro.

Das Umtauschangebot des Landes Österreich aus 2016 für Nachrangpapiere der HETA Asset Resolution (HETA, vormals Hypo Alpe Adria) im Nennwert von 10,0 Millionen Euro hat die Brandkasse nicht angenommen. Die eingereichte Klage wird dem Verfassungsgerichtshof vorgelegt. Nach Ablauf der Papiere erfolgte eine Umbuchung in die Sonstigen Forderungen.

Für ein festverzinsliches Wertpapier mit einem Buchwert von 5,0 Millionen Euro wurde vom Wahlrecht einer Bewertung nach den Vorschriften des Anlagevermögens Gebrauch gemacht. Der Zeitwert zum Bilanzstichtag beträgt 5,1 Millionen Euro. Die Bewertungsreserven betragen 6,5 Prozent (Vorjahr: 9,4 Prozent) der gesamten Kapitalanlagen.

## Finanz-/Vermögenslage

### Entwicklung der Aktiva

	2016 in Mio. €	2017 in Mio. €
Immaterielle Vermögensgegenstände	10,0	12,1
Kapitalanlagen	3.017,2	3.608,0
Forderungen	47,3	49,0
Sonstige	141,2	105,3
Summe Aktiva	3.215,7	3.774,4

Der Posten Immaterielle Vermögensgegenstände umfasst im Wesentlichen die von dem EDV-Dienstleister der Brandkasse erworbenen Lizenzen für die für den Geschäftsbetrieb bereitgestellten Anwendungssysteme und Nebenbücher.

Die Brandkasse verfolgt eine diversifizierte, sicherheitsorientierte Anlagestrategie. Aufgrund der finanziellen Verpflichtungen aus dem Versicherungsgeschäft unterteilt die Brandkasse die Kapitalanlagen in drei Segmente. Das Replikationsportfolio besteht aus sicheren Zinstiteln bester Bonität und umfasst 39,6 Prozent (Vorjahr: 40,1 Prozent) des gesamten Anlagebestands (ohne Depotforderungen). Innerhalb des Risikoportfolios erfolgen eine aktive Risikoübernahme sowie eine professio-

nelle, zeitnahe Risikosteuerung zur Erwirtschaftung einer Rendite oberhalb des Replikationsportfolios. Der Anteil des Risikoportfolios beträgt 45,9 Prozent (Vorjahr: 44,9 Prozent) des Anlagebestands (ohne Depotforderungen). Die Investments, die die strategischen Ziele des VGH Verbunds unterstützen, werden in einem dritten Segment gesteuert (Anteil: 14,5 Prozent).

#### Ausgewählte Kennzahlen des Kapitalbestands<sup>\*)</sup>

	2016 in %	2017 in %
Aktienquote	6,6	7,3
Immobilienquote <sup>**)</sup>	4,1	1,4
Bankenexposure gedeckte Zinspapiere	16,4	13,9
Bankenexposure ungedeckte Zinspapiere	7,0	4,9
Anteil von PIIGS-Staaten	2,2	1,4

<sup>\*)</sup> direkter und indirekter Kapitalanlagebestand nach Marktwert, <sup>\*\*)</sup> ohne verbundstrategische Anlagen

Der Anstieg der Kapitalanlagen ergibt sich einerseits aus dem Cashflow der laufenden Geschäftstätigkeit. Andererseits weist die Brandkasse aus dem Abschluss eines Rückversicherungsvertrags mit der Provinzial Pensionskasse Hannover AG zusätzliche Depotforderungen in Höhe von 402,6 Millionen Euro (Vorjahr: 6,8 Millionen Euro) aus.

Der Rückgang der sonstigen Aktiva resultiert einerseits aus der Position laufende Guthaben bei Kreditinstituten, die im Geschäftsjahr um 30,9 Millionen unter dem Vorjahreswert lag. Andererseits erfolgte in 2017 der Ausgleich ausstehender Steuerforderungen in Höhe von 11,1 Mio. Euro.

Aufgrund der Verpflichtungsstruktur in Euro werden die Kapitalanlagen in Euro investiert. Anlagen in Fremdwährung werden grundsätzlich gesichert.

Die Sicherstellung einer jederzeit ausreichenden Liquidität erfolgt durch eine rollierende Finanzplanung, die die laufenden Ein- und Auszahlungen aus der Versicherungstechnik, der Kapitalanlagetätigkeit und den sonstigen nicht-versicherungstechnischen Geschäftsvorfällen berücksichtigt. Darüber hinaus ermöglichen kurzfristige Liquiditätsbereitstellungen innerhalb des VGH Verbunds und fungible Kapitalanlagen die jederzeitige Zahlungsbereitschaft.

#### Entwicklung der Passiva

Die Brandkasse finanziert sich ausschließlich durch selbst erwirtschaftetes Eigenkapital. Die Ergebnissituation des Geschäftsjahres ermöglicht eine Stärkung des Eigenkapitals in Höhe von 54,0 Millionen Euro. Mit einer Eigenkapitalquote von 74,2 Prozent, bezogen auf die gebuchten Bruttobeiträge, liegt die Brandkasse in der Spitzengruppe deutscher Schaden-/Unfallversicherer.

	2016 in Mio. €	2017 in Mio. €
Eigenkapital	866,0	920,0
Versicherungstechnische Rückstellungen	1.515,9	1.946,9
Andere Rückstellungen	751,5	820,9
Andere Verbindlichkeiten/Sonstige Positionen	82,3	86,6
Summe Passiva	3.215,7	3.774,4

Die versicherungstechnischen Rückstellungen stiegen gegenüber dem Vorjahr um insgesamt 28,4 Prozent an. Aus dem Abschluss eines Rückversicherungsvertrags mit der Provinzial Pensionskasse Hannover AG wurden Deckungsrückstellungen von 402,3 Millionen Euro übernommen.

Die Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle erhöhte sich im Rahmen der normalen Geschäftsentwicklung netto um 3,1 Prozent. Die aktuariellen Analysen der Schadenrückstellungen in den long-tail-Sparten Kraftfahrt-Haftpflicht und Allgemeine Haftpflicht bestätigten ein auskömmliches Sicherheitsniveau dieser Verpflichtungen.

Die Schwankungsrückstellungen und ähnliche Rückstellungen lagen mit 142,3 Millionen Euro annähernd auf Vorjahresniveau. Unter den sonstigen versicherungstechnischen Rückstellungen werden unter anderem Rückstellungen für drohende Verluste und Kumulrisiken ausgewiesen.

Der Posten Andere Rückstellungen erhöhte sich um 69,4 Millionen Euro. Vor dem Hintergrund der Niedrigzinsphase und den gesetzlichen Vorgaben zur Diskontierung von Rückstellungen wurden die Bewertungsparameter bei den mitarbeiter-/vertreterbezogenen Rückstellungen überprüft und – falls notwendig – angepasst.

Den Pensionsrückstellungen wurden saldiert 48,8 Millionen zugeführt, sie umfassen ein Verpflichtungsvolumen von 641,0 Millionen Euro. Des Weiteren wurde die Rückstellung für Beihilfeverpflichtungen vor dem Hintergrund des steigenden Pflege- risikos um 14,3 Millionen aufgestockt.

## Schadenmanagement

Der Geschäftsjahresschadenaufwand 2017 beläuft sich im selbst abgeschlossenen Geschäft auf insgesamt 788,2 Millionen Euro (Vorjahr: 781,8 Millionen Euro). Die Sanierungsmaßnahmen der letzten Jahre konnten die Grundscha denlast deutlich senken.

Mit dem Schadenmanagement verfolgt die Brandkasse das Ziel der ertragsorientierten Beeinflussung des Schadenaufwands. Durch eine stärkere Fokussierung auf beeinflussbare Schäden mit Management- und Steuerungspotenzial und diverser organisatorischer Maßnahmen soll eine Optimierung des Schadenaufwands erreicht werden, ohne eine schnelle Schadenbearbeitung und den Service für den Kunden aus den Augen zu verlieren.

Die Ergebnisse einer Organisationsuntersuchung der Schadenabläufe und -prozesse in den Schadenabteilungen der Regionaldirektionen sowie im Schaden-Management-Center wurden im Jahr 2017 umgesetzt. Die übergreifende Zusammenarbeit der Schadenabteilungen der Regionaldirektionen wurde intensiviert, die telefonische Erreichbarkeit verbessert sowie Bearbeitungszuständigkeiten gebündelt. Darüber hinaus wurde an einem ganzheitlichen Qualifizierungskonzept für die

Mitarbeiter gearbeitet, das die persönlichen und fachlichen Fähigkeiten stärker ausgerichtet auf die neuen Kundenanforderungen ausbauen und fördern soll.

Neben der fallabschließenden Schadenregulierung durch die Vertriebspartner in der Sachversicherung konnte durch die Weiterentwicklung der Anwendung iVAS Schaden erreicht werden, dass rund 42 Prozent aller Kraftfahrtschäden von den Vertriebspartnern vor Ort in den Agenturen erfasst werden. Ebenfalls wurden funktionale Erweiterungen sowohl für Kraftfahrt als auch für die Sach-Schaden-Bearbeitung produktiv. Für die nächsten Jahre liegt das Hauptaugenmerk der Weiterentwicklung von iVAS Schaden auf der Schadenbearbeitung im gewerblichen Bereich.

Die Teilnahme an Benchmarks zur Schadenperformance im Breitengeschäft sowie an Kundenzufriedenheitsbefragungen haben zu einer detaillierteren Einschätzung unseres Unternehmens aus Sicht der Kunden beigetragen und helfen, weitere Handlungsfelder im Sinne des gewünschten Kundenservices und der Prozessabläufe zu identifizieren.

## Schadenverhütung

Rund 5.000 Risikoanalysen und Beratungen zur Schadenverhütung in den Kundengruppen Gewerbe, Landwirtschaft, Kommunen und Industrie zu den Risiken Feuer, Einbruch-Diebstahl und Umwelt bildeten auch in 2017 die Schwerpunkte der Schadenverhütung.

Mit unserem neuen Brandschutzmobil erzielten wir in Zusammenarbeit mit den Feuerwehren an verschiedenen Orten unseres Geschäftsgebiets eine sehr hohe Aufmerksamkeit. Damit konnten wir maßgeblich zur praktischen Brandschutzaufklärung beitragen.

Zur Unterstützung der niedersächsischen Feuerwehren hat sich die Brandkasse unter anderem an folgenden Projekten maßgeblich beteiligt:

- Förderung Koordinierungsstelle Brandschutzerziehung
- Sponsoring Mobile Rauchverschlüsse
- Fitnessaktion „Feuerwehr bewegt“

Die Brandkasse arbeitet eng mit der Feuerwehrunfallkasse als Träger der gesetzlichen Unfallversicherung aller aktiven Feuerwehrangehörigen in gemeinsamen Fragestellungen zusammen.

Weiterhin stellte die Brandkasse den Kommunen über die Feuerschutzsteuer in Höhe von 14,4 Millionen Euro Mittel zum zweckgebundenen Brandschutz und Hilfeleistungen der Feuerwehr zur Verfügung.

## Mitarbeiter

Unsere Mitarbeiter und die Vertriebspartner tragen mit ihren Leistungen unmittelbar zu unserer hohen Wettbewerbsfähigkeit und dem Geschäftserfolg bei. Daher streben wir eine hohe Motivation und Identifikation unserer Mitarbeiter im Innen- und Außendienst an, fördern Respekt und Wertschätzung im Umgang miteinander und stärken das unternehmerische und eigenverantwortliche Denken und Handeln. Hierfür investieren wir in Qualifikation, Bindung und Gesunderhaltung der Mitarbeiter.

	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Brandkasse / Provinzial Leben:</b>					
Mitarbeiterkapazitäten*	1.646	1.670	1.696	1.704	1.677
Anzahl Auszubildender / Bachelor	146	105	95	88	79
Durchschnittsalter (in Jahren)	43,8	43,6	44,0	44,5	44,8
Krankheitsquote	5,6 %	5,3 %	5,9 %	6,5 %	6,8 %
Fluktuationsquote	3,3 %	3,9 %	4,3 %	3,4 %	3,7 %

\* im Jahresdurchschnitt

### Mittelfristige Personalplanung

Unter den gegebenen Marktbedingungen muss die Wettbewerbsfähigkeit abgesichert und weiter verbessert werden, um auch in Zukunft attraktive und sichere Arbeitsplätze anbieten zu können. Innerhalb der bestehenden Strukturen ist mittelfristig ein Abbau von unternehmensweit 100 Stellen der VGH Gruppe bis zum Jahr 2022 geplant. Demgegenüber stehen Investition in Personal und Organisation für die Zukunftsprojekte im Rahmen der Digitalisierung.

### Zeitwertkonten

Zum 1.7.2017 wurden die Dienstvereinbarungen zu Zeitwertkonten aktualisiert. Mitarbeiter haben die Möglichkeit, verschiedene Gehaltsbestandteile auf diesem Lebensarbeitszeitkonto anzusparen. Zur Steigerung der Attraktivität des Modells gibt es gezielte arbeitgeberfinanzierte Anreize. Die Kontenführung erfolgt in Geld. Die notwendige Insolvenzversicherung ist durch einen Treuhandvertrag sichergestellt. Die Entnahme aus dem Konto erfolgt zur Finanzierung von Freizeit. Hierbei sind Freizeitblöcke im laufenden Arbeitsverhältnis oder ein vorzeitiger Ruhestand denkbar. Zur weiteren Förderung der Vereinbarkeit von Familie und Beruf ist eine Entnahme zur finanziellen Unterstützung einer Teilzeit bei Pflege von nahen Angehörigen möglich.

### Mitarbeiterbefragung (MAB)

2017 wurde das dritte Mal seit 2010 eine hausweite Mitarbeiterbefragung durchgeführt. Die Ergebnisse wurden in Form von moderierten Ergebnispräsentationen allen Mitarbeitern zur Verfügung gestellt. In der zweiten Jahreshälfte erarbeitete ein Expertenkreis Maßnahmen hinsichtlich der Themen, die aus dem Gesamtergebnis und den direkten Empfehlungen aus den Ergebnispräsentationen entstanden. Im Fokus standen die Themenfelder Arbeitsbedingungen, Gesundheit und Unternehmenskultur.

### Managementtagung 2017

In der alle zwei Jahre stattfindende Managementtagung aller Führungskräfte standen folgende vier Themenschwerpunkte im Mittelpunkt, die sich unter anderem aus den Ergebnissen der Mitarbeiterbefragung sowie den Dialogrunden mit allen Hierarchieebenen ergaben:

- Gemeinsam an einem Strang ziehen – Was tun wir für Transparenz und Konsequenz in der Umsetzung unserer Strategie?
- Unseren Vorsprung beim Kunden sichern – Was tun wir für mehr Kunden- und Serviceorientierung unter den gegebenen Rahmenbedingungen?
- Personelle Entwicklungschancen schaffen – Wie ermöglichen wir als Führungskräfte Modernisierung in Linie und Projekt?



- Mit unserer Führungskultur die Strategie stärken – Wie fördern wir aktiv und verbindlich Kooperation und Veränderungen?

Die diskutierten Herausforderungen und Lösungsansätze werden im Nachgang priorisiert und mit konkreten Maßnahmen belegt, die bis Ende 2018 zu spürbaren Veränderungen und Ergebnissen im Sinne der oben genannten Themenschwerpunkte führen werden.

#### Potenzialkonferenzen

2018 werden Potenzialkonferenzen eingeführt und umgesetzt. Sie verfolgen das Ziel, die im Hause benötigten übergreifenden Kompetenzen und Potenziale sichtbar zu machen, um diese noch besser intern entwickeln zu können. Somit können die Bedarfe an spezifischen Qualifikationen gezielter und strategischer abgedeckt werden.

#### Berufliche Fortbildung

Zum 1.2.2018 wurde die Dienstvereinbarung zu beruflicher Fortbildung neu geregelt. Ziel der Änderungen ist eine Erhöhung der Attraktivität der beruflichen Fortbildung für die Mitarbeiter. In diesem Zusammenhang ist die Vergabe eines Stipendiums geplant, um dadurch besonderes Engagement und herausgehobene Leistungen der Kandidaten hervorzuheben. Ferner sollen die Mitarbeiter während der Teilnahme an einer Fortbildungsmaßnahme intensiver und gezielter durch die Personalentwicklung begleitet werden. Darüber hinaus geht es darum, den unternehmerischen Nutzen einer beruflichen Fortbildung in den Vordergrund zu stellen.

### Organisation / EDV-Projekte

Im Kerngeschäft der Schaden-/Unfallversicherung ist die Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit von zentraler Bedeutung. Attraktive Produkte im privaten und gewerblichen Kundensegment sowie effiziente und serviceorientierte Verarbeitungs- und Schadenregulierungsprozesse sichern die Marktführerschaft. Die Funktionalitäten der neuen EDV-Anwendungslandschaften im Bereich Schaden sind weitgehend produktiv gesetzt, die Anwendungslandschaft Komposit wird bis 2020 in den Kernfunktionen und für die Kundengruppe Gewerbe eingeführt. Die Ablösung der eigenentwickelter Anwendungen in back-office-Anwendungen durch SAP-Anwendungen wird fortgeführt. Die Umstellung der Finanzbuchhaltung, des Ex- und Inkassos hat zum 1.1.2018 mit der Finanzbuchhaltung begonnen und erfolgt sukzessive bis Ende 2019.

Mit Abschluss der Umsetzungsstufe „Scannen nach Sachbearbeitung“ wurde die digitale Kunden- und Vertragsicht erreicht. Für ein- und ausgehende Vertrags- und Partnerdokumente erfolgt eine elektronische Archivierung. Die weiteren Vorhaben werden über einen Digitalisierungsfahrplan gesteuert und umgesetzt.

Alle Kernprojekte werden parallel durch Organisationsprojekte begleitet, um die notwendigen Veränderungen in den Bearbeitungsprozessen und den fachlichen Qualifikationen bei den Mitarbeitern vorzubereiten und umzusetzen.

Das Investitionsvolumen des für den VGH Verbund tätigen EDV-Dienstleisters iV GmbH betrug im Geschäftsjahr 2017 10 Millionen Euro. Für 2018 ist ein Ausbau des Budgets auf 12 Millionen Euro geplant.

## Vertrieb

Der Vertrieb der VGH Produkte erfolgt mit dem Ziel einer hohen Servicequalität, einer engen Kundenbindung und ausgeprägter Kundennähe. Dabei sind sich Unternehmen wie Vermittler stets der daraus entstehenden Verantwortung für ihre Kunden bewusst. Das Vertriebsnetz besteht im Wesentlichen aus zwei Hauptvertriebswegen, der selbstständigen Ausschließlichkeitsorganisation und den Sparkassen.

In der Ausschließlichkeitsorganisation sind rund 450 Agenturen aktiv, die flächendeckend über ganz Niedersachsen und Bremen verteilt sind. In ihnen arbeiten über 500 selbständige Vertreter mit rund 250 Außendienst- und 800 Innendienst-Mitarbeitern. Ihr persönlicher Kontakt und individuelle Kenntnis der Verhältnisse vor Ort stellen die zentrale Schnittstelle zwischen Unternehmen und dem Kunden dar. Die Stärkung dieser Organisation wird kontinuierlich mit hohem Engagement vorangetrieben. Die Ausbildung von neuen Vermittlern durch ein eigenes Traineeprogramm sowie die Heranführung an eine Agenturführung durch ein Junior-Modell sichern eine durchgehend hohe Qualität der Beratung vor Ort sowohl im Verkaufsgespräch als auch bei der Kundenbetreuung im Schadenfall langfristig ab.

In Niedersachsen und Bremen verfügen die 42 Sparkassen mit ihren rund 900 Geschäftsstellen über ein engmaschiges Servicenetz für unsere Kunden und bieten neben der Kompetenz in Versicherungsangelegenheiten auch ein umfassendes Angebot von Finanzdienstleistungen an.

Die Digitalisierung als eine zentrale Herausforderung in der Versicherungswirtschaft verändert den Markt und die Kundenerwartungen. Um dem Wandel von Technologie und Kommunikation gerecht zu werden, integrieren wir die Online-Betreuung sukzessive in unser Geschäftsmodell, um die Bedürfnisse und Ansprüche des hybriden Kunden im Sinne einer Multikanalstrategie zu erfüllen. Die zentrale Schnittstelle zum Kunden bleibt dabei für die VGH der Vertriebspartner vor Ort.

## Hervorragende Resonanzen

Das Marktforschungsinstitut MSR Consulting bewertet jährlich die Kundenzufriedenheit deutscher Versicherungsunternehmen. Basierend auf einer umfassenden Privatkundenbefragung verlieh sie der VGH für die Betreuungsqualität, das Preis-Leistungsverhältnis und die Gesamtzufriedenheit das KUBUS-Gütesiegel "SEHR GUT".

In der Studie "Gewerbekundenmonitor Assekuranz" untersucht das unabhängige Marktforschungsinstitut YouGov seit 2004 jährlich die Entwicklungen im deutschen Gewerbeversicherungsmarkt. In der aktuellen Studie erhielt die VGH gute Beurteilungen in den Kriterien Gesamtzufriedenheit, Erreichbarkeit und Produktqualität.

FOCUS MONEY hat 25 Rechtsschutzversicherer in fünf Kategorien auf Ihre Fairness getestet. Dazu gehören Produktleistung, Service, Beratung, Preis-Leistungs-Verhältnis und Kommunikation. Der Rechtsschutz der Brandkasse wurde als überdurchschnittlich fair und partnerschaftlich mit der Gesamtnote "sehr gut" beurteilt. Damit stieß die Brandkasse in die Gruppe der acht fairsten Rechtsschutzversicherer vor.

Die Ratingagentur Assekurata hat in 2017 wiederholt die Finanzstärke der Brandkasse beurteilt. Sie erteilte erneut das Gütesiegel „A+“ und bescheinigte der Brandkasse eine „starke Bonität“ mit stabilem Ausblick.

## Ehrenamtspreis

Als Teil unseres umfassenden gesellschaftlichen Engagements unterstützen die Landschaftliche Brandkasse und die Provinzial Leben schon seit langem ehrenamtliches Engagement. Im Geschäftsjahr haben wir zum zweiten Mal einen „Ehrenamtspreis für Mitarbeiterprojekte“ ausgelobt. Ideell und finanziell würdigt dieser Ehrenamtspreis die Vielfalt freiwilliger Einsätze unserer Mitarbeiter. Drei gemeinnützige Einrichtungen erhielten den jeweils mit 2.000 Euro dotierten „Preis der Jury“. Anschließend wählte die gesamte Belegschaft aus diesen Jurypreisträgern ein Projekt für den „Preis der Mitarbeiter“ aus, der mit zusätzlichen 1.000 Euro dotiert wurde. Der Ehrenamtspreis wird auch 2018 vergeben.

## Planungsabgleich 2017

Die Beitragsentwicklung verlief mit einem Zuwachs von 1,0 Prozent insgesamt oberhalb der Planung von 1.144,5 Millionen Euro. In der Autoversicherung lag das gezeichnete Beitragsvolumen trotz des negativen Jahreswechselgeschäfts 2016/2017 und der zielgerichteten Sanierungsaufträge im Spezialgeschäft über Plan. In der Sach-, Haftpflicht- und Unfallversicherung konnte die Beitragseinnahme durch stabiles Neugeschäft und steigende Beitragssätze leicht über die Erwartungen hinaus erhöht werden.

Die Sturm-/Elementar-Schadenereignisse belasteten die Schadenquote erheblich. Demgegenüber blieben größere Schadenereignisse in den Sparten Feuer, Kraftfahrt und Leitungswasser aus. Die bilanzielle Schadenquote brutto lag um 3,6 Prozentpunkten unter Plan, der dem langjährigen Durchschnitt ohne besondere Großschäden entspricht. Das in 2016 eingeleitete Kostendämpfungsprogramm wirkte insbesondere bei den Sachkostenbudgets und entlastete die bilanzielle Kostenquote, die auf 24,7 Prozent (Plan: 25,0 Prozent) sank. Das deutlich über dem Planansatz liegende versicherungstechnische Ergebnis führte dazu, dass die Schwankungsrückstellungen, insbesondere in den Sparten Verbundene Wohngebäude, Leitungswasser, Kraftfahrt-Kasko und Einbruch/Diebstahl, dotiert werden konnten. Demgegenüber stand die planmäßige Auflösung in Kraftfahrt-Haftpflicht.

Aufgrund des positiven Verlaufs in der Versicherungstechnik wurde auf die Hebung weiterer außerordentlicher Erträge aus den Kapitalanlagen verzichtet. Die Nettoverzinsung der Kapitalanlagen lag ohne Berücksichtigung der Fonds-Sonderausschüttungen und der erhöhten Depotzinsen mit 2,4 Prozent bewusst unterhalb des Planungsziels von 2,7 Prozent.

Insgesamt ergab sich ein Überschuss vor RfB-Zuführung und Ertragsteuern deutlich oberhalb der Planungserwartungen.

## Prognosebericht

### Wirtschaftliches Umfeld

Die Planungen für 2018 gehen von einer Fortsetzung des wirtschaftlichen Aufschwungs in Deutschland aus, insbesondere getragen von der Binnennachfrage, den Unternehmensinvestitionen, dem Wohnungsbau und den Exporten. Das Bruttoinlandsprodukt wird laut ifo-Institut um 2,6 Prozent steigen. Die Inflation wird aufgrund der guten Konjunktur ca. 1,9 Prozent betragen (2017: 1,8 Prozent). Wenn auch ein deutlicher Anstieg der Kapitalmarktzinsen nicht erwartet wird, könnte sich eine leichte Entspannung auf dem Zinsmarkt ergeben. Risiken ergeben sich aus den Unsicherheiten auf den Aktienmärkten. Für das Jahr 2018 prognostiziert der Gesamtverband der Deutschen Versicherungswirtschaft e. V. für die Schaden- und Unfallversicherung insgesamt ein Beitragswachstum von 3,0 Prozent.

## Planungen Landschaftliche Brandkasse

Die folgenden Ausführungen basieren auf dem Unternehmensplan 2018-2020, der im November 2017 vom Vorstand verabschiedet wurde.

Vor dem Hintergrund der guten konjunkturellen Entwicklung rechnet die Brandkasse mit einem weiterhin verhaltenen Wachstum von 1,0 Prozent (Ist 2017: 1,0 Prozent). Hauptgrund sind die nach wie vor notwendigen Sanierungsmaßnahmen in den Geschäftsfeldern Kommunen, Industrie und Kraftfahrzeug-Flotten. Die systematische Neuordnung von Vertragsbeziehungen in defizitären Geschäftsfeldern kann in bestimmten Geschäftssegmenten zu Marktanteilsverlusten führen. In ertragsstarken Segmenten der Privatkundensparten werden verstärkt Wachstumsimpulse gegeben.

Die Schadenerfahrungen der Vorjahre bilden die Planungsgrundlage für die Aufwendungen für Versicherungsfälle im kommenden Jahr. Eine Reduzierung des Vertragsbestands, insbesondere in der Kraftfahrtversicherung, fließt ebenfalls in die Berechnung mit ein. Die erwartete Brutto-Schadenquote von ca. 66,5 Prozent (Ist 2017: 63,6 Prozent) spiegelt unter Berücksichtigung der eingeleiteten Sanierungsmaßnahmen den aktuellen Erwartungswert wider. Die bilanzielle Brutto-Kostenquote wird aufgrund der konsequenten Fortführung der Ausgabendisziplin bei 24,6 Prozent (Ist 2017: 24,7 Prozent) erwartet. Die kombinierte Schaden-/Kostenquote (Combined Ratio) liegt in der Erwartung bei rund 91 Prozent (Ist 2017: 88,3 Prozent). Maßnahmen zum begrenzten Anstieg der Personal- und Sachkostenbudgets werden planmäßig fortgeführt.

Der Kapitalanlageertrag für das Jahr 2018 von voraussichtlich 48 Millionen Euro setzt sich ausschließlich aus laufenden Erträgen zusammen. In diesem Planungswert sind die Zinsen aus Depotforderungen nicht enthalten. Dieses Ergebnis entspräche einer Nettoverzinsung von 1,5 Prozent (Ist 2017: 2,4 Prozent ohne den Sondereinfluss der außerordentlichen Fondsausschüttung und die Depotzinsen). Aufgrund des anhaltenden Niedrigzinsumfelds ist mittelfristig mit einem kontinuierlichen Rückgang der Nettoverzinsung zu rechnen.

Als Ergebnis der oben beschriebenen Planungsprämissen wird ein Bruttoüberschuss (vor Steuern und RfB-Zuführung) von ca. 64 Millionen Euro (Ist 2017: 103,3 Millionen Euro) prognostiziert. Das Ergebnis würde die Fortführung der bisherigen Beitragsrückerstattungspolitik sowie eine risikoadäquate Stärkung des Eigenkapitals erlauben.

### Chancen- und Risikobericht

Ein ausgewogenes Verhältnis zwischen Chancen und Risiken ist Ziel der Geschäftsstrategie. Folgende Erfolgsfaktoren sehen wir in der mittelfristigen Entwicklung des Unternehmens. Demgegenüber stehen die allgemeinen Risiken aus dem Versicherungsgeschäft und der strategischen Aufstellung der Brandkasse im regionalen Marktumfeld.

### Chancenbericht

#### Dezentrale Unternehmensstrukturen

Während sich einzelne Versicherer aus ländlichen Regionen zurückziehen, bleibt die VGH ihren historischen Wurzeln und ihrem dezentralen Geschäftsmodell treu. Die Verankerung in der Region erfolgt seit Generationen durch eine starke Ausschließlichkeitsorganisation mit rund 450 Agenturen und den Sparkassen mit ihrem dichten Filialnetz. Insgesamt 11 Regionaldirektionen koordinieren die vertrieblichen und betrieblichen Belange in der Fläche. Mit der damit verbundenen Kundennähe kann die VGH langfristig ihre Marktstärke ausbauen und Wettbewerbsvorteile

sowohl in den städtischen als auch ländlichen Regionen ihres Geschäftsgebiets generieren.

#### Produktpolitik

Als Marktführer mit 1,8 Millionen Privat- und 80.000 Geschäftskunden wollen wir unsere Produktpalette konsequent auf die Bedürfnisse unserer Kundengruppen ausrichten. Daher haben wir unser Angebot in den letzten Jahren kontinuierlich überprüft und an veränderte Kundenbedürfnisse angepasst. So wurde im Geschäftsjahr 2017 zum Beispiel eine Versicherung gegen Cyberisiken für die Kundengruppen Gewerbe, Landwirtschaft und Privat entwickelt, die im Laufe des Jahre 2018 verkaufbar ist. Unserem Außendienst bieten wir mit der Bereitstellung von attraktiven und auf die Zukunft ausgerichteten Versicherungsprodukten die Möglichkeit der regelmäßigen Kundenansprache.

#### Risiko-/Ertragsorientierte Kapitalanlage

Das Kapitalanlagemanagement eines Versicherers zeichnet sich durch eine ausgewogene Gewichtung von Sicherheit, Rendite, Liquidität und Fungibilität aus. Das Replikationsportfolio besteht aus sicheren Zinstiteln, die sich an den passivseitigen Verpflichtungen orientieren. Innerhalb des Risikoportfolios erfolgt eine aktive Risikoübernahme zur Erwirtschaftung einer Rendite oberhalb des Replikationsportfolios. In diesem Segment erfolgt eine professionelle, zeitnahe Risikosteuerung.

Die Kapitalanlagestrategie definiert den Umfang und die Struktur der genannten Segmente. Mit dieser überwiegend prognoseunabhängigen Aufstellung kann die Brandkasse eine ihren Verpflichtungen angemessene Anlage und Rendite sicherstellen und das bereitgestellte Risikokapital effizient einsetzen.

#### Vertrieb

Unsere vertriebliche Ausrichtung basiert auf dem in unseren Statuten verankerten Regionalitätsprinzip mit der Konzentration auf die zwei Vertriebswege: Hauptberufliche Ausschließlichkeitsorganisation und Sparkassen. Gestärkt wird dieses Modell durch die seit Generationen bestehende Kundennähe, die durch die hohe Fachkompetenz unserer Vertriebspartner in Beratung und Service gepflegt wird. Dazu zählen unter anderem die fallabschließende Vertragsbearbeitung im Privatkundengeschäft und die fallabschließende Regulierung von Sach-Schäden.

#### Unternehmenskultur/Mitarbeiter

Unsere Mitarbeiter und die Vertriebspartner tragen mit ihren Leistungen unmittelbar zu unserer hohen Wettbewerbsfähigkeit und somit zum Geschäftserfolg bei. Daher streben wir eine hohe Motivation und Identifikation unserer Mitarbeiter im Innen- und Außendienst an, fördern Respekt und Wertschätzung im Umgang miteinander und stärken das unternehmerische und eigenverantwortliche Denken und Handeln. Hierfür investieren wir in Qualifikation und Gesunderhaltung der Mitarbeiter.

## Risikobericht

#### Marktrisiko

Zur Begrenzung des Marktrisikos aus Kapitalanlagen wird laufend ein vom Vorstand verabschiedetes Risikokapital in jeder Risikoklasse bereitgestellt. Im Rahmen einer risikoadjustierten Portfoliosteuerung wird auf Basis einer Auslastungsanalyse über Risikonahme bzw. Risikoreduktion entschieden. Das verfügbare Risikokapitalvolumen wird mindestens einmal jährlich im Rahmen des Planungsprozesses vom Vorstand im Hinblick auf die absolute Höhe und prozentuale Risikobedeckung

beschlossen. Die Steuerung ist grundsätzlich an ökonomischen Belangen ausgerichtet, bilanzielle und aufsichtsrechtliche Rahmenbedingungen fließen als Restriktionen ein.

Die Risikomessung und -steuerung erfolgt in den Risikoklassen: Aktien, Zinsen, Credit-Spreads, Immobilien und Währungen auf Basis einer Value-at-Risk-orientierten Vorgehensweise. Eine hinreichende Streuung und Mischung der verwendeten Einzeltitel (Granularität) wird durch das Limitsystem sichergestellt. Diversifikationseffekte werden bei der Risikobewertung berücksichtigt.

#### Versicherungstechnisches Risiko

Den Risiken aus Naturgefahren, insbesondere Elementarereignissen, kommt bei der Brandkasse mit hohem Marktanteil im Sach-, Haftpflicht- und Kraftfahrtgeschäft bei gleichzeitig begrenztem Geschäftsgebiet eine wesentliche Bedeutung zu. Zur Abschätzung der Kumuleffekte wird dabei neben eigenen Einschätzungen auf die Expertise und die Simulationsinstrumente der Rückversicherer und Rückversicherungsmakler der Brandkasse zurückgegriffen. Über unsere sicherheitsorientierte Rückversicherungspolitik begrenzen wir bei allen versicherungstechnischen Risiken sowohl die maximale Schadenbelastung als auch unerwünschte Schwankungen hinsichtlich größerer Schäden aus einzelnen Policen.

Zur Begrenzung der Risiken in der täglichen Zeichnung bestehen für alle Berechtigten Zeichnungsrichtlinien, die auch maschinell überwacht werden. Risikozeichnungen außerhalb der Vorgaben können nur unter Einbindung der Risikoverantwortlichen erfolgen. Zur Absicherung der Bearbeitungsrisiken im Schadenfall besteht durch die Marktnähe und das Schadenmanagement die Möglichkeit, kurzfristig schadenmindernd tätig zu werden.

#### Abwicklungsergebnisse

Jahr	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Schadenquote feR	66,4	67,7	70,1	69,3	73,5	78,0	71,3	73,0	66,4	66,0
Abwicklungsergebnis feR (in % der Eingangsrückstellung)	4,2	5,8	6,4	5,8	3,4	4,4	2,4	4,9	2,3	3,7

#### Kreditrisiko

Außerhalb der Kapitalanlage bestehen Kreditrisiken im Wesentlichen aus der Rückversicherung der Haftpflicht- und Kraftfahrt-Haftpflicht-Versicherung. Das Risiko eines Forderungsausfalls im zedierten Geschäft wird durch eine systematische Auswahl und Diversifikation der Rückversicherungspartner minimiert. Forderungen bestehen nahezu ausschließlich gegenüber Rückversicherungspartnern mit einem Investmentgrade-Rating. Einem Ausfall von Forderungen gegenüber Versicherungsnehmern begegnet die Brandkasse mit einem EDV-gestütztem Inkasso- und Mahnwesen.

#### Rechtsrisiko

Rechtsrisiken bestehen in der Schaden-/Unfallversicherung vorwiegend aus den geplanten gesetzgeberischen Vorhaben, die den unternehmerischen Entscheidungsspielraum in der Produktgestaltung (z. B. durch Versicherungspflichten) einschränken können, sowie aus der deutschen oder europäischen höchstrichterlichen Rechtsprechung zur weiteren Gestaltung des Verbraucherschutzes. Wegen der branchenweiten Bedeutung nimmt die Arbeit der Verbände hier eine besondere Stellung ein.

### Liquiditätsrisiko

Zur Sicherstellung einer ausreichenden Liquidität, insbesondere nach Großschaden- und Massenschadensereignissen, erfolgt eine rollierende Liquiditätsplanung, die unter Berücksichtigung der Zu- und Abflüsse auch eine Bereitstellung aus fungiblen Anlagen vorsieht.

### Sonstige Risiken

Die sonstigen Risiken beinhalten neben dem operationellen Risiko das strategische und das Reputationsrisiko. Wesentliche Risiken werden laufend überwacht. Die Maßnahmen zur Risikominderung (Notfallmanagement und Kontrollsysteme) werden bei jedem Durchlauf der Risikoinventur (zweimal pro Jahr) überprüft. Die Inventur wird zudem durch Risikoassessments ergänzt, innerhalb derer ein Dialog zwischen dem Risikomanagement und den Fachbereichen zu neuen und bestehenden Risiken sowie den hinterlegten Maßnahmen stattfindet.

### Niedrigzins

Aufgrund der kürzeren Duration der Kapitalanlagen eines Schaden-/Unfallversicherers wird eine anhaltende Niedrigzinsphase spürbar die laufende Durchschnittsverzinsung und somit das Kapitalanlageergebnis absenken. Demgegenüber stehen die Nachreservierungen bei den diskontierten Rückstellungen aufgrund des Vorsichtsprinzips und den Vorgaben des Bilanzrechtsmodernisierungsgesetzes (BilMoG). Diese Entwicklung belastet das Gesamtergebnis der Brandkasse erheblich.

### Demographischer Wandel

Eine steigende Lebenserwartung und sinkende Geburtenzahlen wirken sich auf die gesamte Gesellschaft aus. Der demographische Wandel ist Herausforderung und Chance zugleich. Er beeinflusst alle Lebensbereiche. Die daraus resultierenden Auswirkungen werden von uns kontinuierlich berücksichtigt und fließen in unsere strategischen Lösungen bei der Entwicklung und Erweiterung unserer Versicherungsprodukte mit ein, um zukünftigen Anforderungen gerecht zu werden.

### Zusammenfassende Darstellung der Risikolage

Im Ergebnis ist festzustellen, dass gegenwärtig keine Risiken erkennbar sind, die die Vermögens-, Finanz- oder Ertragslage der Brandkasse nachhaltig oder wesentlich beeinträchtigen.

## Risikomanagementsystem

### Risikoorganisation und Risikomanagement

Der Vorstand der Brandkasse hat eine Risikoorganisation etabliert, die sich durch die Einrichtung eines Risikokomitees und dezentraler Ausschussstrukturen kennzeichnet. Das übergeordnete Risikokomitee ist mit der zentralen Koordination und Steuerung der Risiken sowie den strategischen Risiken befasst. Bei seiner Arbeit wird es durch Risikoausschüsse, die jeweils von einem Vorstandsmitglied geleitet werden, unterstützt. Die Risikomanagementfunktion überwacht laufend die Risiken, begleitet die operativen Bereiche bei der Steuerung ihrer Risiken und ist verantwortlich für die Risikoberichterstattung. Von der Internen Revision wird das Risikomanagementsystem in regelmäßigen Abständen einer Prüfung unterzogen. Der Aufsichtsrat wird über den Prüfungs-/Rechnungslegungsausschuss regelmäßig über die Risikolage des Unternehmens informiert.

Aus der Geschäftsstrategie ist die Risikostrategie abgeleitet. Diese beschreibt in den risikostrategischen Grundsätzen die Rahmenbedingungen, nach denen die operative Risikosteuerung erfolgt. Die Risikostrategie bildet die Basis für die Ausgestaltung eines am Risikoprofil orientierten Risikofrüherkennungssystems und des Risikotragfähigkeitskonzepts.

Mit dem Risikofrüherkennungssystem der Brandkasse sind Risiken, die sich wesentlich oder bestandsgefährdend auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage auswirken können, frühzeitig erkennbar. Durch das systematische Erfassen von Veränderungen der Risikopositionen wird sichergestellt, dass den einzelnen Risiken durch geeignete Maßnahmen rechtzeitig begegnet werden kann.

Das Risikotragfähigkeitskonzept bildet den Grundstein der quantitativen Risikosteuerung. Im Rahmen der jährlichen Angemessenheitsentscheidung stellt der Vorstand das Risikobudget für das Unternehmen zur Verfügung. Die unterjährige Überwachung und Steuerung des Budgets, insbesondere der Marktrisiken, wird unterstützt durch die vorhandenen Limitsysteme.

Für die Ermittlung der Anforderungsdimensionen in den Risikokategorien werden die einzelnen Geschäftsbereiche und -segmente analysiert. Dieses erfolgt unter anderem durch vorgegebene und eigendefinierte Szenariobetrachtungen (zum Beispiel Niedrigzins, Sturmkumul, Reserverisiko). Im Ergebnis stehen einzel- und bereichsübergreifend aggregierte Risikoerwartungen und Risikokapitalanforderungen zur Verfügung, die im Rahmen der Managementinstrumente zur Unternehmenssteuerung verwendet werden.

Die Risikoorganisation umfasst die aufsichtsrechtlichen Anforderungen an ein Governancesystem sowie die quantitative und qualitative Berichterstattung nach Solvency II.

## Weitere Informationen

### Governance

Der Vorstand bekennt sich zu den Grundsätzen guter und verantwortungsvoller Unternehmensführung. Leitlinie seines Handelns sind die gesetzlichen und satzungsmäßigen Rahmenbedingungen als öffentlich-rechtliche Versicherungsunternehmen sowie die allgemein anerkannten Grundsätze einer guten Corporate Governance.

### GDV-Verhaltenskodex

Die Brandkasse und ihre Verbundunternehmen sind dem GDV-Verhaltenskodex mit Wirkung zum 1.4.2014 beigetreten. Dieser Verhaltenskodex stellt eine Selbstverpflichtung aller beigetretenen Versicherungsunternehmen dar, den gestiegenen Kundenbedürfnissen und sich abzeichnenden gesetzlichen Anforderungen an die Transparenz und Verbindlichkeit im Rahmen der Vermittlung von Versicherungsprodukten Rechnung zu tragen. Inhaltlich steht ein hoher Anspruch an die Qualifikation der Beratung, deren Dokumentation sowie klare und verständliche Versicherungsprodukte im Vordergrund der in 11 Punkten niedergelegten Selbstverpflichtung. Mit dem Beitritt haben sich die unter dem Dach der VGH agierenden Unternehmen dazu verpflichtet, diese Verhaltensregeln umzusetzen und einzuhalten.

Alle zwei Jahre wird die Umsetzung der Selbstverpflichtung durch einen unabhängigen Wirtschaftsprüfer testiert. Die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft – Fides Treuhand GmbH & Co. KG, Bremen – hat die Angemessenheit erstmals für 2016 bestätigt. Die erneut anstehende Prüfung in 2018 ist beauftragt.



#### CSR-Bericht

Der CSR-Bericht wird für die Brandkasse und die zugehörigen Konzernunternehmen erstellt. Nach Prüfung und Billigung durch den Aufsichtsrat wird der Bericht auf der Internetseite [www.vgh-newsroom.de/weitere-Publikationen/](http://www.vgh-newsroom.de/weitere-Publikationen/) veröffentlicht.

#### Bericht nach § 21 EntgTransG

Der Bericht zur Gleichstellung und Entgeltgleichheit nach § 21 Entgelttransparenzgesetz wird im Bundesanzeiger entsprechend der gesetzlichen Vorschriften veröffentlicht.

#### Dank des Vorstands

Der Vorstand dankt ausdrücklich allen Kunden für das entgegengebrachte Vertrauen. Unser besonderer Dank gilt den hauptberuflichen Vertretungen und Sparkassen sowie allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für ihren großartigen Einsatz und die besonderen Leistungen, mit denen sie wesentlich zum Erfolg unserer Unternehmen im Geschäftsjahr 2017 beigetragen haben. Auch den Personalräten und der Gleichstellungsbeauftragten danken wir für die konstruktive Zusammenarbeit.

Hannover, den 19. Februar 2018

Der Vorstand

## Übrige Angaben

### Versicherungszweige und Versicherungsarten

Lebensversicherung<sup>1)</sup>  
 Unfallversicherung ohne Beitragsrückgewähr  
 Unfallversicherung mit Beitragsrückgewähr  
 Haftpflichtversicherung  
 Kraftfahrtversicherung  
 Luftfahrtversicherung  
 Rechtsschutzversicherung  
 Feuerversicherung  
 Einbruchdiebstahl- und Raubversicherung  
 Leitungswasserversicherung  
 Glasversicherung  
 Sturmversicherung  
 Verbundene Hausratversicherung  
 Verbundene Wohngebäudeversicherung  
 Hagelversicherung  
 Tierversicherung<sup>1)</sup>  
 Technische Versicherungen  
 Einheitsversicherung  
 Transportversicherung  
 Versicherung zusätzlicher Gefahren zur  
 Feuer- bzw. Feuer-Betriebsunterbrechungs-Versicherung  
 (Extended Coverage-Versicherung)  
 Betriebsunterbrechungs-Versicherung  
 Beistandsleistungsversicherung  
 Luft- und Raumfahrzeug-Haftpflichtversicherung  
 Sonstige Sachschadenversicherung  
 Sonstige Vermögensschadenversicherung  
 Sonstige gemischte Versicherung  
 Vertrauensschadenversicherung

1) Diese Versicherungszweige werden nur im übernommenen Geschäft betrieben.

# Jahresbilanz zum 31. Dezember 2017

Aktivseite	2017		2016
	€	€	€
<b>A. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>			
I. entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	12.057.891		9.980.392
II. Geschäfts- oder Firmenwert	45.720	12.103.611	60.960
<b>B. Kapitalanlagen</b>			
I. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	103.244.540		105.755.744
II. Kapitalanlagen in verbundenen Unternehmen und Beteiligungen			
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	348.577.759		297.106.383
2. Beteiligungen	64.958.814		98.090.901
3. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	7.120.582	420.657.155	9.165.994
III. Sonstige Kapitalanlagen			
1. Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere	1.232.586.620		1.142.618.296
2. Inhaberschuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere	5.966.493		21.211.060
3. Hypotheken-, Grundschuld- und Rentenschuldforderungen	13.602.448		6.196.717
4. Sonstige Ausleihungen	1.429.361.537		1.330.248.203
5. Andere Kapitalanlagen	8.306	2.681.525.404	8.306
IV. Depotforderungen aus dem in Rückdeckung übernommenen Versicherungsgeschäft	402.581.442	3.608.008.541	6.806.484
<b>C. Forderungen</b>			
I. Forderungen aus dem selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft an:			
1. Versicherungsnehmer	14.366.082		15.134.983
2. Versicherungsvermittler	4.083.779	18.449.861	5.182.138
davon: an verbundene Unternehmen 30.031 (203.983) €			
davon: an Beteiligungsunternehmen 14.378 (24.439) €			
II. Abrechnungsforderungen aus dem Rückversicherungsgeschäft	11.640.108		8.210.270
davon: an verbundene Unternehmen 68.133 (0) €			
davon: an Beteiligungsunternehmen 6.763.951 (2.126.795) €			
III. Sonstige Forderungen	18.869.773	48.959.742	18.743.379
davon: an verbundene Unternehmen 10.153.578 (8.654.178) €			
davon: an Beteiligungsunternehmen 1.171.457 (3.010.582) €			
<b>D. Sonstige Vermögensgegenstände</b>			
I. Sachanlagen und Vorräte	9.053.896		9.792.465
II. Laufende Guthaben bei Kreditinstituten, Schecks und Kassenbestand	29.388.052		60.310.600
III. Andere Vermögensgegenstände	1.836.903	40.278.851	12.821.127
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			
I. Abgegrenzte Zinsen und Mieten	20.606.071		19.039.358
II. Sonstige Rechnungsabgrenzungsposten	44.469.063	65.075.134	39.239.762
<b>Summe der Aktivseite</b>		3.774.425.879	3.215.723.522

Passivseite	2017			2016
	€	€	€	€
<b>A. Eigenkapital</b>				
I. Stammkapital		20.000.000		20.000.000
II. Gewinnrücklagen				
1. Satzungsmäßige Rücklage	2.000.000			2.000.000
2. Rücklage für außergewöhnliche Risiken	55.000.000			55.000.000
3. Rücklage für Sturmrisiken	35.000.000			35.000.000
4. Andere Gewinnrücklagen	808.000.000	900.000.000	920.000.000	754.000.000
<b>B. Sonderposten mit Rücklageanteil</b>			534.887	1.291.008
<b>C. Versicherungstechnische Rückstellungen</b>				
I. Beitragsüberträge				
1. Bruttobetrag	198.140.694			191.932.487
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft	19.551.515	178.589.179		18.897.404
II. Deckungsrückstellung				
1. Bruttobetrag	441.872.039			43.227.358
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft	0	441.872.039		0
III. Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle				
1. Bruttobetrag	1.331.780.482			1.308.820.121
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft	295.365.143	1.036.415.339		303.993.956
IV. Rückstellung für erfolgsabhängige und erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattung				
1. Bruttobetrag	52.515.951			56.518.244
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft	0	52.515.951		0
V. Schwankungsrückstellung und ähnliche Rückstellungen		142.203.773		144.967.442
VI. Sonstige versicherungstechnische Rückstellungen				
1. Bruttobetrag	94.836.712			91.255.541
2. davon ab: Anteil für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft	- 458.310	95.295.022	1.946.891.303	- 2.089.840
<b>D. Andere Rückstellungen</b>				
I. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen		641.032.307		592.215.484
II. Steuerrückstellungen		34.715.152		36.609.110
III. Sonstige Rückstellungen		145.186.311	820.933.770	122.643.690
Übertrag:			3.688.359.960	3.134.678.965

	2017			2016
	€	€	€	€
Übertrag:			3.688.359.960	3.134.678.965
<b>E. Andere Verbindlichkeiten</b>				
I. Verbindlichkeiten aus dem selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft gegenüber:				
1. Versicherungsnehmern	53.896.677			51.900.518
2. Versicherungsvermittlern	6.400.887	60.297.564		7.001.987
davon: gegenüber verbundenen Unternehmen 8.412 (54.937) €				
davon: gegenüber Beteiligungsunternehmen 4.748 (7.548) €				
II. Abrechnungsverbindlichkeiten aus dem Rückversicherungsgeschäft		3.768.752		3.130.470
davon: gegenüber verbundenen Unternehmen 2.405.833 (543.051) €				
davon: gegenüber Beteiligungsunternehmen 8.088 (20.245) €				
III. Sonstige Verbindlichkeiten		21.706.272	85.772.588	18.645.807
davon: aus Steuern 3.826.423 (3.464.943) €				
davon: im Rahmen der sozialen Sicherheit 0 (0) €				
davon: gegenüber verbundenen Unternehmen 9.018.804 (7.348.336) €				
davon: gegenüber Beteiligungsunternehmen 0 (0) €				
<b>F. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			293.331	365.775
<b>Summe der Passivseite</b>			<b>3.774.425.879</b>	<b>3.215.723.522</b>

Bestätigung gemäß AktuarV:

Es wird bestätigt, dass die in der Bilanz unter dem Posten C II 1 der Passiva und die unter dem Posten C III 1 der Passiva eingestellte Deckungsrückstellung unter Beachtung von § 341 f und § 341 g HGB sowie unter Beachtung der auf Grund des § 88 Abs. 3 VAG erlassenen Rechtsverordnungen berechnet worden ist; Altbestand im Sinne des § 336 VAG ist nicht vorhanden.

Hannover, den 19. Februar 2018

Angelika Müller  
Verantwortliche Aktuarin

Bestätigung gemäß VAG:

In analoger Anwendung zu § 128 Absatz 5 VAG bestätige ich, dass das Sicherungsvermögen der Unfallversicherung mit Beitragsrückgewähr vorschriftsmäßig angelegt und aufbewahrt ist.

Hannover, den 20. Februar 2018

Dr. Christian Haferkorn  
Treuhand

# Gewinn- und Verlustrechnung für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2017

	2017			2016
	€	€	€	€
<b>I. Versicherungstechnische Rechnung</b>				
1. Verdiente Beiträge für eigene Rechnung				
a) Gebuchte Bruttobeiträge	1.240.423.523			1.204.199.381
b) Abgegebene Rückversicherungsbeiträge	- 161.720.728	1.078.702.795		- 164.213.117
c) Veränderung der Bruttobeitragsüberträge	- 6.208.207			- 6.553.270
d) Veränderung des Anteils der Rückversicherer an den Bruttobeitragsüberträgen	654.111	- 5.554.096	1.073.148.699	199.450
2. Technischer Zinsertrag feR			14.542.433	4.399.562
3. Sonstige versicherungstechnische Erträge feR			325.958	365.313
4. Aufwendungen für Versicherungsfälle feR				
a) Zahlungen für Versicherungsfälle				
aa) Bruttobetrag	- 751.024.430			- 737.747.841
bb) Anteil der Rückversicherer	74.097.958	- 676.926.472		68.869.073
b) Veränderung der Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle				
aa) Bruttobetrag	- 22.960.361			- 35.556.573
bb) Anteil der Rückversicherer	- 8.628.813	- 31.589.174	- 708.515.646	18.257.426
5. Veränderung der übrigen versicherungstechnischen Netto-Rückstellungen				
a) Netto-Deckungsrückstellung		- 32.391.897		- 2.913.812
b) Sonstige versicherungstechnische Netto-Rückstellungen		- 1.975.703	- 34.367.600	- 342.436
6. Aufwendungen für erfolgsabhängige und erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattungen feR			- 21.711.017	- 20.077.042
7. Aufwendungen für den Versicherungsbetrieb feR				
a) Bruttoaufwendungen für den Versicherungsbetrieb		- 307.273.489		- 306.388.435
b) davon ab: erhaltene Provisionen und Gewinn- beteiligungen aus dem in Rückdeckung gegebenen Versicherungsgeschäft		46.537.682	-260.735.807	47.842.704
8. Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen feR			- 12.743.902	- 12.628.745
9. Zwischensumme			49.943.118	57.711.638
10. Veränderung der Schwankungsrückstellung und ähnlicher Rückstellungen			2.763.670	- 29.570.620
11. Versicherungstechnisches Ergebnis feR			52.706.788	28.141.018
Übertrag:			52.706.788	28.141.018

	2017		2016
	€	€	€
Übertrag:		52.706.788	28.141.018
<b>II. Nichtversicherungstechnische Rechnung</b>			
1. Erträge aus Kapitalanlagen			
a) Erträge aus Beteiligungen	6.138.700		12.864.069
davon: aus verbundenen Unternehmen 2.115.000 (5.486.589) €			
b) Erträge aus anderen Kapitalanlagen	111.867.303		65.800.563
davon: aus verbundenen Unternehmen 4.250.762 (4.159.874) €			
c) Erträge aus Zuschreibungen	5.943.527		8.478.819
d) Gewinne aus dem Abgang von Kapitalanlagen	18.825.501		20.412.963
e) Erträge aus Gewinngemeinschaften, Gewinnabführungs- und Teilgewinnabführungsverträgen	11.310		8.653
f) Erträge aus der Auflösung des Sonderpostens mit Rücklageanteil	756.121	143.542.462	436.019
2. Aufwendungen für Kapitalanlagen			
a) Aufwendungen für die Verwaltung von Kapitalanlagen, Zins- und sonstige Aufwendungen für die Kapitalanlagen	- 5.232.293		- 7.320.143
b) Abschreibungen auf Kapitalanlagen	- 12.648.690		- 14.989.753
c) Verluste aus dem Abgang von Kapitalanlagen	- 7.072	- 17.888.055	- 1.283.146
		125.654.407	84.408.044
3. Technischer Zinsertrag		- 14.542.433	111.111.974
4. Sonstige Erträge		26.350.836	34.686.025
5. Sonstige Aufwendungen		- 106.602.862	- 80.252.026
6. Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit		83.566.736	18.632.347
7. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag		- 28.761.859	- 18.099.104
8. Sonstige Steuern		- 804.877	- 29.566.736
9. Jahresüberschuss		54.000.000	0
10. Einstellung in andere Gewinnrücklagen		54.000.000	0
11. Bilanzgewinn		0	0

## Anhang Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

- A. Immaterielle Vermögensgegenstände** Die Bewertung der immateriellen Vermögensgegenstände erfolgt mit den Anschaffungskosten abzüglich planmäßiger Abschreibungen entsprechend der betriebsgewöhnlichen Nutzungsdauer. Ein erworbener Versicherungsbestand wird entsprechend der erwarteten Bestandshaltedauer auf fünf Jahre abgeschrieben.
- B. Kapitalanlagen**
- Grundstücke werden mit Anschaffungs- oder Herstellungskosten, vermindert um die steuerlich zulässigen linearen und degressiven Abschreibungen, ausgewiesen. Abschreibungen auf den niedrigeren beizulegenden Wert werden vorgenommen.
- Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen sind mit Anschaffungskosten oder mit dem niedrigeren beizulegenden Wert bewertet. Öffentlich-rechtliche Versicherungsunternehmen werden mit dem eingezahlten Trägerkapital/ Kapitalrücklage bewertet. Der Bilanzwert der Personengesellschaften ergibt sich aus dem erworbenen Kapitalanteil zuzüglich Kapitalaufstockungen abzüglich eventueller Kapitalrückflüsse. Das Wertaufholungsgebot wird beachtet.
- Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen, Inhaberschuldverschreibungen, andere festverzinsliche Wertpapiere und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere sind mit dem Börsen- oder Marktpreis, höchstens mit den Anschaffungskosten bewertet; das Wertaufholungsgebot wird beachtet.
- Bei der dem Anlagevermögen zugeordneten Inhaberschuldverschreibung erfolgt die Bewertung zu Anschaffungskosten. Abschreibungen werden vorgenommen bei einer voraussichtlichen dauernden Wertminderung.
- Hypotheken-, Grundschuld- und Rentenschuldforderungen, Schuldscheinforderungen und Darlehen, Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht sowie andere Kapitalanlagen werden zu fortgeführten Anschaffungskosten angesetzt. Abschreibungen werden bei Bedarf vorgenommen. Die Amortisation einer Differenz zwischen Anschaffungskosten und Rückzahlungsbetrag erfolgt unter Anwendung der Effektivzinsmethode.
- Namenschuldverschreibungen werden mit ihrem Nennbetrag angesetzt und teilweise zu Anschaffungskosten bewertet. Agio- und Disagiobeträge werden durch aktive oder passive Rechnungsabgrenzung unter Anwendung der Effektivzinsmethode auf die Laufzeit verteilt.
- Die übrigen Ausleihungen beinhalten Namensgenussrechte und nicht börsenfähige Genussrechte. Die Bewertung der Namensgenussrechte erfolgt zu Anschaffungskosten. Die nicht börsenfähigen Namensgenussrechte werden zu fortgeführten Anschaffungskosten angesetzt. Anfallende Abschreibungen werden vorgenommen.
- Die Depotforderungen aus dem in Rückdeckung übernommenen Geschäft werden in Höhe der gestellten Sicherheiten ausgewiesen.
- C. Forderungen** Forderungen werden mit dem Nennwert angesetzt. Notwendige Abschreibungen und Wertberichtigungen werden vorgenommen.



Die Abrechnungsforderungen aus dem Rückversicherungsgeschäft ergeben sich auf Grundlage der Rückversicherungsverträge und sind zum Nennwert angesetzt.

**D. Sonstige Vermögensgegenstände**

Der Bilanzansatz der Sachanlagen und Vorräte sowie der anderen Vermögensgegenstände erfolgt mit den Anschaffungskosten. Die Sachanlagen sind vermindert um die steuerlich zulässige Absetzung für Abnutzung.

Der Ausweis der laufenden Guthaben bei Kreditinstituten, der Schecks und des Kassenbestands erfolgt mit dem Nennbetrag.

**B. Sonderposten mit Rücklageanteil**

Dieser Posten wird unter Anwendung des Beibehaltungswahlrechts fortgeführt. Auflösungen erfolgen lediglich in steuerlich zulässiger Höhe.

**C. Versicherungstechnische Rückstellungen**

Die Beitragsüberträge für das selbst abgeschlossene Geschäft werden je Versicherungsvertrag und unter Beachtung der aufsichtsbehördlichen Vorschriften pro rata temporis ermittelt. Die nicht übertragungsfähigen Kostenbestandteile werden abgesetzt. Die Anteile für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft entsprechen den Rückversicherungsverträgen. Für das in Rückdeckung übernommene Geschäft werden die Aufgaben der Zedenten angesetzt. Der koordinierte Ländererlass vom 9.3.1973 wird berücksichtigt.

Die Deckungsrückstellung im selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft wird für jeden einzelnen Vertrag nach versicherungsmathematischen Grundsätzen berechnet. Für das in Rückdeckung übernommene Versicherungsgeschäft sind die Rückstellungen nach den Aufgaben der Vorversicherer eingestellt oder geschätzt.

Die Berechnung der Deckungsrückstellung für die Unfallversicherung mit garantierter Beitragsrückgewähr erfolgt auf Basis der Sterbetafel DAV 1994 T und mit einem Rechnungszins von 2,75 Prozent, 2,25 Prozent oder 1,75 Prozent bzw. einem Referenzzins von 2,21 Prozent, der gemäß § 5 Absatz 3 DeckRV ermittelt wurde.

Die Ermittlung der Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle erfolgt für das selbst abgeschlossene Versicherungsgeschäft individuell je Schadenfall. Die Rückstellung für noch nicht gemeldete Spätschäden ist nach den Erfahrungen der Vorjahre angemessen geschätzt und hinzugesetzt worden. Für noch nicht abgewickelte Schäden der Sparte Rechtsschutz aus den Ereignisjahren Geschäftsjahr und drei Vorjahren wird die Rückstellung aufgrund eines statistischen Verfahrens pauschal ermittelt.

Die Berechnung der noch zu erwartenden Schadenregulierungsaufwendungen erfolgt nach dem koordinierten Ländererlass vom 22.2.1973.

Zweifelsfrei zu erwartende Erträge aus Regressen, Provenues und Teilungsabkommen werden abgesetzt.

Die Rentendeckungsrückstellung ist nach versicherungsmathematischen Grundsätzen bei erstmaliger Bildung bis zum 31.12.2016 mit 1,25 Prozent und ab dem 1.1.2017 mit 0,9 Prozent diskontiert. Als Ausscheideordnung wird die Sterbetafel DAV 2006 HUR angesetzt.

Für das in Rückdeckung übernommene Versicherungsgeschäft sind die Rückstellungen nach den Aufgaben der Zedenten eingestellt oder geschätzt. Die Anteile für das in Rückdeckung gegebene Versicherungsgeschäft werden in vertragsmäßiger Höhe berücksichtigt.

Die Rückstellung für Beitragsrückerstattung wurde entsprechend der vertraglichen Vereinbarungen bzw. der Satzung unter Berücksichtigung der steuerlichen Regelungen gebildet.

Sowohl für das selbst abgeschlossene als auch für das übernommene Geschäft werden die Schwankungsrückstellungen, die Rückstellungen für die Produkthaftpflicht-Versicherungen von Pharmarisiken (Pharmarückstellungen), die Atomanlagenrückstellungen und die Rückstellung für Terrorrisiken nach den entsprechenden Vorschriften des HGB und der RechVersV ermittelt.

Nach den weitergehenden allgemeinen Grundsätzen der Rückstellungsbildung (HGB 341e Abs. 1 Satz 1) wird eine Rückstellung für Sturm-Kumulrisiken gebildet. Das notwendige Absicherungsniveau wird auf Basis aktuarieller Berechnungen mit einer Signifikanz von 97,5% ermittelt und unter Berücksichtigung der bilanzierten Schwankungsrückstellung in den Sparten VGV und Sturm planmäßig aufgebaut.

Die Stornorückstellung für zu erwartende Beitragsausfälle ist aufgrund von Erfahrungswerten der Vergangenheit berechnet.

Die Rückstellung für unverbrauchte Beiträge aus ruhenden Kraftfahrtversicherungen ist individuell in Höhe der je Vertrag errechneten anteiligen Beiträge zwischen Stilllegungstermin und nächster Fälligkeit gebildet.

Die Rückstellung aufgrund der Verpflichtungen aus der Mitgliedschaft zur Verkehrsofperhilfe e. V. wird gemäß der Angabe des Vereins gebildet.

Die Höhe der Rückstellung für noch nicht verdiente Gewinnanteile aus abgegebenem und übernommenem Rückversicherungsgeschäft ergibt sich aus den Rückversicherungsverträgen.

Die Rückstellung für drohende Verluste wird ausgehend von der voraussichtlichen Beitrags-, Schaden- und Kostenentwicklung der jeweiligen Sparte unter Berücksichtigung anteiliger Zinserträge aus den versicherungstechnischen Rückstellungen für den Selbstbehalt berechnet.

## D. Andere Rückstellungen

Die Berechnung der Rückstellungen für Pensionszusagen erfolgt nach dem Anwartschaftsbarwertverfahren. Die Bewertungsparameter wurden vor dem Hintergrund des veränderten BilMoG-Zinses und der allgemeinen wirtschaftlichen Rahmenbedingungen überprüft und – falls notwendig - angepasst. Der Kostentrend beträgt für die Anwärter 3,6 Prozent und für die Rentner 3,1 und 1,0 Prozent. Die „Richttafeln 2005 G“ nach Dr. Klaus Heubeck werden mit einem Abschlag von 20 Prozent während des Rentenbezugs angewendet. Die Berechnungen erfolgen auf Basis der von der Bundesbank zum 31.12.2017 veröffentlichten Zinssätze für Verpflichtungen mit 15-jähriger Laufzeit bei den Pensionsrückstellungen mit einem Zinssatz von 3,68 (4,01) Prozent. Die Fluktuation wird geschlechts- und altersspezifisch berücksichtigt.

Die Berechnung der sonstigen mitarbeiterbezogenen Rückstellungen für Altersteilzeitverpflichtungen, zukünftige Jubiläumzahlungen und Beihilfeverpflichtungen erfolgt nach versicherungsmathematischen Grundsätzen unter Anwendung der „Richttafeln 2005 G“ nach Dr. Klaus Heubeck. Die Abzinsung erfolgt nach dem von der Bundesbank zum 31.12.2017 veröffentlichten Zinssatz für Verpflichtungen mit 15-jähriger Laufzeit von 2,80 (3,24) Prozent. Der Kostentrend bei den Altersteilzeit- und Jubiläumsverpflichtungen beträgt für die Anwärter 3,6 Prozent und für die Rentner 2,5 und 1,0 Prozent.

Die Rückstellung für Altersteilzeit enthält auch Beträge für Mitarbeiter mit einem Anspruch auf Abschluss nach der gültigen Altersteilzeitvereinbarung sowie individuelle Vereinbarungen.

Die Rückstellung für Beihilfeverpflichtungen berücksichtigt zur Abschätzung des Verpflichtungsumfanges die durchschnittlichen Beihilfezahlungen der vergangenen Jahre; eine Kostensteigerung von 2,5 Prozent pro Jahr erhöht den Verpflichtungsbetrag. Die steigende Inanspruchnahme von Pflegeleistungen wurde mit der Erhöhung des Kostentrends berücksichtigt (4,0 (2,5) Prozent).

Pensionsansprüche werden mit den Aktivwerten aus entsprechend abgeschlossenen Rückdeckungsversicherungen in gleicher Höhe verrechnet.

Die Rückstellung für Provisionsverpflichtungen im Zusammenhang mit Vertreterwechsel ist mit dem Barwert der bereits erdienten zukünftigen Verpflichtung bewertet worden. Die Abzinsung erfolgt entsprechend der Laufzeit mit den von der Bundesbank veröffentlichten Zinssätzen zwischen 1,26 (1,59) und 2,95 (3,36) Prozent. Ein Fluktuationsabschlag wurde berücksichtigt.

Alle übrigen Rückstellungen tragen den erkennbaren Risiken und ungewissen Verbindlichkeiten angemessen Rechnung. Sie sind in der Höhe gebildet, die nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung zur Erfüllung notwendig ist.

Eine Diskontierung wurde bei voraussichtlich mehr als einjähriger Laufzeit mit den von der Bundesbank vorgegebenen Zinssätzen vorgenommen.

**E. Andere Verbindlichkeiten** Der Ansatz erfolgt mit dem Erfüllungsbetrag.

**Sonstige Angaben**

Alle Posten in Fremdwährung werden zu den Devisenkassamittelkursen des Bilanzstichtags bewertet.

Einzelne Ruckversicherungsabrechnungen wurden geschätzt bzw. zeitversetzt bilanziert.

Die Ermittlung von aktiven und passiven latenten Steuern mit einem Steuersatz in Höhe von 32,0 Prozent führt zu einem aktivischen Überhang, der unter Anwendung des Wahlrechts nicht berücksichtigt wurde. Wesentliche aktive latente Steuern ergeben sich aus mitarbeiterbezogenen und versicherungstechnischen Rückstellungen. Die passiven latenten Steuern sind auf Wertunterschiede aus Kapitalanlagen zurückzuführen.

## Erläuterungen zur Jahresbilanz

- B I. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken** Der Grundbesitz umfasst 19 Grundstücke mit Geschäftsbauten. Der Bilanzwert der von uns im Rahmen unserer Tätigkeit selbst genutzten Grundstücke beträgt zum Bilanzstichtag 52.056 (53.969) Tausend Euro.

<b>B II. Kapitalanlagen in verbundenen Unternehmen und Beteiligungen</b>	Anteile am Kapital	Eigenkapital gem. § 266 Abs. 3 HGB	Ergebnis des letzten Geschäftsjahres
	%	Tsd. €	Tsd. €
<b>1. Anteile an verbundenen Unternehmen</b>			
Öffentliche Versicherung Bremen, Bremen	55,00	6.784	877
Oldenburgische Landesbrandkasse, Oldenburg <sup>1)</sup>	45,00	132.261	- 4.061
Öffentliche Lebensversicherungsanstalt Oldenburg, Oldenburg <sup>1)</sup>	45,00	14.007	500
Provinzial Lebensversicherung Hannover, Hannover <sup>1)2)</sup>	50,00	234.000	30.500
Provinzial Pensionskasse Hannover AG, Hannover	100,00	18.809	671
ALTE OLDENBURGER Beteiligungsgesellschaft AG, Vechta	60,00	59.733	- 133
ivv-Informationsverarbeitung für Versicherungen GmbH, Hannover	81,56	13.680	- 521
LH PE GmbH, Hannover	100,00	10.292	- 129
Norddeutsche Gesellschaft für Vermögensanlagen der Landschaftlichen Brandkasse Hannover mbH, Hannover	100,00	44.097	413
VGH Rechtsschutz Schaden-Service-GmbH, Hannover <sup>2)3)</sup>	100,00	51	0
VGH Beteiligungs GmbH, Hannover <sup>2)</sup>	100,00	47.094	4.238
VGH Projekt GmbH & Co. Prinzenareal KG, Hannover	100,00	27.222	- 6
VGH Projekt GmbH & Co. 2. Immobilien Verwaltungs KG, Hannover	100,00	288	- 8
VGH Projekt GmbH, Hannover	100,00	41	14
FUTUR X GmbH, Hannover	100,00	43	0
Herrenhausen Verwaltungs GmbH, Hannover	100,00	26	0
Herrenhausen Verwaltungs GmbH Gastronomie & Co. KG, Hannover	100,00	1.834	- 380
<b>2. Beteiligungen</b>			
Öffentliche Feuerversicherung Sachsen-Anhalt, Magdeburg	35,00	33.689	900
Öffentliche Lebensversicherung Sachsen-Anhalt, Magdeburg	35,00	25.342	1.100
Ostfriesische Landschaftliche Brandkasse, Aurich	25,00	32.107	457
VGH Projekt GmbH & Co. Prager Platz KG, Hannover <sup>2)</sup>	50,00	3.541	- 38
Hannoversch-Kölnische Beteiligungsgesellschaft mbH, Hannover	50,00	28	0
Hannoversch-Kölnische Handels-Beteiligungsgesellschaft mbH & Co. KG, Hannover	50,00	11.377	- 4.634
NT NORTHWESTDEUTSCHE TREUHAND Gesellschaft zur Betreuung von Wohnungsunternehmen mit beschränkter Haftung, Hannover	40,00	3.007	697
HMG Beteiligungs-GbR der S-Finanzgruppe, Hannover	25,00	54	1
Pro-City GmbH Göttingen, Göttingen	20,00	41	- 3
TLN Verwaltungsgesellschaft Hannover GmbH <sup>4)</sup>	54,77	13.784	1.933
NORD Holding Unternehmensbeteiligungsgesellschaft mit beschränkter Haftung, Hannover	15,00	115.322	18.309

1) Über die Anteile am Kapital hinaus übt die Landschaftliche Brandkasse Hannover, Hannover, weitere Trägerrechte aus

2) Die angegebenen Werte beziehen sich auf das Geschäftsjahr 2017

3) Es besteht ein Ergebnisabführungsvertrag

4) Keine Mehrheit der Stimmrechte

Auf die Angabe von Beteiligungen wurde verzichtet, wenn diese für die Darstellung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von ungeordneter Bedeutung waren.

Entwicklung der Aktivposten A, B I bis III	Bilanz- werte	Zugänge	Um- buchungen	
	<b>2016</b>			
	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €	
<b>A. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>				
I. entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	9.980	6.148	0	
II. Geschäfts- oder Firmenwert	61	0	0	
Summe A.	10.041	6.148	0	
<b>B I. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken</b>	105.756	12	0	
<b>B II. Kapitalanlagen in verbundenen Unternehmen und Beteiligungen</b>				
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	297.106	51.000	0	
2. Beteiligungen	98.091	11	0	
3. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	9.166	1.111	0	
Summe B II.	404.363	52.122	0	
<b>B III. Sonstige Kapitalanlagen</b>				
1. Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere	1.142.619	366.738	0	
2. Inhaberschuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere	21.211	4.987	0	
3. Hypotheken-, Grundschul- und Rentenschuldforderungen	6.197	8.597	0	
4. Sonstige Ausleihungen				
a) Namensschuldverschreibungen	615.118	160.198	0	
b) Schuldscheinforderungen und Darlehen	684.629	211.890	0	
c) Übrige Ausleihungen	30.501	215	0	
5. Einlagen bei Kreditinstituten	0	160.000	0	
6. Andere Kapitalanlagen	8	0	0	
Summe B III.	2.500.283	912.625	0	
<b>Insgesamt</b>	<b>3.020.443</b>	<b>970.907</b>	<b>0</b>	

#### Bewertungsmethoden zur Ermittlung des Zeitwerts

Als Zeitwert für Grundstücke und Bauten wurde grundsätzlich der Ertragswert angesetzt. Bei den eigengenutzten Immobilien wird der Ertragswert angesetzt. Die Bewertung der Grundstücke und Bauten erfolgte 2017.

Die Bewertung der Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen erfolgt bei renditeorientierten Beteiligungen grundsätzlich nach dem Ertragswertverfahren oder nach dem Net Asset Value. Strategische und aus geschäftspolitischen Gründen eingegangene Beteiligungen werden nach dem Substanzwert- oder Ertragswertverfahren bewertet, wobei öffentlich-rechtliche Versicherungsunternehmen einschließlich der Provinzial Pensionskasse Hannover AG mit dem eingezahlten Trägerkapital/ Kapitalrücklage, bewertet werden. Immobilienbeteiligungen werden grundsätzlich mit dem Net Asset Value bewertet.

Abgänge	Zuschreibungen	Abschreibungen	Bilanzwert	Bilanzwerte*	Zeitwerte*)	stille Reserven*)
			<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>
Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €
0	0	4.070	12.058			
0	0	15	46			
0	0	4.085	12.104			
0	4.025	6.548	103.245	103.245	213.375	110.130
0	472	0	348.578	348.578	372.877	24.299
29.894	1.446	4.695	64.959	64.959	94.257	29.298
3.157	0	0	7.120	7.120	6.429	- 691
33.051	1.918	4.695	420.657	420.657	473.563	52.906
275.375	1	1.396	1.232.587	1.232.587	1.278.701	46.114
20.223	0	9	5.966	5.966	6.101	135
1.192	0	0	13.602	13.602	14.083	481
128.000	0	0	647.316	685.696	700.139	14.443
145.189	0	0	751.330	751.330	761.749	10.419
0	0	0	30.716	30.716	28.339	- 2.377
160.000	0	0	0	0	0	0
0	0	0	8	8	8	0
729.979	1	1.405	2.681.525	2.719.905	2.789.120	69.215
<b>763.030</b>	<b>5.944</b>	<b>16.733</b>	<b>3.217.531</b>	<b>3.243.807</b>	<b>3.476.058</b>	<b>232.251</b>

\*ohne A; einschl. Agien und Disagien

Bei nicht börsengehandelten Namensschuldverschreibungen, Schuldscheindarlehen, übrigen Ausleihungen und Hypothekenforderungen wird der Zeitwert nach der Discounted-Cashflow-Methode ermittelt. Dabei wird der individuellen Bonität der Anlagen über laufzeitunabhängige Risikoaufschläge Rechnung getragen. Namensschuldverschreibungen und Schuldscheindarlehen mit derivativen Bestandteilen werden mittels geeigneter mathematischer Bewertungsverfahren bewertet. Die Ermittlung des Zeitwerts erfolgt durch bzw. mit externen Dienstleistern.

Bei den Sonstigen Ausleihungen wird der Zeitwert anhand von Zinsstrukturkurven ermittelt. Die übrigen Kapitalanlagen werden entsprechend § 56 Abs. 2 und 3 RechVersV bewertet.

**B III 1. Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere**

**Anteile an Investmentvermögen**

Anlageziel	Buchwert	Marktwert	Aus- schüttung
	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €
Renten	172.354	179.221	5.403
Aktien, Renten	473.535	481.353	8.266
Aktien, Renten, Immobilien	545.675	576.726	52.007
Immobilien <sup>1)</sup>	18.677	19.054	2.011

<sup>1)</sup> Beschränkung in der Möglichkeit der täglichen Rückgabe

**B III 4. Sonstige Ausleihungen**

In den Namensschuldverschreibungen sind Finanzinstrumente enthalten, die über ihrem beizulegenden Wert ausgewiesen werden. Dem Bilanzwert in Höhe von 89.000 Tausend Euro steht ein Zeitwert in Höhe von 86.950 Tausend Euro gegenüber. Die Bewertung zum Bilanzstichtag erfolgt mittels finanzmathematischer Berechnungen auf Basis der wichtigsten Einflussgrößen wie Zinsen und Volatilität. Da alle Papiere mit einer Kapitalgarantie ausgestattet sind, wird die Differenz bis zum Laufzeitende wieder ausgeglichen.

In den Schuldscheinforderungen und Darlehen sind Finanzinstrumente mit einem Bilanzwert von 159.745 Tausend Euro enthalten. Die Bewertung zum Bilanzstichtag auf Basis aktueller Zinsstrukturkurven ergibt einen Zeitwert von 157.656 Tausend Euro. Da alle Papiere mit einer Kapitalgarantie ausgestattet sind, wird die Differenz bis zum Laufzeitende wieder ausgeglichen.

In den übrigen Ausleihungen sind Finanzinstrumente mit einem Bilanzwert von 10.000 Tausend Euro enthalten. Die Bewertung zum Bilanzstichtag erfolgt mittels finanzmathematischer Berechnungen auf Basis der wichtigsten Einflussgrößen wie Zinsen und Volatilität. Der Zeitwert beträgt 9.038 Tausend Euro. Da alle Papiere mit einer Kapitalgarantie ausgestattet sind, wird die Differenz bis zum Laufzeitende wieder ausgeglichen.

**B IV. Depotforderungen aus dem in Rückdeckung übernommenen Versicherungsgeschäft**

Der Ausweis umfasst die Depotforderungen aus dem mit der Provinzial Pensionskasse Hannover abgeschlossenen Rückversicherungsvertrag in Höhe von 402.301 Tausend Euro sowie aus dem Vertrag mit der Deutschen Kernreaktor-Versicherungsgemeinschaft.

**E. Rechnungsabgrenzungsposten**

Es handelt sich im Wesentlichen um Agiobeträge aus Namensschuldverschreibungen von 38.549 (33.976) Tausend Euro, anteilige Zinsen für 2017, die erst in 2018 fällig werden in Höhe von 20.606 (19.039) Tausend Euro, vorausgezahlte Abschlussprovisionen von 3.210 (3.382) Tausend Euro sowie Beitragsguthaben von 2.106 (1.251) Tausend Euro.

**B. Sonderposten mit Rücklageanteil**

Der Sonderposten enthält eine Rücklage gemäß § 14 BerlinFG in Höhe von 534 (855) Tausend Euro.



C. Versicherungstechnische Rückstellungen	versicherungstechnische Bruttorekstellungen insgesamt		Bruttorekstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle		Schwankungsrückstellung und ähnliche Rückstellungen	
	2017 Tsd. €	2016 Tsd. €	2017 Tsd. €	2016 Tsd. €	2017 Tsd. €	2016 Tsd. €
Unfall	135.061	134.907	82.339	82.419	302	355
Haftpflicht	230.925	229.170	178.683	176.751	14.453	14.720
Kraftfahrzeug-Haftpflicht	788.128	793.186	759.829	752.816	24.892	37.338
sonstige Kraftfahrt	51.658	49.493	27.302	28.833	22.961	15.300
Feuer und Sach	499.676	469.586	191.254	171.065	51.029	49.965
davon: Feuer	79.176	96.148	46.223	57.832	557	3.378
Verbundene Hausrat	65.202	60.094	10.282	9.465	0	0
Verbundene Gebäude	238.645	214.237	79.942	60.122	31.652	24.589
sonstige Sach	116.653	99.107	54.807	43.646	18.820	21.998
Rechtsschutz	66.841	64.936	55.699	54.334	0	0
Selbst abgeschlossenes Geschäft	1.786.626	1.763.782	1.307.496	1.286.058	113.720	118.234
Übernommenes Geschäft	474.724	72.939	24.285	22.762	28.484	26.733
<b>Gesamtes Versicherungsgeschäft</b>	<b>2.261.350</b>	<b>1.836.721</b>	<b>1.331.780</b>	<b>1.308.820</b>	<b>142.204</b>	<b>144.967</b>

## C II. Deckungsrückstellung

Die Deckungsrückstellungen umfassen Verpflichtungen in Höhe von 39.571 Tausend Euro aus dem selbst abgeschlossen Geschäft in der Sparte Unfall sowie 402.301 Tausend Euro aus dem übernommenen Geschäft in der Sparte Leben.

## C V. Schwankungsrückstellung und ähnliche Rückstellungen

In der Sparte Kraftfahrthaftpflicht sind die Voraussetzungen zur Bildung von Schwankungsrückstellungen im Geschäftsjahr 2015 weggefallen. Der Auflösungsbeitrag in Höhe von 62.230 Tausend Euro wird auf fünf Jahre verteilt.

**C IV. Rückstellung für erfolgsabhängige und erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattung**

In diesem Posten sind erfolgsunabhängige Beitragsrückerstattungen in Höhe von 1.711 Tausend Euro enthalten.

In der nach Art der Lebensversicherung betriebenen Sparte Unfallversicherung mit Beitragsrückgewähr hat sich die Rückstellung wie folgt entwickelt:

	2017 Tsd. €	2016 Tsd. €
Stand zu Beginn des Geschäftsjahres	1.867	2.089
Entnahmen im Geschäftsjahr	706	754
Zuführung aus Geschäftsjahr	493	532
Stand am Ende des Geschäftsjahres	1.654	1.867

Die in der Rückstellung enthaltenen Verpflichtungen betreffen ausschließlich die erfolgsabhängige Beitragsrückerstattung. Die Entnahmen enthalten auch die den Rechnungszinsfuß übersteigenden Zinsen auf angesammelte Überschussanteile.

	2017 Tsd. €	2016 Tsd. €
Von der Rückstellung Ende 2016 entfallen auf		
a) bereits festgelegte, aber noch nicht zugeteilte laufende Überschussanteile	576	603
b) bereits festgelegte, aber noch nicht zugeteilte Schlussüberschussanteile und Schlusszahlungen	22	121
c) den ungebundenen Teil	1.056	1.143

**C VI. Sonstige versicherungstechnische Rückstellungen**

Im selbst abgeschlossenen Geschäft bestehen Rückstellungen für drohende Verluste in den Sparten:

	2017 Tsd. €	2016 Tsd. €
Feuer	2.200	3.400
Sonstige Sach	1.200	3.900
Insgesamt	3.400	7.300

Nach den weitergehenden allgemeinen Grundsätzen der Rückstellungsbildung (HGB 341e Abs. 1 Satz 1) erfolgte in den letzten Jahren der Aufbau einer Rückstellung für Sturm-Kumulrisiken. Die Rückstellung beträgt zum 31.12.2017 65.250 Tausend Euro in der Sparte Wohngebäude und 21.750 Tausend Euro in der Sparte Sturm.

**D I. Rückstellung für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen**

Aus der Abzinsung der Pensionsverpflichtungen mit dem durchschnittlichen Marktzins unter Berücksichtigung eines Beobachtungszeitraums von sieben Jahren gegenüber dem zehnjährigen Zeitraum ergibt sich ein Unterschiedsbetrag von 115.548 (90.442) Tausend Euro.

Pensionsansprüche in Höhe von 1.320 Tausend Euro sind mit den Aktivwerten aus entsprechend abgeschlossenen Rückdeckungsversicherungen in gleicher Höhe verrechnet worden. Die verrechneten Aufwendungen bzw. Erträge betragen 33 Tausend Euro.

D III. Sonstige Rückstellungen	2017 Tsd. €	2016 Tsd. €
Beihilfeverpflichtungen	49.034	34.779
Provisionsverpflichtungen im Zusammenhang mit Vertreterwechsel	42.095	38.572
Provisionen	19.511	21.702
Verpflichtungen aus Altersteilzeit	13.791	11.348
Urlaubs-, Gleitzeit- und sonstige Personalaufwendungen	6.176	6.098
Sonderzahlung Mitarbeiter und Außendienst	5.400	0
Archivierung	3.420	3.700
Mitarbeiterjubiläen	2.670	2.516
Jahresabschlusskosten und Geschäftsbericht	1.632	1.337
Absicherung Währungsrisiken	0	366
Übrige Rückstellungen	1.457	2.226
Insgesamt	145.186	122.644

- F. **Rechnungsabgrenzungsposten** Abgegrenzt werden Disagiobeträge aus Kapitalanlagen in Höhe von 169 (206) Tausend Euro sowie abgegrenzte im Voraus erhaltene Provisionen in Höhe von 124 (160) Tausend Euro.

## Erläuterungen zur Gewinn- und Verlustrechnung

- I 2. **Technischer Zinsertrag feR** Für das selbst abgeschlossene Versicherungsgeschäft umfasst die Zinszuführung zur Brutto-Rentendeckungsrückstellung ausschließlich Unfall- und Haftpflichtversicherungen. Sie wird brutto durch Multiplikation des arithmetischen Mittels von Anfangs- und Endbestand der Rentendeckungsrückstellung mit 1,25 Prozent bzw. 0,9 Prozent ermittelt. Bei dem Anteil der passiven Rückversicherung handelt es sich um die den Rückversicherern gutgeschriebenen Depotzinsen. Für das in Rückdeckung übernommene Versicherungsgeschäft werden im Lebensversicherungsgeschäft die vom Vorversicherer erhaltenen Depotzinsen angesetzt. Für die nach Art der Lebensversicherung abgeschlossenen Unfallversicherungen werden die vereinnahmten Erträge des Sicherungsvermögens ausgewiesen.
- I 4. **Aufwendungen für Versicherungsfälle feR** Das Brutto-Ergebnis aus der Abwicklung der Vorjahresrückstellungen beträgt 55.341 (39.243) Tausend Euro. Die Abwicklung ist einerseits durch die Neubewertung der Rentendeckungsrückstellung (abgesenkter Diskontierungszins), der Nachreservierung eines großen Personenschadens und der Aufstockung der Rückstellung für Schadenregulierung von Vorjahresschäden aufgrund einer veränderten Stückzahlenstruktur begründet.
- I 5 a) **Veränderung der Netto-Deckungsrückstellung** Der Portfolioeintritt für einen in 2017 abgeschlossenen Rückversicherungsvertrag in Höhe von 372.661 Tausend Euro wird saldiert unter diesem Posten ausgewiesen.

Versicherungs- technische Rechnung	gebuchte Bruttobeiträge		verdiente Bruttobeiträge		verdiente Nettobeiträge	
	2017 Tsd. €	2016 Tsd. €	2017 Tsd. €	2016 Tsd. €	2017 Tsd. €	2016 Tsd. €
Unfall	74.778	71.659	74.085	71.608	72.671	70.259
Haftpflicht	120.623	121.344	120.905	121.510	90.519	91.157
Kraftfahrzeug-Haftpflicht	251.123	253.622	251.169	253.673	245.737	248.079
Sonstige Kraftfahrt	172.798	175.614	172.804	175.620	170.590	173.228
Feuer und Sach	486.521	474.702	484.052	471.773	383.898	368.472
davon: Feuer	77.336	78.119	77.591	78.140	52.255	49.155
Verbundene Hausrat	82.091	80.659	81.521	80.025	80.020	78.586
Verbundene Gebäude	212.729	203.061	210.468	200.715	174.376	165.007
Sonstige Sach	114.365	112.863	114.472	112.893	77.247	75.724
Rechtsschutz	40.204	38.271	39.676	37.728	37.397	37.456
Selbst abgeschlossenes Geschäft	1.156.221	1.145.327	1.152.775	1.142.047	1.006.684	992.594
Übernommenes Geschäft	84.203	58.872	81.440	55.599	66.465	41.038
Gesamtes Versicherungsgeschäft	1.240.424	1.204.199	1.234.215	1.197.646	1.073.149	1.033.632

**I 7a) Bruttoaufwendungen für den Versicherungsbetrieb**

Von den Bruttoaufwendungen für den Versicherungsbetrieb entfallen 111.306 (113.125) Tausend Euro auf den Abschluss von Versicherungsverträgen und 195.967 (193.264) Tausend Euro auf den laufenden Verwaltungsaufwand.

**II 1 b) Erträge aus anderen Kapitalanlagen**

Von den Erträgen aus anderen Kapitalanlagen resultieren 13.933 (13.991 Tausend Euro aus Grundstücken und 94.820 (51.809) Tausend Euro aus anderen Kapitalanlagen. Als Depotzinsen werden 10.961 (257) Tausend Euro vereinnahmt.

**II 2 b) Abschreibungen auf Kapitalanlagen**

Dieser Posten enthält außerplanmäßige Abschreibungen auf Beteiligungen in Höhe von 4.695 (3.968) Tausend Euro.

**II 4. Sonstige Erträge**

Im Vorjahr resultierten aus der Erhöhung des Diskontierungszinses bei den Pensionsrückstellungen Erträge in Höhe von 13.197 Tausend Euro.

**II 5. Sonstige Aufwendungen**

Der Posten enthält den Aufwand aus der Absenkung des Diskontierungszinses bei den Pensionsrückstellungen und bei den anderen diskontierten Rückstellungen in Höhe von 43.119 (6.457) Tausend Euro. Der Zinsaufwand aus der laufenden Aufzinsung diskontierter Rückstellungen beträgt 26.517 (22.642) Tausend Euro.

	Bruttoaufwendungen für Versicherungsfälle		Bruttoaufwendungen für den Versicherungsbetrieb		Rückversicherungs-Saldo		Versicherungstechnisches Ergebnis für eigene Rechnung	
	2017 Tsd. €	2016 Tsd. €	2017 Tsd. €	2016 Tsd. €	2017 Tsd. €	2016 Tsd. €	2017 Tsd. €	2016 Tsd. €
	27.501	28.068	22.074	20.986	1.140	- 902	23.829	19.285
	45.783	53.909	40.262	40.546	- 4.177	- 5.816	28.134	20.573
	196.743	209.131	37.681	38.013	- 438	- 2.724	29.355	17.662
	135.677	135.641	32.173	31.836	- 2.176	- 1.620	- 5.573	- 3.379
	302.630	273.358	140.661	142.096	- 33.198	- 23.930	- 24.883	- 27.905
	32.576	64.783	25.215	25.721	- 13.707	15.979	2.974	- 3.103
	29.999	29.701	21.258	22.717	- 1.435	- 954	13.571	13.105
	161.600	123.578	52.309	52.667	- 10.245	- 21.941	- 21.768	- 27.571
	78.455	55.296	41.879	40.991	- 7.811	- 17.014	- 19.660	- 10.336
	23.470	26.530	8.828	9.115	- 244	- 217	7.132	1.864
	733.146	742.866	285.009	285.819	- 45.083	- 25.472	59.125	28.844
	40.839	30.438	22.264	20.569	- 3.977	- 3.572	- 6.418	- 703
	773.985	773.304	307.273	306.388	- 49.060	- 29.044	52.707	28.141

## Sonstige Angaben

### Provisionen und sonstige Bezüge der Versicherungsvertreter, Personalaufwendungen

	2017 Tsd. €	2016 Tsd. €
1. Provisionen jeglicher Art der Versicherungsvertreter im Sinne des § 92 HGB für das selbst abgeschlossene Versicherungsgeschäft	141.492	146.725
2. Sonstige Bezüge der Versicherungsvertreter im Sinne des § 92 HGB	7.205	7.616
3. Löhne und Gehälter	99.899	99.408
4. Soziale Abgaben und Aufwendungen für Unterstützung	20.454	18.490
5. Aufwendungen für Altersversorgung	12.918	8.777
6. Aufwendungen insgesamt	281.968	281.016

**Anzahl der mindestens  
einjährigen Versicherungs-  
verträge im selbst  
abgeschlossenen  
Versicherungsgeschäft**

	2017 Stück	2016 Stück
Unfall	370.598	377.138
Haftpflicht	782.509	783.835
Kraftfahrzeug-Haftpflicht	1.084.626	1.119.708
sonstige Kraftfahrt	817.043	841.462
Feuer und Sach	1.606.087	1.619.403
davon: Feuer	180.369	181.304
Verbundene Hausrat	471.670	477.816
Verbundene Gebäude	465.653	470.149
sonstige Sach	488.395	490.134
Rechtsschutz	211.424	208.498
Selbst abgeschlossenes Versicherungsgeschäft	4.888.733	4.966.313

**Weitere Angaben**

Verbindlichkeiten aus der Begebung und Übertragung von Wechseln sowie Haftungsverhältnisse aus der Begebung von Sicherheiten für fremde Verbindlichkeiten bestehen nicht. Verbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit von mehr als fünf Jahren bestehen nicht.

Gegenüber einem Lebensversicherungsunternehmen besteht die Verpflichtung, weitere Organisationszuschüsse zu leisten, insbesondere um die geschäftsplanmäßige Mindestbeteiligung der Versicherungsnehmer am Überschuss sicherzustellen. Derzeit wird mit einer Einforderung nicht gerechnet.

Als Mitglied des Vereins Verkehrsofferhilfe e. V. sind wir verpflichtet, dem Verein die für die Durchführung des Vereinszwecks erforderlichen Mittel zur Verfügung zu stellen. Ferner sind wir Mitglied des Vereins Deutsches Büro Grüne Karte e. V.

Als Mitglied der Pharma-Rückversicherungs-Gemeinschaft haben wir eine anteilige Bürgschaft für den Fall übernommen, dass eines der übrigen Pool-Mitglieder zahlungsunfähig wird. Eine gleichartige Verpflichtung besteht aufgrund von Verträgen mit der Deutschen Kernreaktor-Versicherungsgemeinschaft. In beiden Fällen wird derzeit nicht mit einer Einforderung gerechnet.

Als Mitglied des Solidaritätspools der Öffentlichen Versicherer haben wir eine Deckungszusage gegeben, bestimmte Terrorismusgroßschäden solidarisch zu tragen. Die Haftung ist auf 25.060 Tausend Euro beschränkt.

Als Mitglied des Verbands öffentlicher Versicherer haben wir satzungsgemäß einen Anteil von 317 Tausend Euro an dem Stammkapital des Verbands übernommen. Unsere Haftung ist auf diesen Betrag, der noch nicht eingefordert ist, begrenzt.

Mit Wirkung zum 1.1.2015 haben wir einen Schuldbeitritt bezogen auf die Pensionsverpflichtungen der Öffentlichen Versicherung Bremen übernommen. Der Verpflichtungsumfang beträgt 16.014 Tausend Euro. Der bestehende Fehlbetrag gemäß Art. 67 Abs. 1 Satz 1 EGHGB beträgt 430 Tausend Euro.

Zur Insolvenzsicherung der sich aus Altersteilzeitwertguthaben ergebenden Ansprüche der Mitarbeiter anderer öffentlich-rechtlicher Versicherungsunternehmen und deren Servicegesellschaften besteht die Verpflichtung im Fall der Insolvenz, die jeweiligen bis zur Eröffnung des Insolvenzverfahrens entstandenen Ansprüche zusammen mit der Provinzial Lebensversicherung Hannover gesamtschuldnerisch bis zu einer Höhe von 10.000 Tausend Euro zu befriedigen.

Langzeitguthaben der Mitarbeiter in Höhe 1.374 Tausend Euro sind treuhänderisch verwaltet.

Außerdem bestehen Resteinzahlungsverpflichtungen bei vier verbundenen Unternehmen in Höhe von 136.800 Tausend Euro, bei sechs Beteiligungen in Höhe von 2.991 Tausend Euro sowie bei drei Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht, in Höhe von 3.458 Tausend Euro.

Offene Vorkäufe auf Namensschuldverschreibungen und Schuldscheinforderungen bestehen zum Bilanzstichtag mit einem Nominalwertvolumen in Höhe von 120.000 Tausend Euro. Der mittels finanzmathematischer Verfahren ermittelte Zeitwert der Wertpapiertermingeschäfte beträgt 3.285 Tausend Euro.

Zur Absicherung von Währungsrisiken besteht ein Devisentermingeschäft. Das abgesicherte Volumen beläuft sich auf 26,2 Millionen US-Dollar. Der positive Zeitwert zum Bilanzstichtag beträgt 195 Tausend Euro. Die Ermittlung erfolgte nach dem für Devisentermingeschäfte üblichen Bewertungsverfahren unter Verwendung der Barwertmethode.

Die durchschnittliche Zahl der im Berichtsjahr beschäftigten Mitarbeiter beträgt 1.396. Hiervon entfallen im Innendienst 838 auf die Hauptverwaltung und 480 auf unsere Regionaldirektionen. Im Außendienst sind 78 Mitarbeiter bei uns angestellt. Mitarbeiter, die auch mit der Provinzial Lebensversicherung Hannover einen Dienstvertrag haben, sind entsprechend ihres Arbeitseinsatzes anteilig berücksichtigt.

Die Gesamtbezüge des Vorstands betragen für das Geschäftsjahr 1.877 Tausend Euro. An ehemalige Mitglieder des Vorstands oder deren Hinterbliebene sind insgesamt 917 Tausend Euro gezahlt worden. Für diese Personengruppen sind Rückstellungen für laufende Pensionen in Höhe von 26.701 Tausend Euro passiviert.

An Mitglieder des Aufsichtsrats sind im Geschäftsjahr insgesamt 264 Tausend Euro gezahlt worden.

Das im Geschäftsjahr als Aufwand erfasste Honorar für den Abschlussprüfer beträgt für die Abschlussprüfung 464 Tausend Euro. Davon entfallen auf das Vorjahr 99 Tausend Euro. Für die Konzernabschlussprüfung sind 36 Tausend Euro passiviert. Für Steuerberatungsleistungen beträgt der Aufwand 164 Tausend Euro. Für sonstige Leistungen beträgt der Aufwand 1 Tausend Euro.

Die Landschaftliche Brandkasse Hannover, Hannover, ist im Handelsregister A des Amtsgerichts Hannover unter der Nummer HR A 26227 eingetragen.

Die Namen der Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats sind auf den Seiten 7 bis 14 angegeben.

**Überschussbeteiligung  
der Versicherungsnehmer  
in der Unfallversicherung  
mit garantierter  
Beitragsrückgewähr**

Für das in 2018 endende Versicherungsjahr wurden folgende Überschussanteilsätze festgelegt:

Unfallversicherungen mit garantierter Beitragsrückgewähr erhalten am Ende eines jeden Versicherungsjahres einen laufenden Überschussanteil in Prozent der überschussberechtigten Deckungsrückstellung.

Der laufende Überschussanteil beträgt:

0,75 Prozent	für Verträge mit einem vertraglichen Rechnungszins von	2,75 Prozent
1,25 Prozent	für Verträge mit einem vertraglichen Rechnungszins von	2,25 Prozent

Bei beitragspflichtigen Versicherungen werden – sofern keine verzinsliche Ansammlung der laufenden Überschussanteile vereinbart ist – die laufenden Überschussanteile zur Finanzierung einer ab Versicherungsbeginn wirksamen Erhöhung der Invaliditätssumme und – sofern mit abgeschlossen – des Krankenhaustagegeldes mit Genesungsgeld, Unfall-Rente und der Todesfallsumme verwendet (Unfallbonus).

Der Unfallbonus beträgt für:

Versicherungsdauern bis 15 Jahre	90 Prozent
Versicherungsdauern von 16 bis 20 Jahre	80 Prozent
Versicherungsdauern von 21 bis 30 Jahre	60 Prozent
Versicherungsdauern ab 31 Jahre	40 Prozent

Ansonsten werden die laufenden Überschussanteile verzinslich angesammelt und bei Beendigung der Versicherung ausgezahlt. Der ab 1.1.2018 für die Verzinsung des Ansammlungsguthabens maßgebliche Zins beträgt 3,5 Prozent.

**Nachtragsbericht**

In einem Klageverfahren gegen die HETA Asset Resolution und das Land Kärnten wurde vom Verfassungsgerichtshof in Wien festgestellt, dass die seitens des klagenden Unternehmens angeführten Verletzungen des Grundrechts auf Eigentum bzw. Gleichbehandlung durch das sogenannte FinStaG nicht vorliegen. Diese Feststellung dürfte auch für das Parallelverfahren der Landschaftlichen Brandkasse Hannover gelten. Ob bei der Anwendung des Gesetzes ein Rechtsverstoß vorgelegen hat und/oder europäische Grundrechte verletzt wurden, hat der Verfassungsgerichtshof nicht entschieden. Der Buchwert des HETA-Engagements beläuft sich bei der Brandkasse auf 4,25 Millionen Euro.

Weitere Vorgänge von besonderer Bedeutung bezüglich der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage haben nach Schluss des Geschäftsjahres nicht stattgefunden.

Hannover, den 19. Februar 2018

Der Vorstand

Hermann Kasten

Dr. Ulrich Knemeyer

Frank Müller

Manfred Schnieders

Jörg Sinner

Thomas Vorholt



# Bestätigungsvermerk

## Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

## Vermerk über die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts

## Prüfungsurteile

Wir haben den Jahresabschluss der Landschaftliche Brandkasse, Hannover – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2017 und der Gewinn- und Verlustrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2017 bis zum 31. Dezember 2017 sowie dem Anhang, einschließlich der Darstellung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden – geprüft. Darüber hinaus haben wir den Lagebericht der Landschaftliche Brandkasse Hannover für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2017 geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Jahresabschluss in allen wesentlichen Belangen den deutschen, für Versicherungsunternehmen geltenden handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2017 sowie ihrer Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2017 bis zum 31. Dezember 2017 und
- vermittelt der beigefügte Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft. In allen wesentlichen Belangen steht dieser Lagebericht in Einklang mit dem Jahresabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Jahresabschlusses und des Lageberichts geführt hat.

## Grundlage für die Prüfungsurteile

Wir haben unsere Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-Abschlussprüferverordnung (Nr. 537/2014; im Folgenden „EU-APrVO“) unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Unternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den europarechtlichen sowie den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Darüber hinaus erklären wir gemäß Artikel 10 Abs. 2 Buchst. f) EU-APrVO, dass wir keine verbotenen Nichtprüfungsleistungen nach Artikel 5 Abs. 1 EU-APrVO erbracht haben. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht zu dienen.

## Besonders wichtige Prüfungssachverhalte in der Prüfung des Jahresabschlusses

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemäßen Ermessen am bedeutsamsten in unserer Prüfung des Jahresabschlusses für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2017 bis zum 31. Dezember 2017 waren. Diese Sachverhalte wurden im Zusammenhang mit unserer Prüfung des Jahresabschlusses als Ganzem und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu berücksichtigt; wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.

## Bewertung der Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen

Hinsichtlich der angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden verweisen wir auf die Erläuterungen der Gesellschaft im Anhang innerhalb des Abschnitts „Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden“ unter „Kapitalanlagen“ und für die Darstellung der Zeitwerte und Bewertungsreserven auf die Anhangangabe „Erläuterungen zur Jahresbilanz, Entwicklung der Aktivposten A, B I bis III“. Bezüglich der Darstellung des Anteilsbesitzes verweisen wir auf den Abschnitt „Erläuterungen zur Jahresbilanz, B II Kapitalanlagen in verbundenen Unternehmen und Beteiligungen“ im Anhang. Risikoangaben sind im Lagebericht innerhalb des „Risikoberichts“ im Abschnitt „Marktrisiko“ enthalten.

### Das Risiko für den Abschluss

Im Jahresabschluss der Landschaftliche Brandkasse Hannover zum 31. Dezember 2017 werden unter den Kapitalanlagen Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen im Buchwert von 413,5 Millionen Euro ausgewiesen, die mit insgesamt 11,0 Prozent der Bilanzsumme einen bedeutsamen Einfluss auf die Vermögenslage der Gesellschaft haben.

Die Zeitwertermittlung der Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen weist einen hohen Grad an Komplexität auf und ist nicht unwesentlich von Einschätzungen und Beurteilungen der Gesellschaft abhängig. Schätzungen beinhalten Ermessensentscheidungen und Unsicherheiten bei der Bewertung bereits eingetretener oder erst in der Zukunft wahrscheinlich eintretender Ereignisse. Ermessensentscheidungen werden durch den Vorstand insbesondere bei der Wahl des Bewertungsverfahrens und der zugrunde gelegten Bewertungsparameter sowie bei den Planungsprämissen getroffen. Bei geschätzten Werten besteht grundsätzlich ein erhöhtes Risiko falscher Angaben in der Rechnungslegung, insbesondere hinsichtlich nicht erfasster Wertminderungen.

### Unsere Vorgehensweise in der Prüfung

Unsere Prüfung der Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen haben wir unter Berücksichtigung der vorgenannten Risiken im Wesentlichen wie folgt durchgeführt:

- Zunächst haben wir ein Verständnis über den Bewertungsprozess der Gesellschaft, einschließlich der eingerichteten internen Kontrollen, erlangt.
- Im Rahmen einer Plausibilisierung der Planungsrechnungen haben wir sodann auf Basis risikoorientiert ausgewählter Elemente überprüft, ob die den Planungen zugrunde gelegten Annahmen plausibel, d. h. nachvollziehbar, konsistent und frei von Widersprüchen sind.

- Zur Beurteilung der Qualität und Verlässlichkeit der Planungsrechnungen haben wir außerdem Planungen früherer Geschäftsjahre mit den tatsächlich erzielten Ergebnissen verglichen und Abweichungen analysiert.
- Die bei der Ermittlung des Kapitalisierungszinssatzes von der Gesellschaft verwendeten Annahmen und Parameter (risikofreier Zinssatz, Marktrisikoprämie, Betafaktor und Wachstumsabschlag) haben wir auf ihre Angemessenheit überprüft und dabei auch mit am Markt beobachtbaren bzw. üblichen Bandbreiten verglichen.
- Zu unseren Prüfungshandlungen gehörten schließlich auch die auf der Grundlage einer Stichprobe (bewusste Auswahl) erfolgte Beurteilung der rechnerischen Richtigkeit der ermittelten Barwerte und die Nachvollziehbarkeit der Dokumentation.
- Wir haben beurteilt, ob Zu- oder Abschreibungen basierend auf den Bewertungsergebnissen zutreffend vorgenommen wurden.

### Unsere Schlussfolgerungen

Das der Bewertung der Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen zugrunde liegende Vorgehen ist insgesamt sachgerecht und steht im Einklang mit den Bewertungsgrundsätzen. Die Annahmen, Einschätzungen und Parameter der Gesellschaft sind insgesamt sachgerecht. Erforderliche Abschreibungen und Zuschreibungen sind erfolgt.

### Zeitwertermittlung und Bewertung der Sonstigen Ausleihungen

Im Jahresabschluss der Landschaftliche Brandkasse Hannover zum 31. Dezember 2017 werden Sonstige Ausleihungen in Höhe von 1.429 Millionen Euro ausgewiesen, die im Wesentlichen Namensschuldverschreibungen und Schuldscheinforderungen und Darlehen betreffen und für die keine notierten Marktpreise vorliegen. Die Sonstigen Ausleihungen machen damit 37,9 Prozent der Bilanzsumme aus und haben somit einen wesentlichen Einfluss auf die Vermögenslage der Gesellschaft.

Hinsichtlich der angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze verweisen wir im Einzelnen auf die Erläuterungen im Anhang innerhalb des Abschnitts „Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden“ unter „Kapitalanlagen“ und für die Darstellung der Zeitwerte und Bewertungsreserven auf die Anhangangabe „Erläuterungen zur Jahresbilanz, Entwicklung der Aktivposten A, B I bis III“. Risikoangaben sind im Lagebericht innerhalb des „Risikoberichts“ im Abschnitt „Marktrisiko“ enthalten.

### Das Risiko für den Abschluss

Da bei diesen Sonstigen Ausleihungen kein beobachtbarer Marktpreis vorliegt, muss der Zeitwert anhand alternativer Bewertungsverfahren ermittelt werden. Diese Verfahren basieren auf marktgestützten, gegebenenfalls durch Zu- und Abschläge korrigierten, oder auf geschätzten Inputfaktoren.

Da die alternativen Bewertungsverfahren einen hohen Grad an Komplexität aufweisen und nicht unwesentlich von Einschätzungen und Beurteilungen der Gesellschaft abhängig sind, besteht das grundsätzliche Risiko, dass das Bewertungsverfahren nicht sachgerecht bzw. fehlerhaft ist und zu falschen Zeitwerten führt. Für die Bilanzierung der Sonstigen Ausleihungen im Jahresabschluss ergibt sich daraus das Risiko, dass eine voraussichtlich dauernde Wertminderung nicht erkannt wird und eine Abschreibung daher unterbleibt bzw. bei einer Wertaufholung eine Zuschreibung unterbleibt oder dass die Zeitwertangabe im Anhang nicht korrekt ist.

## Unsere Vorgehensweise in der Prüfung

Unsere Prüfung der Sonstigen Ausleihungen haben wir unter Berücksichtigung der vorgenannten Risiken im Wesentlichen wie folgt durchgeführt:

- Wir haben den Prozess der Erhebung von Marktdaten in das Bestandsführungssystem für Kapitalanlagen sowie die Ermittlung der Inputfaktoren für Bewertungsmodelle einschließlich der hierzu eingerichteten Kontrollen geprüft. Wir haben uns durch Funktionsprüfungen von der Wirksamkeit der installierten Kontrollen überzeugt.
- Wir haben weiterhin die Angemessenheit der verwendeten Bewertungsmodelle in Bezug auf ihre finanzmathematische Eignung beurteilt. Unter Einbezug unserer Kapitalanlagespezialisten haben wir die Systematik der Parametrisierung gewürdigt. Die verwendeten Parameter haben wir mit aus beobachtbaren Marktdaten abgeleiteten Werten und internem Benchmarking verglichen und mit den Verantwortlichen der Gesellschaft erörtert.
- Wir haben anhand der im Rahmen unserer Prüfung gewonnenen Informationen beurteilt, bei welchen Sonstigen Ausleihungen Anhaltspunkte für einen Abschreibungsbedarf bestehen.
- Zur Sicherstellung der rechnerischen Richtigkeit des verwendeten Bewertungsmodells haben wir die Berechnungen der Gesellschaft auf Basis risikoorientiert ausgewählter Elemente nachvollzogen.

## Unsere Schlussfolgerungen

Die verwendeten Methoden sowie die zugrunde liegenden Annahmen zur Ermittlung der Zeitwerte der Sonstigen Ausleihungen sind insgesamt angemessen. Erforderliche Abschreibungen und Zuschreibungen sind erfolgt.

### **Bewertung der in der Brutto-Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle im selbst abgeschlossenen Schaden-/Unfallversicherungsgeschäft enthaltenen Teilschadenrückstellungen für bekannte und unbekannte Versicherungsfälle**

Hinsichtlich der angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze verweisen wir auf die Erläuterungen im Anhang der Gesellschaft im Abschnitt „Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden“ unter „C. Versicherungstechnische Rückstellungen“. Risikoangaben sind im Lagebericht im Abschnitt „Risikobericht“ unter „Versicherungstechnisches Risiko“ enthalten.

#### **Das Risiko für den Abschluss**

Die Brutto-Rückstellungen für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle betragen 1.332 Millionen Euro und machen 35,3 Prozent der Bilanzsumme aus und haben somit einen wesentlichen Einfluss auf die Vermögenslage der Gesellschaft.

Die Brutto-Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle beinhaltet verschiedene Teilschadenrückstellungen, wovon die Rückstellungen für bekannte Versicherungsfälle und die Rückstellungen für unbekannte Versicherungsfälle (Spätschäden) den ganz überwiegenden Teil ausmachen.

Die Rückstellungen für am Bilanzstichtag bereits bekannte Versicherungsfälle werden nach dem voraussichtlichen Aufwand für jeden einzelnen Schadenfall geschätzt. Für noch nicht bekannte Schadenfälle werden Spätschadenrückstellungen gebildet, die überwiegend nach Erfahrungssätzen berechnet wurden; dabei kommen auch versicherungsmathematische Verfahren zur Anwendung.

Die Bewertung dieser Teilschadenrückstellungen unterliegt daher Unsicherheiten hinsichtlich der voraussichtlichen Schadenhöhe und ist entsprechend ermessensbehaftet. Die Schätzung des voraussichtlichen Schadenbedarfs hat dabei unter Beachtung des handelsrechtlichen Vorsichtsprinzips (§ 341 e Abs. 1 Satz 1 HGB) zu erfolgen.

Das Risiko besteht bei den zum Bilanzstichtag bereits bekannten Schadenfällen darin, dass die noch ausstehenden Schadenzahlungen nicht in ausreichender Höhe zurückgestellt sind. Bei den bereits eingetretenen, jedoch noch nicht gemeldeten Schadenfällen (unbekannte Spätschäden) besteht daneben das Risiko, dass diese nicht oder nicht ausreichend berücksichtigt werden.

### Unsere Vorgehensweise in der Prüfung

Bei der Prüfung der Rückstellung für bekannte und unbekanntere Versicherungsfälle haben wir im Wesentlichen folgende Prüfungshandlungen durchgeführt:

- Wir haben den Prozess zur Schadenbearbeitung aufgenommen und die wesentlichen internen Kontrollen in Bezug auf die Erfassung von Schäden im Bestandsführungssystem sowie die Ermittlung und regelmäßige Überprüfung der Rückstellungen auf Angemessenheit und Wirksamkeit geprüft.
- Auf Basis einer bewussten Auswahl haben wir die Höhe einzelner, bekannter Schadenrückstellungen anhand der Aktenlage für verschiedene Versicherungszweige und -arten nachvollzogen.
- Anhand eines Zeitreihenvergleichs insbesondere von Schadenstückzahlen, Schadenhäufigkeiten, durchschnittlichen Schadenhöhen und Abwicklungsgeschwindigkeiten sowie der Geschäftsjahres- und bilanziellen Schadenquoten haben wir die Entwicklung der Schadenrückstellung im Hinblick auf die Plausibilität ihrer Entwicklung analysiert.
- Die tatsächliche Entwicklung der im Vorjahr gebuchten Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle haben wir anhand der Abwicklungsergebnisse auf Hinweise nicht ausreichend vorsichtiger Rückstellungsbildung analysiert.
- Wir haben die Berechnungen der Gesellschaft zur Ermittlung der unbekannteren Spätschäden geprüft. Dabei haben wir insbesondere die Herleitung der geschätzten Anzahl und deren Durchschnittshöhe auf der Grundlage historischer Erfahrungen und aktueller Entwicklungen gewürdigt.
- Darüber hinaus haben wir unter Einbeziehung unserer Spezialisten für ausgewählte Segmente, die wir auf Basis von Risikoüberlegungen ausgewählt haben, eigene versicherungsmathematische Berechnungen der Schadenrückstellungen durchgeführt und diese mit den Berechnungen der Gesellschaft verglichen.

### Unsere Schlussfolgerungen

Die verwendeten Methoden sowie die zugrunde liegenden Annahmen zur Bewertung der Rückstellung für bekannte und unbekanntere Versicherungsfälle sind insgesamt angemessen.

## Rückversicherungsvertrag mit der Provinzial Pensionskasse AG, Hannover

Die Landschaftliche Brandkasse hat im Berichtsjahr einen Rückversicherungsvertrag mit der Provinzial Pensionskasse abgeschlossen, der die Provinzial Pensionskasse größtenteils für die in ihren Versicherungsverträgen zugesicherten Leistungen und gegen die Belastungen aufgrund der im Niedrigzinsumfeld aufsichtsrechtlich notwendigen Bildung der Zinszusatzreserve absichert.

Hinsichtlich der angewendeten Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze verweisen wir auf die Erläuterungen im Anhang der Gesellschaft im Abschnitt „Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden“ unter „C. Versicherungstechnische Rückstellungen“. Weitere Angaben sind im Lagebericht im Abschnitt „Geschäftsverlauf im Einzelnen“ unter „In Rückdeckung übernommenes Geschäft“ enthalten.

### Das Risiko für den Abschluss

Der Rückversicherungsvertrag beinhaltet neben der Absicherung klassischer versicherungstechnischer Risiken, Annahmen über die zukünftige Kapitalmarktentwicklung sowie vertragsrechtliche und aufsichtsrechtliche Aspekte und ist daher komplex und mit Schätzunsicherheiten behaftet. Das Risiko für den handelsrechtlichen Abschluss besteht vor allem in einer fehlerhaften Abbildung der vertraglichen Rechte und Pflichten. Darüber hinaus besteht das Risiko, dass die relevanten Jahresabschlussposten aufgrund von Schätzfehlern der Rückversicherungsabrechnungswerte nicht in richtiger Höhe ausgewiesen werden.

### Unsere Vorgehensweise in der Prüfung

Bei der Prüfung des Rückversicherungsvertrages haben wir im Wesentlichen folgende Prüfungshandlungen durchgeführt:

- Wir haben die Vertragsbedingungen sowie die Begründungen zur Einschätzung der Klassifizierung des Vertrages als Rückversicherungsvertrag nach aufsichtsrechtlichen und handelsrechtlichen Gesichtspunkten gewürdigt. Dies umfasste insbesondere die Würdigung des hinreichenden versicherungstechnischen Risikotransfers sowie die Prüfung der Marktgerechtigkeit.
- Die für Zwecke des Jahresabschlusses geschätzten Rückversicherungsabrechnungswerte des Kalenderjahres 2017 haben wir auf Konsistenz und Plausibilität im Hinblick auf die verwendeten Abrechnungswerte beurteilt und hierbei auch die korrekte Verwendung der vertraglichen Bestimmungen überprüft.
- Wir haben darauf aufbauend die Abbildung und Darstellung des Rückversicherungsvertrages im Einklang mit den handelsrechtlichen Vorgaben für die Darstellung im Jahresabschluss und im Lagebericht beurteilt und geprüft.

### Unsere Schlussfolgerungen

Die Bilanzierung und Darstellung der vertraglichen Rechte und Pflichten innerhalb der Bilanz und der Gewinn- und Verlustrechnung des Jahresabschlusses des Rückversicherungsvertrages entspricht den handelsrechtlichen Vorschriften. Die geschätzten Rückversicherungsabrechnungswerte des Jahresabschlusses entsprechen den vertraglichen Bestimmungen.

## Sonstige Informationen

Die gesetzlichen Vertreter sind für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen den Geschäftsbericht, mit Ausnahme des geprüften Jahresabschlusses und Lageberichts sowie unseres Bestätigungsvermerks.

Unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen, und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- wesentliche Unstimmigkeiten zum Jahresabschluss, zum Lagebericht oder unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

## Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für den Jahresabschluss und den Lagebericht

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Jahresabschlusses, der den deutschen, für Versicherungsunternehmen geltenden handelsrechtlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie in Übereinstimmung mit den deutschen Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Jahresabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung des Jahresabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, sofern dem nicht tatsächliche oder rechtliche Gegebenheiten entgegenstehen.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des Lageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines Lageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im Lagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses der Gesellschaft zur Aufstellung des Jahresabschlusses und des Lageberichts.

## Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Jahresabschluss als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist, und ob der Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-APrVO unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus Verstößen oder Unrichtigkeiten resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Jahresabschlusses und Lageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen im Jahresabschluss und im Lagebericht, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist bei Verstößen höher als bei Unrichtigkeiten, da Verstöße betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung des Jahresabschlusses relevanten internen Kontrollsystem und den für die Prüfung des Lageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Systeme der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls



wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Jahresabschluss und im Lagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass die Gesellschaft ihre Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.

- beurteilen wir die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt des Jahresabschlusses einschließlich der Angaben sowie ob der Jahresabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt.
- beurteilen wir den Einklang des Lageberichts mit dem Jahresabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage des Unternehmens.
- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im Lagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Wir geben gegenüber den für die Überwachung Verantwortlichen eine Erklärung ab, dass wir die relevanten Unabhängigkeitsanforderungen eingehalten haben, und erörtern mit ihnen alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirken, und die hierzu getroffenen Schutzmaßnahmen.

Wir bestimmen von den Sachverhalten, die wir mit den für die Überwachung Verantwortlichen erörtert haben, diejenigen Sachverhalte, die in der Prüfung des Jahresabschlusses für den aktuellen Berichtszeitraum am bedeutsamsten waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte im Bestätigungsvermerk, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schließen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus.

**Sonstige gesetzliche und andere rechtliche Anforderungen****Übrige Angaben gemäß Artikel 10 EU-APrVO**

Wir wurden in der Aufsichtsratssitzung vom 4. April 2017 als Abschlussprüfer gewählt. Wir wurden am 4. April 2017 vom Aufsichtsratsvorsitzenden beauftragt. Wir sind ununterbrochen seit dem Geschäftsjahr 2011 als Abschlussprüfer der Landschaftliche Brandkasse Hannover tätig.

Wir erklären, dass die in diesem Bestätigungsvermerk enthaltenen Prüfungsurteile mit dem zusätzlichen Bericht an den Rechnungslegungs- und Prüfungsausschuss nach Artikel 11 EU-APrVO (Prüfungsbericht) in Einklang stehen.

Wir haben folgende Leistungen, die nicht im Jahresabschluss oder im Lagebericht angegeben wurden, zusätzlich zur Abschlussprüfung für das geprüfte Unternehmen bzw. für die von diesem beherrschten Unternehmen erbracht:

Wir haben gesetzliche und freiwillige Jahresabschlussprüfungen und die Prüfung des Konzernabschluss durchgeführt. Des Weiteren haben wir Prüfungsleistungen im Zusammenhang mit IT-Projekten erbracht. Im Zusammenhang mit aufsichtsrechtlichen und steuerlichen Fragestellungen wurden Schulungsleistungen erbracht. Im steuerlichen Bereich haben wir neben Unterstützungsleistungen bei der Erstellung der Steuererklärungen die Beratungen zu Einzelsachverhalten aus der Geschäftstätigkeit des Unternehmens und seiner Tochtergesellschaften vorgenommen.

**Verantwortlicher  
Wirtschaftsprüfer**

Der für die Prüfung verantwortliche Wirtschaftsprüfer ist Christoph Hellwig.

Hannover, den 19. März 2018

KPMG AG  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Hellwig  
Wirtschaftsprüfer

Hetzke  
Wirtschaftsprüferin

# Bericht des Aufsichtsrats

Der Aufsichtsrat hat die Geschäftsführung des Vorstands während des Berichtsjahres entsprechend den ihm nach Gesetz und Satzung zugewiesenen Aufgaben überwacht. Er war in alle Entscheidungen von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen eingebunden. Über den Gang der Geschäfte und die Risikolage des Unternehmens wurde quartalsweise schriftlich vom Vorstand berichtet. Die Vorsitzenden von Aufsichtsrat und Vorstand tauschten sich zudem regelmäßig über die wesentlichen Entwicklungen und Entscheidungen aus.

In seinen vier Sitzungen ist der Aufsichtsrat umfassend über die Geschäftsentwicklung des Unternehmens unterrichtet worden. Er befasste sich eingehend mit dem Jahresabschluss 2016, der Unternehmensplanung für das Geschäftsjahr 2018, insbesondere mit dem Wirtschaftsplan 2018 und der mittelfristigen Ergebnisplanung sowie den Abweichungen des tatsächlichen Geschäftsverlaufs von den Planungen. Weitere Themen waren die Kapitalanlagestrategie, die Vorstandsvergütungsrichtlinie, die Auswirkungen der Digitalisierung auf die Geschäftsmodelle der VGH, der Abschluss eines Beherrschungsvertrages zwischen der LH und der AO Beteiligungsgesellschaft AG sowie Kapitalmaßnahmen bei der Provinzial Pensionskasse Hannover AG. Darüber hinaus haben sich die Mitglieder des Aufsichtsrates mit der von der BaFin geforderten Selbstevaluierung sowie der Effizienzprüfung der Aufsichtsratsstätigkeit befasst.

Zur Unterstützung seiner Arbeit hat der Aufsichtsrat verschiedene Ausschüsse gebildet. Der Hauptausschuss bereitet die wesentlichen Themenfelder für die Sitzungen des Aufsichtsrats vor. Einen besonderen Schwerpunkt seiner Arbeit bildet die intensive Begleitung der Kapitalanlagetätigkeit nach Maßgabe der ihm durch den Aufsichtsrat zugewiesenen Befugnisse. Diese umfassen insbesondere konkrete Umsetzungsmaßnahmen der Kapitalanlagestrategie sowie die Risikobereitschaft und Risikomesssystematik in Rahmen der Kapitalanlageplanung. Darüber hinaus befasste sich der Hauptausschuss im Berichtszeitraum mit der zukünftigen Entwicklung der Pensionsrückstellungen, den eigengenutzten Immobilien der VGH und dem Nachhaltigkeitsbericht. Der Hauptausschuss tagte im Geschäftsjahr fünfmal.

Der Ausschuss für Prüfungs- und Rechnungslegungsangelegenheiten trat im Berichtsjahr viermal zusammen, verabschiedete eine Leitlinie für die Nichtprüfungsleistungen und befasste sich unter Einbindung des Abschlussprüfers mit der Prüfung und Beratung des Jahresabschlusses sowie des Konzernabschlusses. Darüber hinaus erörterten die Mitglieder die wirtschaftliche Lage des Unternehmens und erhielten durch die verantwortlichen Schlüsselfunktionsinhaber Erläuterungsberichte der vier Governance-Funktionen (Risikomanagementfunktion, Interne Revisionsfunktion, Versicherungsmathematische Funktion sowie Compliance-Funktion). Im Rahmen der regelmäßigen Berichterstattung über die aktuelle Risikosituation des Gesamtunternehmens wurde zudem über die Einordnung der Solvenzquoten im Marktvergleich und die Organisation des Risikomanagements im VGH Verbund informiert.

Der Ausschuss für Personalangelegenheiten behandelte die ihm zugewiesenen Aufgaben.

Die KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Hannover, hat den Jahresabschluss und den Lagebericht der Landschaftlichen Brandkasse Hannover geprüft und mit einem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehen.

Jahresabschluss, Lagebericht und Bericht des Abschlussprüfers lagen allen Mitgliedern des Aufsichtsrats rechtzeitig vor der Bilanzsitzung vor. Der Abschlussprüfer nahm an der Bilanzsitzung des Aufsichtsrats teil, berichtete über die wesentlichen Ergebnisse seiner Prüfung und beantwortete die Fragen der Mitglieder. Nach dem abschließenden Ergebnis seiner Prüfung billigte der Aufsichtsrat den Jahresabschluss und stellte ihn in der vorgelegten Form fest. Der Aufsichtsrat legte dem Brandkassenausschuss den festgestellten Jahresabschluss zur Bestätigung vor.

Der Aufsichtsrat bekennt sich zu den Grundsätzen guter und verantwortungsvoller Unternehmensführung.

Um die Grundsätze einer guten Governance transparent zu machen, haben Vorstand und Aufsichtsrat einen eigenen Kodex verabschiedet. Dieser orientiert sich an den Grundsätzen des DCGK, berücksichtigt aber zugleich die Besonderheiten und die Aufstellung der Landschaftlichen Brandkasse Hannover, die sich aus der Rechtsform als öffentlich-rechtliche Anstalt und dem Gesetz über die öffentlich-rechtlichen Versicherungsunternehmen in Niedersachsen (NöVersG) ergeben. Dieser Kodex wird im Rahmen des Konzernabschlusses veröffentlicht.

Der Aufsichtsrat dankt den Vorstandsmitgliedern sowie allen Mitarbeitern der VGH für ihren großen persönlichen Einsatz und für die geleistete Arbeit.

Hannover, den 17. April 2018

Friedrich v. Lenthe  
Vorsitzender

# Geschäftsentwicklung

Landschaftliche Brandkasse Hannover, gegründet im Jahre 1750 durch die Calenberg-Grubenhagensche Landschaft

Jahr	Beiträge	Versicherungs- summen	Anschluss der Brandversicherungsanstalten
1751	4.896 Thl	8.811.900 Thl	
1850	182.036	82.092.250	Fürstenthum Hildesheim
1851	299.224	94.994.600	Fürstenthum Lüneburg
1873	300.552	133.739.164	Grafschaften Hoya und Diepholz
1878	1.383.649 M	761.250.370 M	Fürstenthum Osnabrück
1882	2.069.202	981.222.635	Herzogthümer Bremen und Verden
1925	6.705.983 RM	3.686.312.425 RM	
1938	11.702.000	–	
1945	14.476.000	–	

Jahr	Bruttobeitrag	Nettobeitrag	Versicherungs- technische Nettorück- stellungen	Stammkapital und offene Rücklagen
	Tsd. DM	Tsd. DM	Tsd. DM	Tsd. DM
1950	19.052	16.796	3.648	7.956
1955	33.051	28.230	24.546	10.737
1960	48.494	40.724	48.304	18.644
1965	83.853	68.188	75.542	32.623
1970	133.052	105.564	88.229	51.300
1975	234.010	177.923	128.510	65.400
1980	367.670	279.246	291.556	100.100
1985	957.740	828.532	1.070.388	357.000
1990	1.274.648	1.056.452	1.267.300	609.600
1995	1.698.567	1.439.608	1.750.753	817.000
2000	1.676.859	1.434.713	2.139.868	1.090.000

	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €	Tsd. €
2005	940.159	801.088	1.204.175	648.000
2010	960.457	825.140	1.358.341	804.000
2011	989.128	847.170	1.359.355	834.000
2012	1.042.289	891.751	1.400.388	854.000
2013	1.079.121	929.555	1.431.249	866.000
2014	1.137.261	983.492	1.452.854	866.000
2015	1.173.306	1.017.848	1.461.671	866.000
2016	1.204.199	1.039.986	1.515.920	866.000
2017	1.240.424	1.078.703	1.946.891	920.000

Währungseinheiten:

1751–1817 Thaler-Cassemünze

1817–1834 Thaler-Conventions-  
münze

1834–1874 Thaler-Courant

1875–1923 Mark

1924–1948 Reichsmark

1949–2000 Deutsche Mark

Ab 2001 Euro

Mit Beginn der Reichsmark-Zeit verlieren die Versicherungssummen, die einen Aus-sagewert nur im Gebäude-Feuergeschäft haben, an Bedeutung. Die anderen Versiche-rungs-zweige wie Leitungswasser, Sturm, Glas, Hagel, Transport, Maschinen, Bauleis-tungen sowie das Mobiliar-Feuergeschäft gewinnen ständig an Gewicht. Der Aussage-gewert verlagert sich nunmehr auf die Beitragseinnahmen und die technischen Werte.

Seit 1984 zeichnet die Brandkasse auch das HUK-Geschäft. Es erfolgte eine Bestands-übertragung von der Provinzial Lebensversicherung Hannover.

# Impressum

Herausgeber:

VGH Versicherungen

Schiffgraben 4

30159 Hannover

Telefon 0511 362-0

Telefax 0511 362 29 60

E-Mail [service@vgh.de](mailto:service@vgh.de)

Internet [www.vgh.de](http://www.vgh.de)